

Pla d'execució anual 2015-2016

Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit



Ajuntament de Manlleu

Àrea de Serveis a les Persones i

Promoció Econòmica

1. Denominació del pla d'execució anual.

Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit d'iniciatives

2. Denominació del programa o programes que es volen portar a terme.

- Programa d'innovació en el Teixit de les iniciatives d'ESS
- Programa d'innovació en l'Ocupació en ESS

3. Emmarcament dels programes i projectes proposats en els documents de planificació territorial

Els programes i projectes proposats s'emmarquen el document de planificació estratègica territorial de Manlleu **"Noves polítiques i projectes estratègics de desenvolupament econòmic i ocupació"** i que s'adjunten amb la sol·licitud.

La planificació estratègica "Noves polítiques i projectes estratègics de desenvolupament econòmic i ocupació" que hem dut a terme, ha consistit en 2 projectes totalment lligats entre ells que responen directament amb aspectes de la convocatòria de suport a la planificació estratègica regulada en l'ORDRE EMO/258/2014.

Com a resultat d'aquests projectes de planificació estratègica , presentem aquest projecte a la convocatòria del Programa de projectes innovadors i experimentals de 2015: **"Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit"**

L'emmarcament del projecte en els documents de planificació territorial, és resumeix en els següents punts i conclusions:

PROJECTE 1: “Nous àmbits i projectes d'intervenció de desenvolupament econòmic i ocupació”. Concretament fruit d'aquest treball ha sorgit aquest projecte:

CONTEXT / PERTINÈNCIA	TÍTOL PROJECTE	L'economia social, solidària i sostenible
	CONTEXT: EL PROBLEMA QUE ABORDA EL PROJECTE	<p>La desocupació elevada i persistent genera risc de cronicitat que demana un tractament diferenciat i individualitzat dels diferents col·lectius i que s'ha d'abordar amb noves respostes socials i solidàries. És en aquesta tipologia de respostes - formulació i execució - el fet diferenciador a altres propostes d'actuacions ja que els valors socials i de sostenibilitat constitueixen els pilars de les accions. A més, dins d'aquest projecte es vol abordar altres problemes de caràcter econòmic-ambiental com és la transició energètica i consum responsable.</p> <p>L'economia social i solidària es construeix a partir de quatre grans àmbits d'acció, definits a la Xarxa d'Economia Social i Solidària: la producció cooperativa, el consum responsable (conscient i transformador), la comercialització justa i les finances ètiques.</p>
	BREU DESCRIPCIÓ DELS OBJECTIUS	
	<ul style="list-style-type: none"> • Millorar el coneixement sobre les experiències d'economia social del municipi. • Generar ocupació en aquests àmbits • Valoritzar aquestes experiències pel conjunt de l'activitat econòmica i social. • Reforçar la interrelació entre iniciatives i projectes. • Generalitzar projectes energies verdes. 	
	JUSTIFICACIÓ	
	<p>A l'actualitat tot sembla imperat per les lleis de mercat que genera certes conseqüències o dificultats que impedeix el correcte desenvolupament individual o col·lectiu. Es per això que l'economia social i sostenible intenta donar respostes possibles en aquelles situacions on el mercat per si sol no arriba amb paràmetres de sostenibilitat.</p>	

També d'aquest document de planificació territorial ens sorgeixen les següents conclusions:

- *Definir un nou paper de l'Ajuntament en els espais de cooperació territorials i en relació als agents socioeconòmics del municipi.*
- *Cal articular una estratègia pròpiament territorial pel que fa a l'Àrea i la comarca.*

Fruit d'aquestes conclusions pensem que com a territori hem de crear diferents aliances amb diferents territoris, més enllà dels límits administratius, que aportin valor als projectes. Així els territoris que pensem treballar el projecte són:

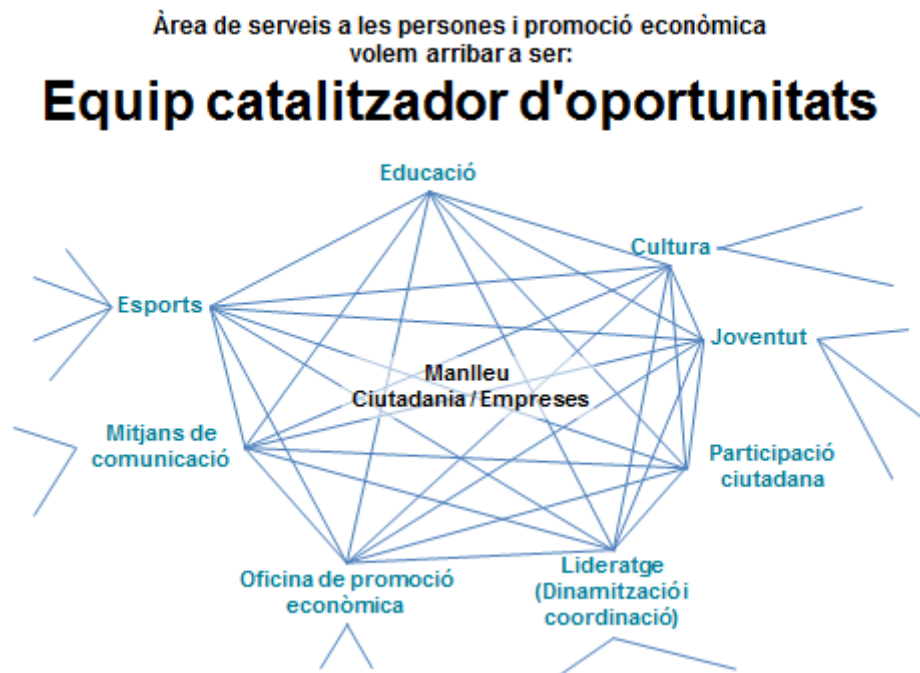
- Àrea d'influència: és aquell territori de l'entorn de Manlleu, on Manlleu és el seu centre de serveis i de comerç. Ens referim a Roda de Ter i l'Àrea del Collsacabra, l'Àrea del Voltreganès i el Lluçanès. Per aquests territoris comptem amb cartes d'adhesió.
- Territoris amb similituds o que té sentit fer un treball conjunt, concretament per aquest projecte comptem amb cartes d'adhesió de municipis amb interès a treballar de:
 - Olot
 - Ripoll

- Hernani (per la similitud de dimensió de població, de realitat socioeconòmica i d'interès per desenvolupar la línia estratègica d'ESS).
- Consorci del Moianès

PROJECTE 2: “Integració dels recursos i equips tècnics per noves formes de gestió que facilitin la transversalitat dels projectes de desenvolupament econòmic”

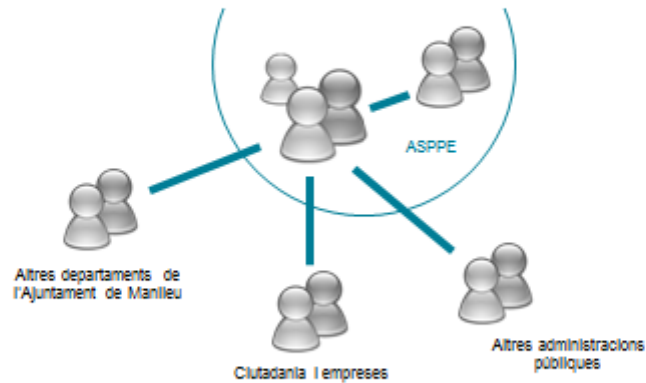
En concret d'aquest projecte en surt el fet d'iniciar una nova manera de donar els serveis que prestem i d'executar els nous projectes, així en aquest projecte que presentem iniciarem aquest canvi. A més cal destacar que l'ESS per ella mateixa ja és molt transversal de serveis i actors que participaran.

L'esquema en el document és el següent:



També en aquest document sorgeix la necessitat de treballar amb projectes repensant l'àmbit territorial i les relacions que ens mouen. Sobretot reforçant la idea de que “*som les nostres relacions*” en el sentit que cada projecte cal pensar en quins territoris són les millors aliances. L'esquema que explica aquesta conclusió és el següent:

"Som les nostres relacions"



PROJECTE 3: Per últim, tenim un document estratègic, elaborat des de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica que vol donar resposta al PAM d'aquest mandat, concretament és diu **OBJECTIU DE MANDAT 2015-2019: Dinamització econòmica i industrial de Manlleu** i en concret diu:

És important destacar el següents aspectes generals:

- *La creació i el funcionament des de fa un temps de l'Àrea de serveis a les Persones i Promoció Econòmica, facilitant el treball conjunt i la creació de sinèrgies positives entre els diferents serveis i entenent la dinamització econòmica del territori més enllà dels serveis generals de promoció econòmica*
- *El treball iniciat d'innovació pública amb tot l'equip de treball i amb la proposta de treball política – tècnica prevista a partir de setembre 2015 com a projecte per proposar els serveis, els projectes i la manera de prestar-los*
- *La combinació de serveis i projectes presentats actuals i de futur.*

4. Identificació de les entitats locals, dels actors públics i privats i dels agents econòmics i socials del territori que concerten el pla d'execució anual i descripció del marc de cooperació existent entre ells.

Àmbit local

- Associació Grup de Defensa del Ter
- El Serradet de Barneres (Maria Llorens Campalans)
- E.I. Sambucus, SCCL
- Les basses (Josep Capdevila Costa)
- Fundació humanitària Dr. Trueta
- Fundació Privada TAC Osona
- Associació Maresmon
- Suara Serveis, SCCL
- Fundació centre mèdic psicopedagògic d'Osona
- Hort Viu (M. Del Mar Macià Parris)
- Espai Solidari (Maite Aumatell)
- Granbosc (Recollida i reciclatge, SL)

Aquestes entitats i empreses són les que han resultat del treball previ d'identificació de les iniciatives d'Economia Social i Solidària que actualment hi ha a Manlleu. Aquest inventari inicial és el que ens ha servit per conformar l'embrió del que és i ha de ser la Xarxa d'iniciatives d'economia social i solidària de Manlleu i de la qual participen les organitzacions esmentades.

La Xarxa (en fase inicial i amb la clara voluntat de potenciar-la) és l'espai on es discuteix respecte a les qüestions que afecten al col·lectiu, i també és l'instrument de proposta i de presa de decisions respecte a les accions futures a poder desenvolupar.

Pel fet de ser un instrument de debat, proposta i decisió, la nostra intenció com administració pública és la de poder-la enfortir, intentant dotar-la d'eines que permeti apoderar les iniciatives que en formen part, i com a conseqüència apoderar també la xarxa com a grup.

El fet de treballar conjuntament amb la Xarxa d'ESS i donar la potestat de decisió és un exemple clar de la cooperació pública-privada del conjunt del projecte. Considerem que sense la implicació de les iniciatives de Manlleu i els diferents agents que hi poden tenir coses a dir, aquest projecte és molt complicat que pugui tenir èxit i assolir els resultats esperats en el moment de la planificació i disseny del mateix.

Una de les entitats que formen part de la xarxa és Sambucus, una de les empreses que volem contractar per a desenvolupar diverses tasques que integren el projecte global. Especialment important creiem que és el fet que sigui una entitat que ja forma part de la xarxa qui pugui liderar i realitzar algunes de les accions previstes en el projecte en conjunt. Creiem que pot ser un element aglutinador molt important que possibiliti un desenvolupament exitós del projecte. Sambucus és una cooperativa de treball associat i empresa d'inserció, i reuneix molts dels principis característics que creiem defineixen el conjunt del sector de l'Economia Social i Solidària. A part, des de la fase prèvia a la seva creació, sempre hi ha hagut una gran cooperació entre ells i l'Ajuntament de Manlleu, permetent el desenvolupament de diversos projectes. A part, té un fort arrelament territorial, participant de diferents iniciatives del municipi. I a més, gestiona un restaurant al Mercat Municipal de Manlleu.

Seguint en l'àmbit local afegim les següents agents:

- MAB Manlleu Associació de Comerciants
- Foment Mercantil i Industrial de Manlleu
- AEM Associació d'Empresaris de Manlleu

Des de la seva posada en marxa l'any 1993, l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu ha treballat conjuntament amb diverses associacions empresarials i sectorials, per tal d'implicar al màxim les diferents sensibilitats i potencialitats del territori en la definició i l'execució de les polítiques de desenvolupament local i promoció econòmica.

En l'actualitat les principals organitzacions empresarials del municipi, amb més o menys activitat, són les tres esmentades anteriorment. Cooperem amb elles en diferents àmbits, i creiem que també poden ser agents importants en la definició i execució de les accions relacionades amb aquest projecte a desenvolupar en el futur, especialment les dirigides a difondre i aplicar aspectes de l'economia social i solidària en el teixit empresarial més convencional o tradicional, i permetre l'aproximació entre aquestes dues realitats que en aquests moments es troben força distants. Aquesta cooperació és clau pel pla d'execució en general i pel projecte de Nova economia, en particular.

Un altre dels altres àmbits de cooperació amb aquests agents, i en aquest cas amb Manlleu Associació de Botiguers, és la Taula de Comerç. Amb reunions periòdiques es discuteixen els diferents aspectes relacionats amb els comerços de la ciutat, i també es defineixen les accions conjuntes a desenvolupar al llarg de l'any per permetre una dinamització comercial positiva pel municipi.

Àmbit àrea d'influència

- Ajuntament de Roda de Ter
- Ajuntament de Sant Hipòlit de Voltregà
- Ajuntament de les Masies de Voltregà
- Ajuntament de Tavertet
- Ajuntament de l'Esquirol
- Ajuntament de Rupit i Pruit
- Consorci del Lluçanès

Manlleu ha suposat tradicionalment per aquests municipis un espai de referència, tant des d'un punt de vista ciutadà de comerç i activitat en diversos àmbits (cultural, esportiu...), com a nivell municipal com a centre de serveis de referència. Amb aquests ajuntaments hi ha hagut habitualment un contacte i una coordinació importants i regular, per poder definir accions i serveis que donin resposta i impliquin al conjunt de l'àmbit territorial. Pels ciutadans d'aquests territoris és habitual acudir a l'OPE de Manlleu per poder disposar de determinats serveis de promoció econòmica. I pel conjunt d'aquest projecte pensem que pot tenir un impacte al conjunt del territori i d'aquests municipis, i s'ha convidat a participar del mateix a aquestes entitats locals, les quals s'han mostrat obertes i receptives a fer-ho.

Àmbit supramunicipal

- Creació
- XEISOR
- Fundació Privada MAP
- Consorci del Moianès
- Olot
- Ripollès Desenvolupament
- Hernaniko Udala
- UGT
- CCOO

Respecte a Creació, el marc de col·laboració és molt ampli. Hem de tenir en compte que l'Ajuntament de Manlleu és accionista minoritari de la societat, i forma part del comitè de direcció i del consell d'administració. Per tant, Manlleu forma part i intervé en la presa de decisions de l'organització. A part de definir les línies de treball i de les accions a desenvolupar, també hi ha una coordinació i treball conjunt a nivell tècnic de manera regular i habitual. Si bé molts dels projectes que desenvolupem a l'OPE de Manlleu tenen una vessant i aplicació clarament local, també participem dels projectes més d'impacte comarcal que es poden desenvolupar en el marc de Creació. I en aquest projecte veiem clarament Creació com una possibilitat de transferibilitat territorial clara.

Pel què fa a XEISOR, la Xarxa d'Empreses d'Inserció d'Osona i el Ripollès, també hem col·laborat amb ells en diferents projectes. Entre ells, i aprofitant la subvenció inclosa en la convocatòria 2013-2014 de Projectes Innovadors i Experimentals de la Generalitat de Catalunya per a realitzar accions de dinamització i promoció de la xarxa. I en aquesta ocasió i per aquest projecte, estan interessats en poder-hi participar.

Respecte a la Fundació MAP, en algunes ocasions s'ha estudiat la possibilitat que poguessin prestar algun servei a Manlleu, a part que habitualment hi ha hagut contacte entre els dues entitats per a definir i compartir projectes. La seva participació la veiem en l'estudi de viabilitat de serveis públics des de la vessant de l'ESS.

Respecte al Consorci del Moianès, l'Ajuntament d'Olot i Ripollès Desenvolupament ja fa uns anys que s'està realitzant un treball i existeix un contacte supramunicipal entre les entitats. A part, en els darrers anys i amb la millora de les comunicacions terrestres, ha permès que aquests contacte fos més fluid, aprofitant aquests eixos de comunicació que ens ofereixen oportunitats als nostres territoris que durant mots anys vam resultar desconeguts entre ells. A part, amb el Consorci del Moianès i l'Ajuntament d'Olot (a través del seu Institut de Promoció Econòmica) en el marc d'un projecte inclòs en la convocatòria de Projectes Innovadors i Experimentals de 2010, es va tirar endavant l'acció anomenada EIX C2, orientada a treballar aspectes d'ocupació conjuntament entre els diferents territoris (eina metodològica per els SLO, cens d'oficis artesans, pla de formació per recuperació dels oficis artesans, metodologia empresa d'inserció, pla d'acció de sensibilització, materials creats i equip de persones formades).

Pel què fa a l'Ajuntament d'Hernani (Hernaniko Udala), el marc de cooperació amb ells és molt recent i poc ampli fins el moment. En el marc de la Trobada Internacional de Municipalisme i Economia Solidària celebrada el passat mes d'octubre a Barcelona, i en la qual vam participar els dos ajuntaments, es va establir un primer contacte i es va acordar una possible col·laboració entre nosaltres. Les dimensions dels dos municipis i les línies de treball en el desenvolupament local futur són molt similars, i ens va fer plantejar la possibilitat de poder realitzar un treball conjunt que s'haurà de concretar.

I finalment i tal i com hem esmentat anteriorment quan parlàvem de les entitats d'àmbit local, un dels instruments més clars de cooperació que tenim en l'actualitat és la Taula de l'Atur de Manlleu, que es va crear per intentar concertar i discutir polítiques públiques per fer front a la crisi econòmica actual. En aquest espai hi participen: Associació d'Empresaris de Manlleu, CCOO, UGT i representants dels diferents grups polítics que formen part del consistori de la ciutat.

5. Responsable tècnic per part de l'entitat sol·licitant.

Betlem Parés i Cuadras

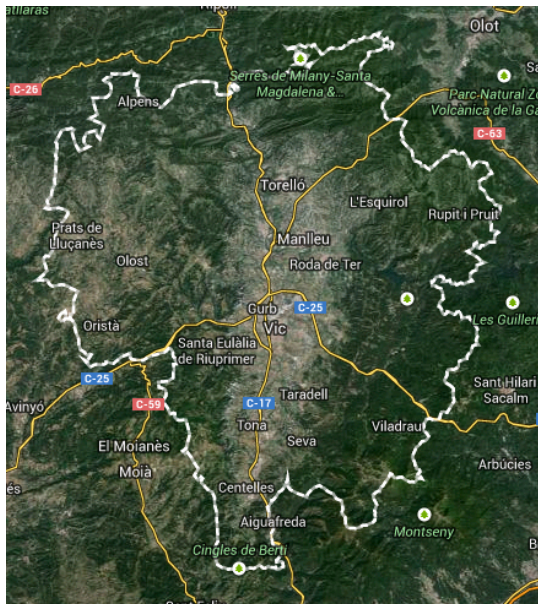
Coordinadorà de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica
Ajuntament de Manlleu

☎ 93 851 50 22 ext. 20054

✉ parescb@manlleu.cat

6. Diagnosi del territori objecte d'intervenció.

Dades generals: Situació i àrea d'influència



Manlleu, és una ciutat situada a la part central de la comarca d'Osona.

Té una extensió de 17,30 Km², una altitud de 461 mm a la plaça Fra Bernadí.

Les seves coordenades són:

Latitud 42º 00' 00"

Longitud 2º 17' 00"

El riu Ter ha definit els límits de la ciutat i forma part dels seus paisatges i del seu desenvolupament urbà. El passat, present i futur de Manlleu manté una relació directa amb el riu Ter, riu que ha estat i és testimoni dels avenços i canvis tecnològics i socials del municipi.

L'aigua i la força del Ter han passat de ser simple font d'energia a ser motor de vida i impulsor del canvi social que s'ha viscut a les vores del riu, on la vida quotidiana avança enmig d'antigues fàbriques urbanes i de riu, canals i turbines que s'ubiquen encara al llarg d'aquesta emblemàtica façana fluvial de 4 km: entre elles, la Colònia Rusiñol amb el Cau Faluga, l'antiga residència de tendències modernistes de la família Rusiñol o l'antiga fàbrica de riu de Can Sanglas, avui convertida en el Museu del Ter.



És aquest passat industrial el fet més característic de la identitat pròpia de la ciutat i dels seus ciutadans i ciutadanes, fet que queda palès si recorrem l'actual Passeig del Ter, el centre d'oci i de lleure a cel obert més viu de Manlleu.

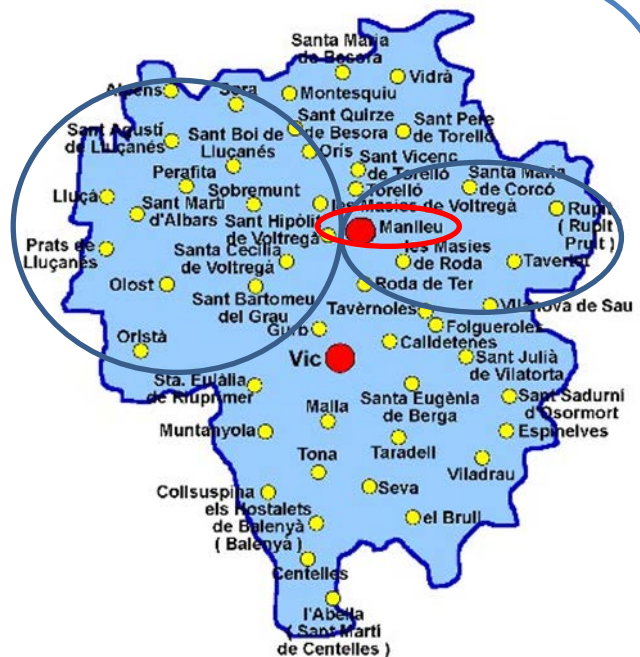


Manlleu, àrea d'influència

Històricament, pel que fa als serveis de promoció econòmica, Manlleu ha estat treballat donant cobertura als territoris veïns que configuren la nostra àrea d'influència natural, la qual està formada per:

- ✓ A la seva banda esquerra, pels municipis del Lluçanès i el Voltreganès.
- ✓ I, a la seva banda dreta, pels municipis del Cabreres, i Roda de Ter i les Masies de Roda.

L'àrea d'influència descrit és aquell en que la ciutadania i les empreses utilitzen la ciutat de Manlleu com un centre de serveis i de comerç, tant públics com privats.



Anàlisi socioeconòmic

Per aquest projecte concret, analitzem les dades de Manlleu i les de l'àrea d'influència i les comparem amb les d'Osona i Catalunya. Alhora tenim present els altres territoris on actuarem de forma conjunta en els projectes.

POBLACIÓ: Dades demogràfiques

Població 2014	Manlleu	Àrea influència	Osona	Catalunya
Total	20.279	44.001	154.897	7.518.903
Homes	10.112	21.921	77.177	3.701.740
Dones	10.167	22.080	77.720	3.817.163
Variació interanual (2013-2014)	-0,76%	-0,64%	-0,11%	-0,46%
Densitat				
Superfície (km²)	17,20	540,80	1.260,30	32.108
Habitants/km²	1.177	8.297,70	122,90	234,20
Població estrangera 2014				
Total	4.301	5.844	20.550	1.089.214
Homes	2.192	2.953	10.737	570.199
Dones	2.109	2.891	9.813	519.015
Variació interanual (2013-2014)	-7,07%	-7,07%	-6,71%	-5,98%
Taxa d'estrangeria	21,21%	4,68%	13,32%	14,49%
Població treball				
Població en edat de treballar (16-64 anys)	12.942	28.270	100.352	4.927.835
Població activa (1r trim. 2015)	9.575	20.730	74.371	3.554.555
Població amb discapacitat				
Població amb diferents tipologies de discapacitat	(1.153 p) 6,64%		----	6,52%
Població amb situació de pobresa (2011)				
Beneficiaris del PIRMI: Persones	710			
Famílies	189			
Nens	333			
% estrangers	93,5%			
Ajuts per aliments: Persones ateses	1.254			
Persones situació pobresa extrema	326			
% Nens	40%			
% Estrangers	89,6%			

Cal destacar:

- La taxa d'estrangeria del 21,21%, per sobre d'Osona i Catalunya.
- L'important nombre de persones ateses (2011) en situació de pobresa i pobresa extrema que van en augment.

POBLACIÓ: Dades del mercat de treball

Atur (Setembre 2015)	Manlleu	Àrea influència	Osona	Catalunya
Taxa d'atur				
Total	19,81%	10,55%	14,03%	14,81%
Homes	17,33%	7,76%	11,15%	13,36%
Dones	22,53%	13,97%	17,40%	16,35%
Aturats				
Total	1.900	3.354	10.579	513.187
Homes	869	1.420	4.531	239.699
Dones	1.031	1.934	6.048	273.488
Atur per edat				
Menors de 20 anys	43	71	228	8.930
De 20 a 24 anys	99	160	505	23.901
De 25 a 29 anys	145	252	748	37.381
De 30 a 45 anys	592	969	3.415	179.488
Majors de 45 anys	1.021	1.902	5.683	263.487
Atur per nivell d'instrucció				
Sense estudis	73	91	226	8.082
Estudis primaris incomplets	284	321	841	25.898
Estudis primaris complets	287	439	1.271	45.991
Formació professional	95	202	806	45.384
Estudis secundaris	1.023	1.984	6.168	317.103
Tècnics professionals superiors	68	139	506	31.893
Universitaris de primer cicle	30	72	306	14.142
Universitaris de segon i tercer cicle	39	104	449	29.191
Altres estudis postsecundaris	1	2	6	503
Atur per durada de la demanda				
Fins a 3 mesos	405	756	2.815	147.174
De 3 a 6 mesos	196	325	1.157	31.783
De 6 a 12 mesos	278	457	1.590	80.023
De 12 a 24 mesos	240	434	1.385	77.475
Més de 24 mesos	737	1.244	3.590	150.282
Atur per sector econòmic				
Agricultura	38	80	200	12.484
Indústria	373	763	2.336	67.458
Construcció	246	363	1.007	57.286
Serveis	920	1.639	5.853	344.325
Sense ocupació anterior	323	415	1.182	31.634

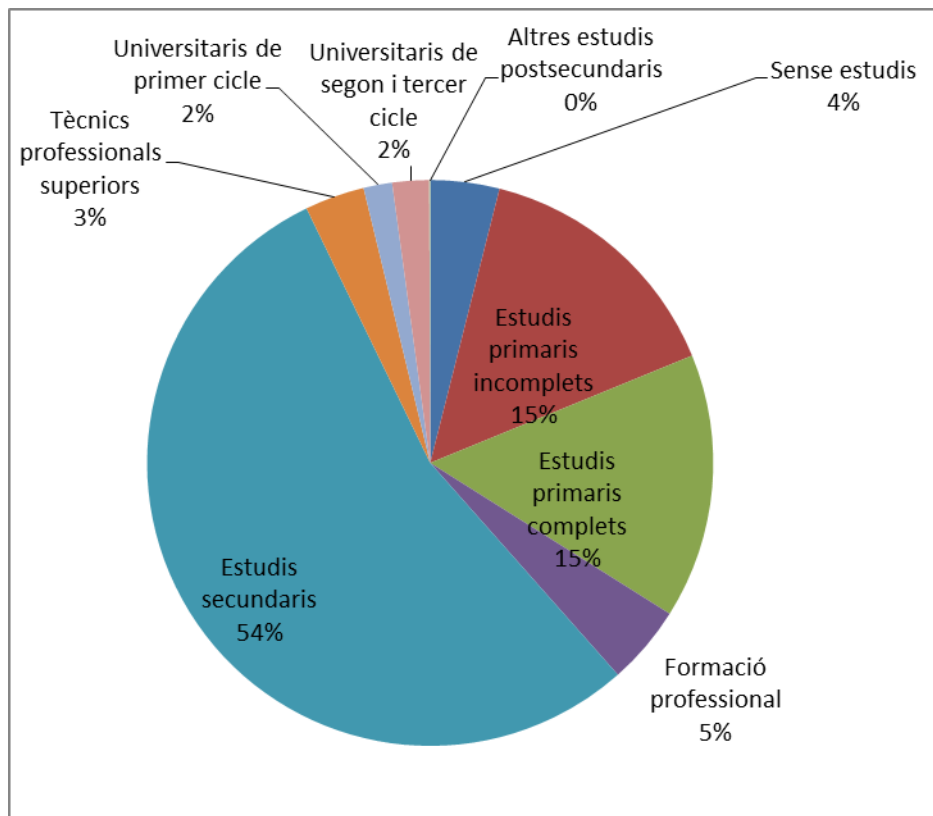
Si ens fixem amb el perfil de les persones inscrites a l'atur veiem que:

- **Les dones representen un 54%** del total de les persones en atur.
- A Manlleu les persones amb estudis superiors representen un 7% de les persones a l'atur, menys de la meitat que a Catalunya que són el 15%.
Per tant a Manlleu **un 93% del aturats tenen baix nivell formatiu i d'aquest un 34% molt baix**, mentre que a Catalunya es redueix a menys de la meitat (15%). Pel que fa a durada, **un 54% de persones tenen una durada de més d'un any**, també està per sobre de la mitjana a Catalunya que és del 45%.

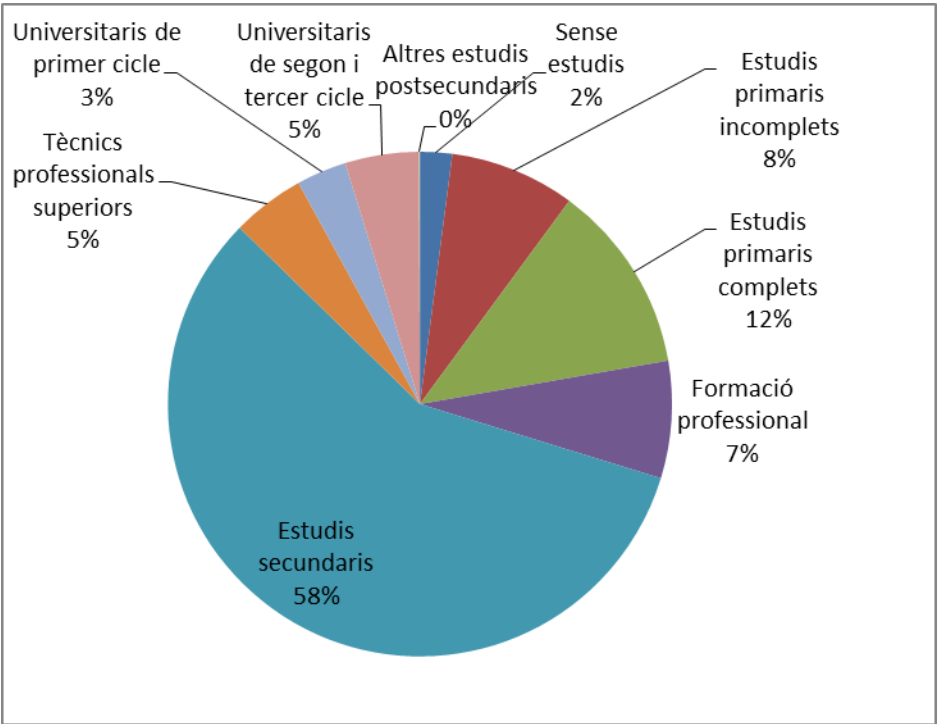
COMPARATIVA MANLLEU-OSONA-CATALUNYA

Nivell d'estudis

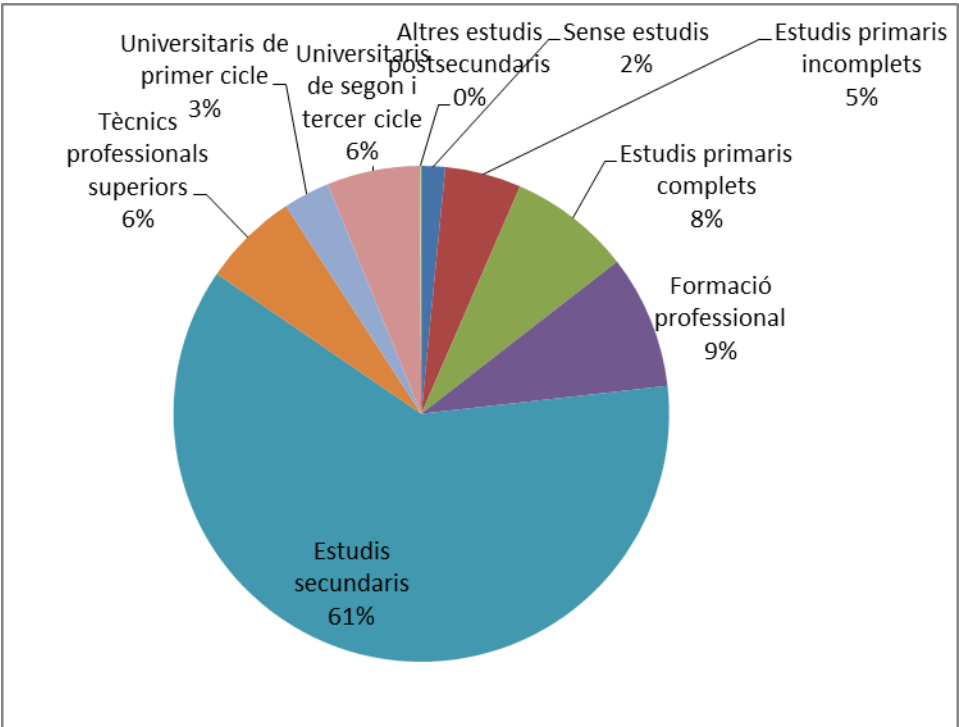
MANLLEU



OSONA

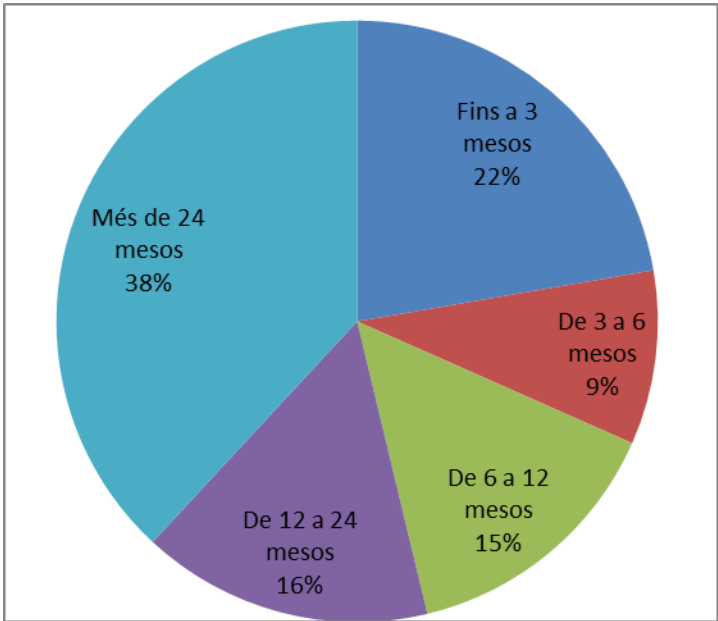


CATALUNYA

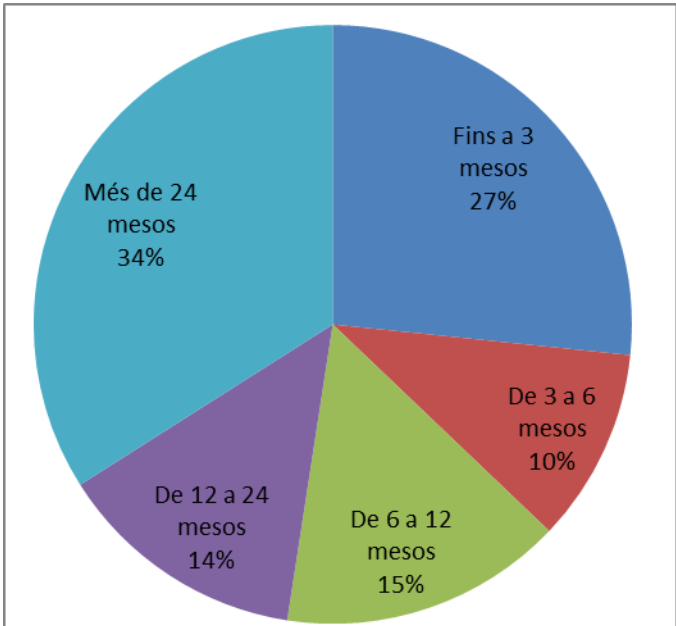


Atur per durada de la demanda

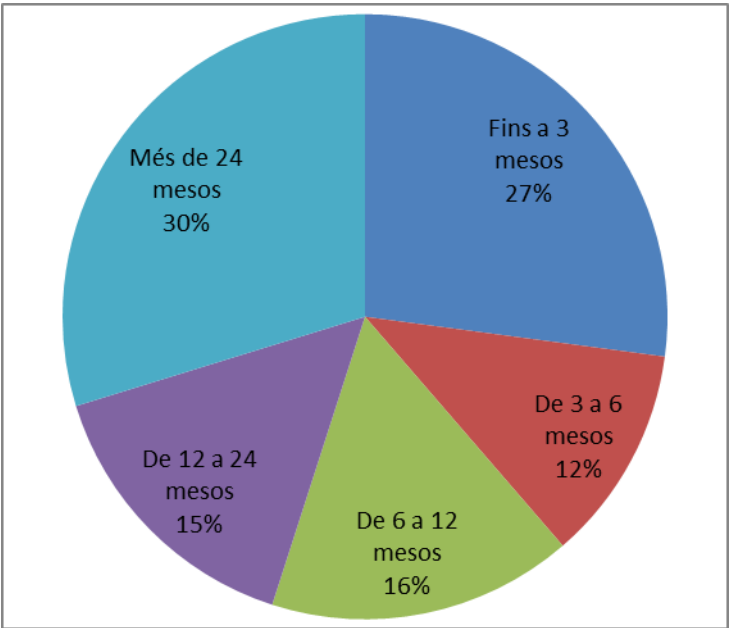
MANLLEU



OSONA

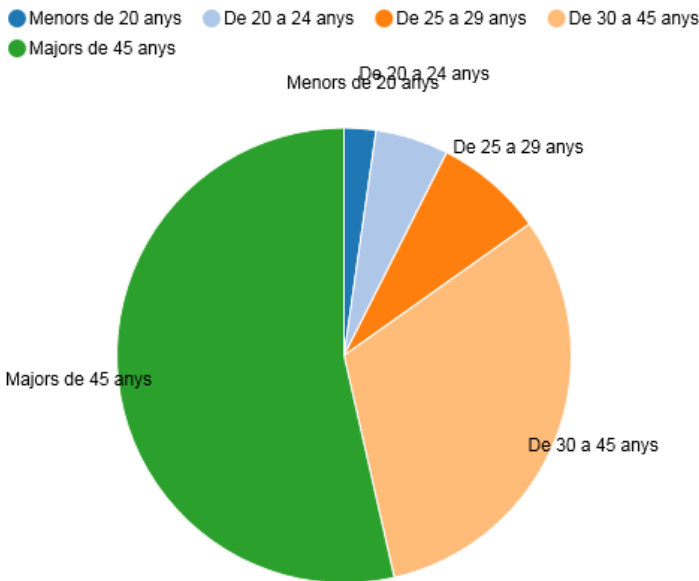


CATALUNYA

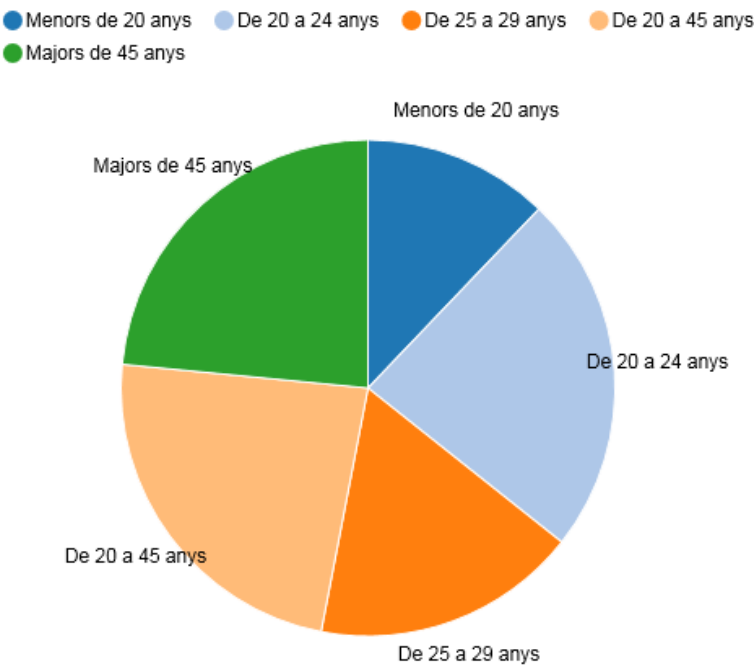


COMPARIVA ATUR-CONTRACTACIÓ A MANLLEU

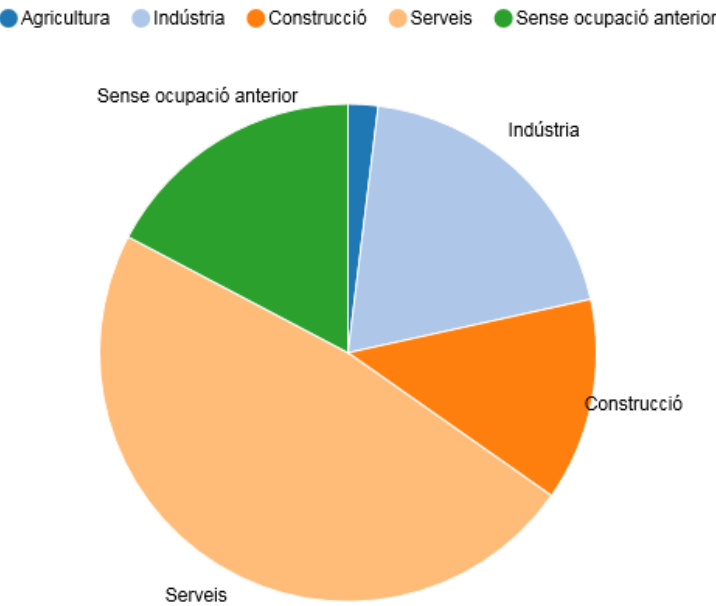
Atur per edat



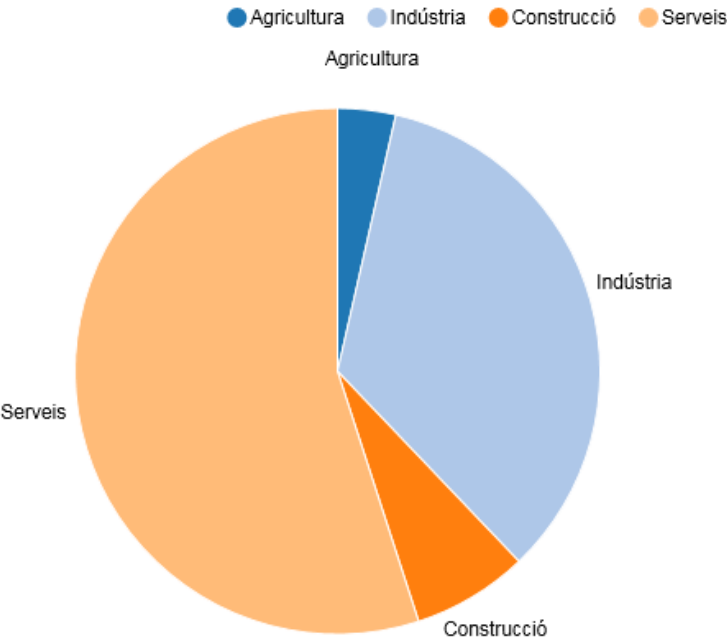
Contractació per edat



Atur per sector



Contractació per sector



Teixit empresarial de Manlleu

Estructura del teixit empresarial de Manlleu per tipus i nombre d'empreses, sectors d'activitat i nombre de treballadors que contracten les empreses.

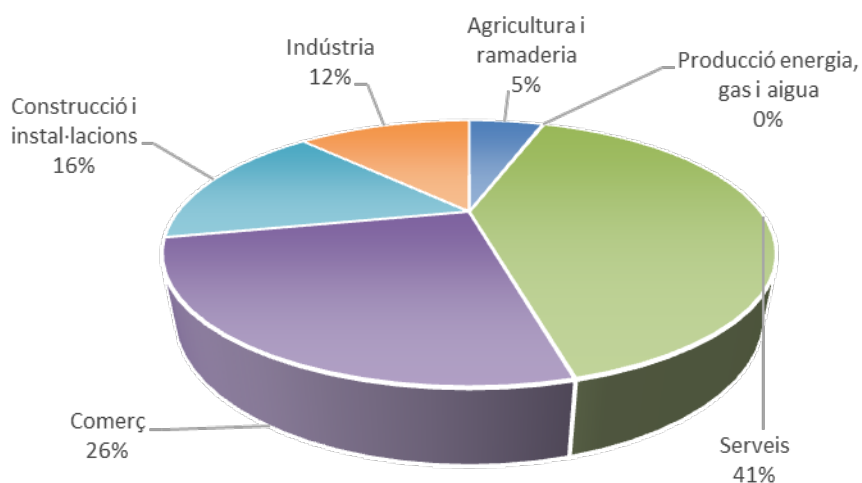
La informació l'explorem a partir de dues fonts de dades, la font pròpia de Manlleu Empreses i la font del Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat.

BASE DE DADES MANLLEU EMPRESA de l'OPE 2015:

Núm. Empreses	Nre.	%
Autònoms i SCP	941	69,70%
Empreses (societats mercantils)	409	30,30%
TOTAL	1350	100%

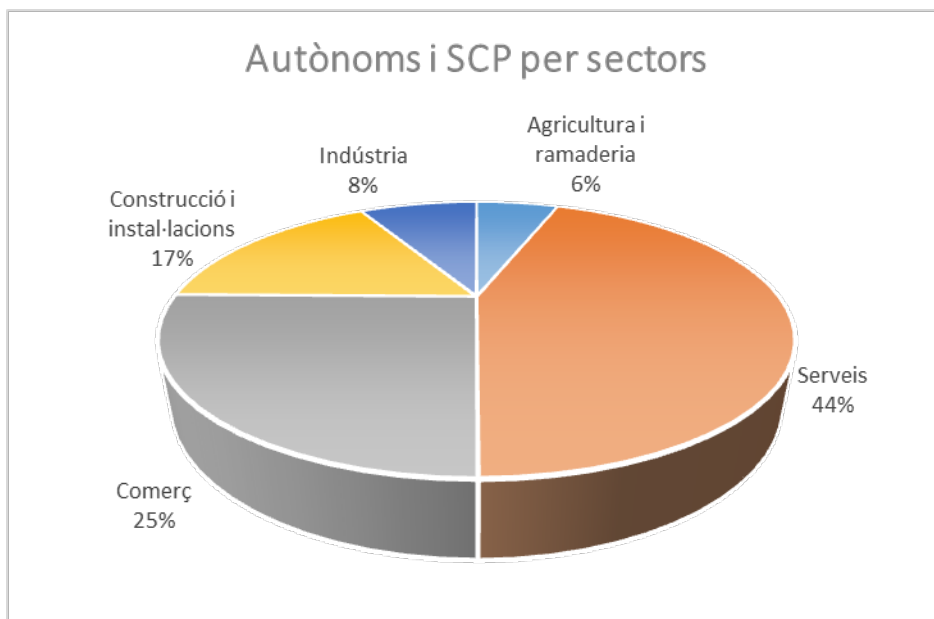
Empreses totals de Manlleu per sectors	Nre.	%
Agricultura i ramaderia	71	5,26%
Producció energia, gas i aigua	2	0,15%
Serveis	547	41%
altres serveis	47	8,59%
perruqueria i estètica	59	10,79%
turisme i transport	29	5,30%
creativitat i comunicació	18	3,29%
formació	20	3,66%
reparacions i manteniment	60	10,97%
financers i assegurances	29	5,30%
serveis professionals	83	15,17%
recreatius, culturals i esportius	19	3,47%
sanitaris, veterinaris i socials	37	6,76%
tècnics i tecnològics	46	8,41%
hostaleria i restauració	100	18,28%
Comerç	349	25,85%
Comerç detall	293	83,95%
Comerç engròs	56	19,11%
Construcció i instal·lacions	215	15,93%
Indústria	166	12,30%
Total	1350	100%

Empreses totals de Manlleu per sectors



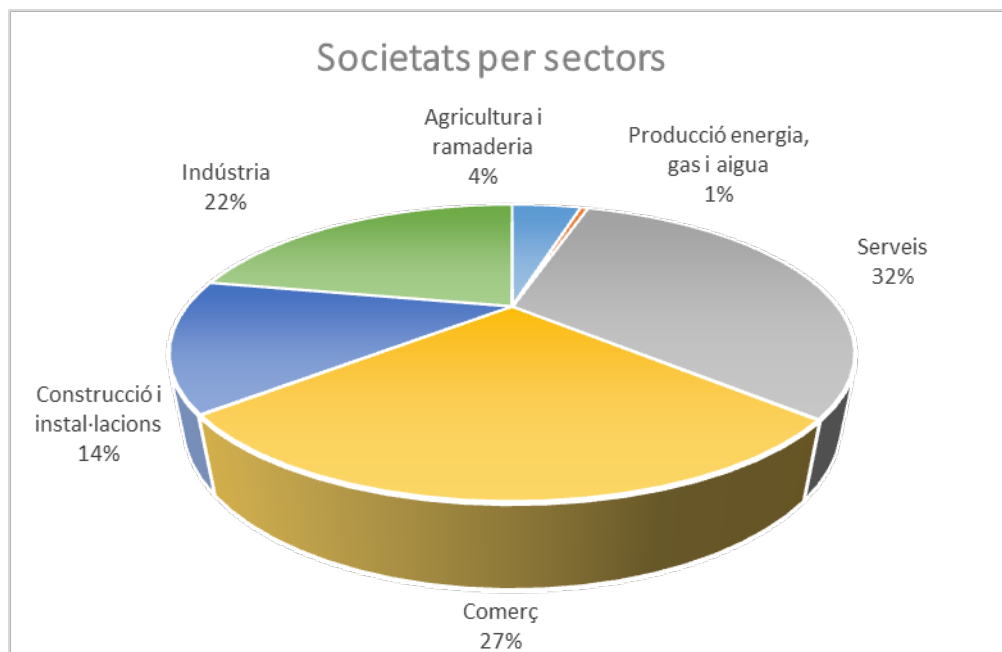
Estructura empresarial d'autònoms i societats civils privades:

Autònoms i SCP sectors	Nre.	%
Agricultura i ramaderia	53	5,63%
Serveis	417	44,31%
altres serveis	30	7,19%
perruqueria i estètica	59	14,15%
turisme i transport	14	3,36%
creativitat i comunicació	15	3,60%
formació	19	4,56%
reparacions i manteniment	49	11,75%
financers i assegurances	16	3,84%
serveis professionals	49	11,75%
recreatius, culturals i esportius	16	3,84%
sanitaris, veterinaris i socials	29	6,95%
tècnics i tecnològics	32	7,67%
hostaleria i restauració	89	21,34%
Comerç	238	25,29%
Comerç detall	219	92,02%
Comerç engròs	19	8,68%
Construcció i instal·lacions	157	16,68%
Indústria	76	8,08%
Total	941	100%



Estructura empresarial de societats mercantils:

Societats per sectors	Nre.	%
Agricultura i ramaderia	18	4,40%
Producció energia, gas i aigua	2	0,49%
Serveis	130	31,78%
altres serveis	17	13,08%
turisme i transport	15	11,54%
creatius i comunicació	3	2,31%
formació	1	0,77%
reparacions i manteniment	11	8,46%
financers i assegurances	13	10,00%
serveis professionals	34	26,15%
recreatius, culturals i esportius	3	2,31%
sanitaris, veterinaris i socials	8	6,15%
tècnics i tecnològics	14	10,77%
hostaleria i restauració	11	8,46%
Comerç	111	27,14%
Comerç detall	74	66,67%
Comerç engròs	37	50,00%
Construcció i instal·lacions	58	14,18%
Indústria	90	22,00%
Total	409	99,51%



Estructura del teixit empresarial de Manlleu pel que fa al nombre d'empreses, sectors d'activitat i nombre de treballadors que contracten les empreses

OBSERVATORI D'EMPRESA I OCUPACIÓ. GENERALITAT DE CATALUNYA

Afiliació al Règim General de la Seguretat Social i Règim Especial de Treballadors Autònoms. Informació anual 2014

L'anàlisi es fa a partir de les dades subministrades pel Departament d'Empresa i Ocupació de la Generalitat de Catalunya (Observatori d'Empresa i Ocupació), les quals s'han organitzat per sectors empresarials i englobat segons la definició de la Unió Europea de les tipologies d'empreses, que és la següent:

MICROEMPRESA: fins a 10 treballadors (mostrem fins a 5 treballadors).

PETITA EMPRESA: menys de 50 treballadors

MITJANA EMPRESA: menys de 250 treballadors

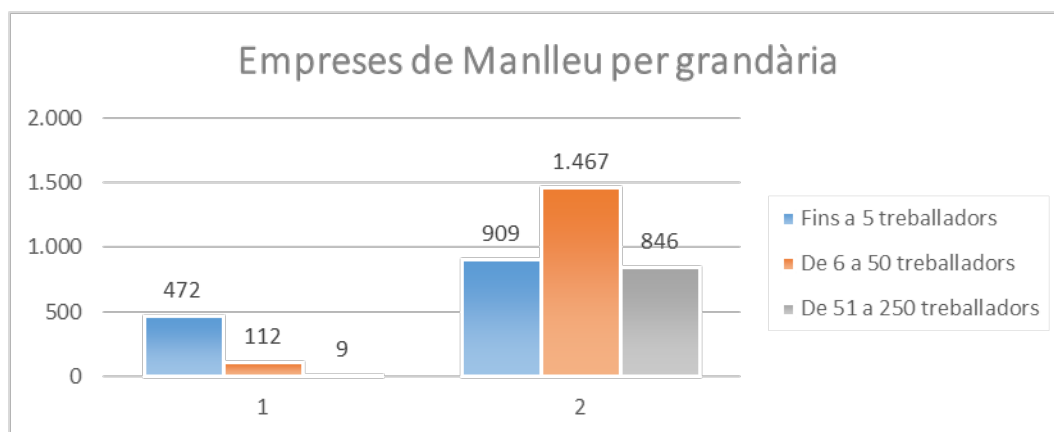
GRAN EMPRESA: més de 250 treballadors

ACLARIMENTS:

Referent a les dades, cal tenir present:

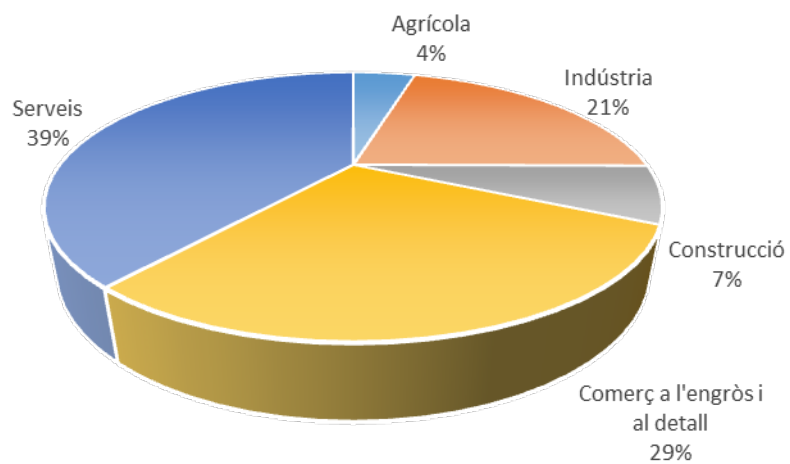
- Les dades no inclouen les empreses que no tenen cap treballador afiliat al règim general de la Seguretat Social, tant si són empresaris individuals com societats.
- Les dades per compte pròpia són persones donades d'alta al règim de treballadors autònoms; per tant, no coincideix amb el nombre d'empreses, ja que una societat pot tenir més d'un autònom i un autònom pot tenir més d'una empresa.
- Des de 2008 els autònoms agraris per compte pròpia s'inclouen al RETA.
- Les dades són de les empreses que tenen la seu (raó social) al municipi de Manlleu. Per tant, no inclouen aquelles empreses que tenen unitats productives al municipi però la seu en un altre lloc.

Tipus empresa	Totals		
	Empreses	Treballadors	% empreses
Fins a 5 treballadors	472	909	79,60%
De 6 a 50 treballadors	112	1.467	18,89%
De 51 a 250 treballadors	9	846	1,52%
Total	593	3.222	100%

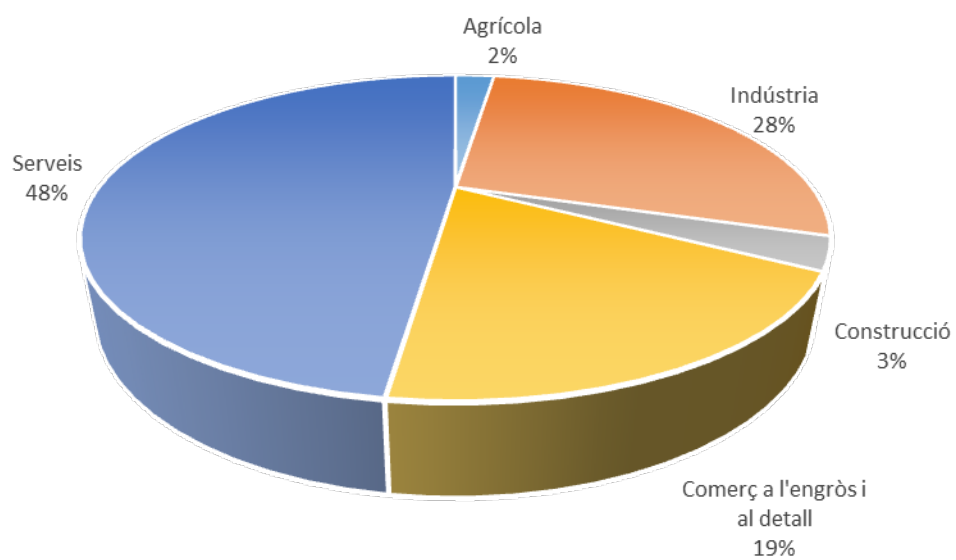


Sector empresarial (CNAE'93)	Tipus d'empresa Totals			
	Empr.	Treb.	% emp	%treb
Agrícola	26	73	4,4%	2,3%
Indústria	123	890	20,7%	27,6%
Indústries extractives	2	39	1,6%	4,4%
Indústria manufacturera	118	829	95,9%	93,1%
Energia elèctrica i gas	2	18	1,6%	2,0%
Aigua, sanejament i gestió de residus	1	4	0,8%	0,4%
Construcció	41	104	6,9%	3,2%
Comerç a l'engròs i al detall	172	614	29,0%	19,1%
Serveis	231	1.541	39,0%	47,8%
Transport i emmagatzematge	34	141	14,7%	9,1%
Hostelaria	41	100	17,7%	6,5%
Informació i comunicacions	8	32	3,5%	2,1%
Activitats financeres i d'assegurances	7	12	3,0%	0,8%
Activitats immobiliàries	12	13	5,2%	0,8%
Activitats professionals i tècniques	26	255	11,3%	16,5%
Activitats administratives i auxiliars	14	69	6,1%	4,5%
Admin. Pública, defensa i seguretat social oblig.	11	229	4,8%	14,9%
Educació	19	204	8,2%	13,2%
Activitats sanitàries i serveis socials	17	388	7,4%	25,2%
Activitats artístiques i d'entreteniment	10	36	4,3%	2,3%
Altres serveis	32	62	13,9%	4,0%
Total	593	3.222	100%	100%

Empreses de Manlleu per sectors

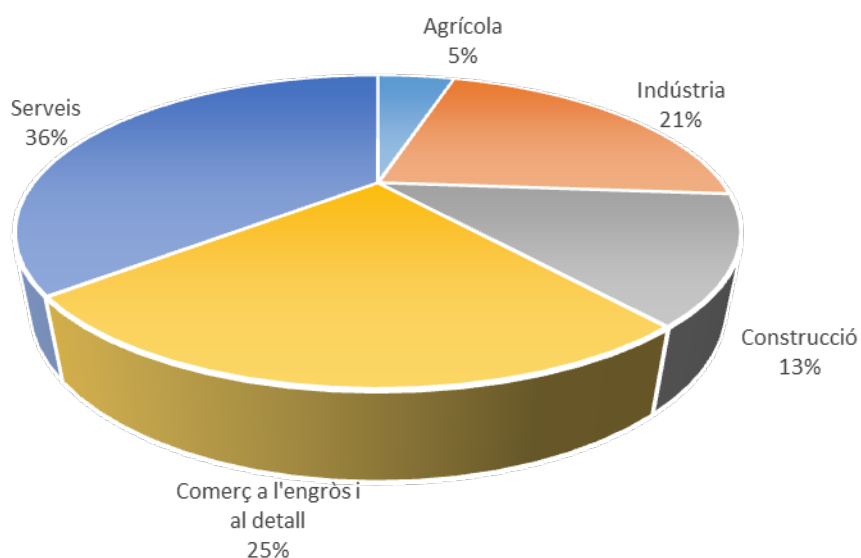


Treballadors de Manlleu per sectors



Treballadors afiliats al Règim especial de Treballadors Autònoms	N.	%
Agrícola	73	5%
Indústria	340	22%
Indústries extractives	2	1%
Indústria manufacturera	337	99%
Aigua, sanejament i gestió de residus	1	0%
Construcció	202	13%
Comerç a l'engròs i al detall	391	25%
Serveis	569	36%
Transport i emmagatzematge	95	17%
Hostaleria	114	20%
Informació i comunicacions	23	4%
Activitats financeres i d'assegurances	23	4%
Activitats immobiliàries	6	1%
Activitats professionals i tècniques	91	16%
Activitats administratives i auxiliars	25	4%
Educació	31	5%
Activitats sanitàries i serveis socials	25	4%
Activitats artístiques i d'entreteniment	27	5%
Altres serveis	108	19%
Activitats de les llars	1	0%
Total	1575	100%

Afiliació al règim d'autònoms per activitats



Destaquem:

Manlleu té un teixit empresarial format per 1.350 empreses.

De les 1.350 empreses, 593 són empreses que tenen treballadors, concretament actualment ocupen 3.222 treballadors a Manlleu. La dimensió d'aquestes empreses és majoritàriament molt reduïda, essent un 80% microempreses, és a dir, que tenen d'1 a 5 treballadors. Empreses on és important que trobin serveis de proximitat i adaptats a la seva realitat, i alhora se'ls ajudi a interactuar amb les PIMES i les grans empreses del territori.

Així tenim 593 empreses generadores d'ocupació i que poden necessitar treballadors, i alhora aquestes empreses necessiten que millorem la formació dels seus treballadors i les seves competències en l'empresa.

De les 1.350 empreses, 166 són empreses industrials, així el pes de la indústria està per sobre de la mitja catalana. De les 166 empreses industrials 123 tenen treballadors i ocupen actualment 890 persones, per tant és un sector important també com a generador d'ocupació.

Per últim el teixit té 547 empreses de serveis i 349 empreses de comerç al major i al menor que generen una ocupació de més de 2.000 treballadors.

MARC DE REFERÈNCIA: NOVA ECONOMIA

Un dels conceptes que volem potenciar per tal de fer visible la nova dimensió que creiem que pot tenir el desenvolupament local és el de nova economia.

Considerem que és important que com a administració puguem donar resposta a tots els tipus d'economia existent, fomentant la interrelació entre elles i permetent que puguin conviure en el mateix ecosistema. Aquest concepte és el que anomenem Economia Plural. Parlem d'economia plural, en dos sentits. El primer, fer visible aquesta altra manera de fer empresa i economia: l'economia i empresa social i solidària, i en segon lloc, el sentit que no aparegui com a subsidiària del sector mercantil. Així doncs, hauria de quedar clar que hi ha un sector mercantil clàssic, també hi ha un sector públic institucional i també existeix l'economia cooperativa social i solidària. Alhora és important conèixer i potenciar les relacions i les col·laboracions de totes elles.

En aquest projecte vinculem desenvolupament local amb Economia Social i Solidària, i creiem que realment pot ser un motor de desenvolupament del territori que tingui un impacte social molt important.

Si mirem els precedents dels darrers anys, les polítiques públiques s'han encaminat majoritàriament a donar resposta i a servir al sistema econòmic dominant, però oblidant-se d'altres formes de produir, consumir o treballar.

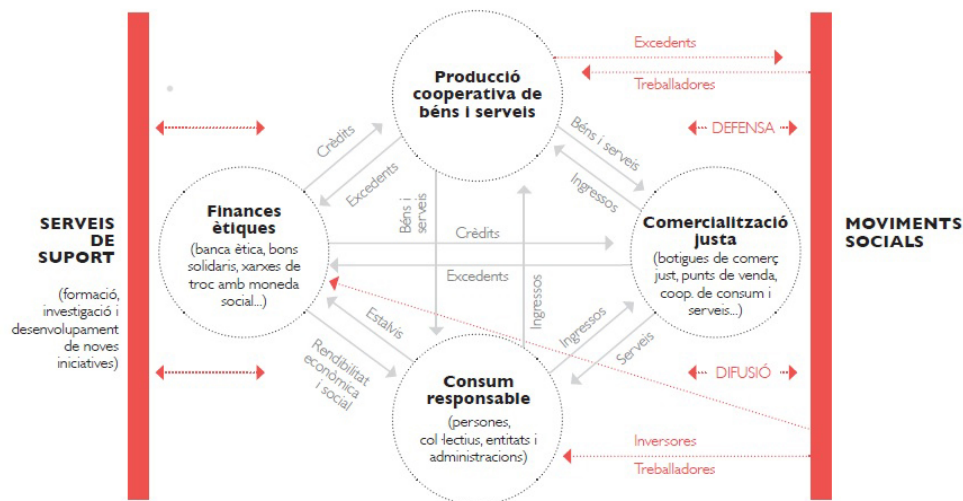
No es tracta de deixar de donar suport a les empreses tradicionals ni a les noves empreses que puguin aparèixer en un format convencional, ja que també contribueixen al desenvolupament local i a la promoció econòmica dels territoris, però el què sí que hem de fer com a administració és obrir-nos a noves formes d'economia com pot ser la Social i Solidària per a poder tenir un impacte diferent a l'habitual en els nostres pobles i ciutats.

En aquesta línia convé que com a administració tinguem en compte i fomentem altres tipus d'economia que cada vegada estaran més presents als nostres ecosistemes econòmics. Un bon exemple d'això són l'economia col·laborativa o l'economia circular, així com conceptes més genèrics i molt transversals com l'economia sostenible.

Informe de l'estat del mercat social

A nivell territorial superior, en aquest cas català, i en l'afany de fer que l'ESS sigui una alternativa generalitzable, trobem el concepte de Mercat Social, una iniciativa de caràcter experimental que és el primer marc de referència des del qual enfocar les estratègies de reforç i expansió de l'ESS. El mercat social és la plasmació pràctica d'un circuit econòmic i de resolució de les necessitats basat en els principis de l'ESS.

L'any 2014 la Xarxa d'Economia Solidària va elaborar *l'Informe de l'estat del mercat social català* amb la intenció de sistematitzar el que definim com a mercat social català, amb la intenció que tingui una periodicitat anual que permeti la comparació i la visualització de l'evolució del mercat social al llarg dels anys, així com que esdevingui una eina per a donar visibilitat a l'ESS. La construcció del mercat social es basa en la creació de cercles virtuoses d'ESS des de la potenciació endògena dels intercanvis i fluxos econòmics entre empreses (com mostra el diagrama extret de *l'Informe de l'estat del mercat social català*)



Aquest *l'Informe de l'estat del mercat social català* ens mostra una sèrie de reflexions que creiem que convé tenir molt en compte i que estan molt en consonància amb el conjunt del nostre projecte: “convé no confondre economia amb mercat, o, per analogia ESS amb mercat social: aquest últim és l'estratègia de desplegament de l'ESS des de l'àmbit de l'economia monetitzada, treball remunerat i el consum monetari; estratègia necessàriament complementària i interrelacionada amb les desplegades des dels altres àmbits de la cadena de sosteniment de necessitats, especialment des de les xarxes comunitàries i de cura, i des del sector públic.”

Afegeix: “cal destacar la importància de la intercooperació territorial, ja que permet a les diferents xarxes d'ESS anar-se pol·linitzant mútuament. És necessari, doncs, seguir compartint eines i processos, èxits i fracassos, des dels diferents territoris per fer més sòlids els recorreguts”.

Les iniciatives d'Economia Social i Solidària (ESS)

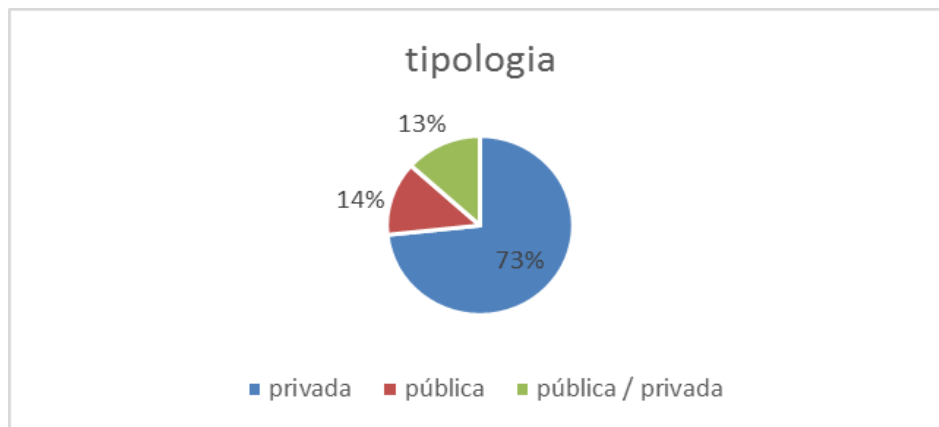
L'Economia Social i Solidària, en endavant ESS, té com a fonaments la cooperació, la innovació, la proximitat, la sostenibilitat, la comunitat, la solidaritat, la producció i el consum responsables i les finances ètiques.

Des de fa un temps, i gràcies als treballs de planificació estratègica i de l'AODL de nous projectes de desenvolupament, hem iniciat un treball en l'àmbit de l'ESS

Una de les primeres tasques va ser la detecció de les diferents Iniciatives d'Economia Social i Solidària, en endavant IESS, del territori.

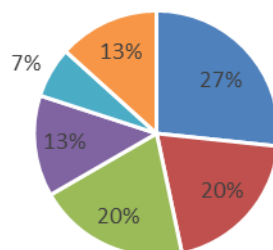
Fins ara, hem detectat 15 iniciatives d'Economia Social i Solidària (ESS) a Manlleu que tenen activitat directa en el territori amb les següents característiques:

tipus d'iniciativa	nombre d'iniciatives
privada	11
pública	2
pública / privada	2
TOTAL	15



forma jurídica	nombre iniciatives
Empresari individual	4
Fundació	3
Associació	3
Cooperativa	2
Societat Limitada	1
Administració local	2
TOTAL	15

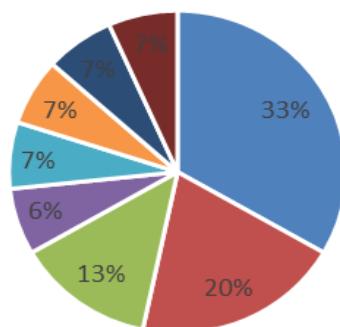
forma jurídica



■ Empresari individual ■ Fundació ■ Associació
■ Cooperativa ■ Societat Limitada ■ Administració local

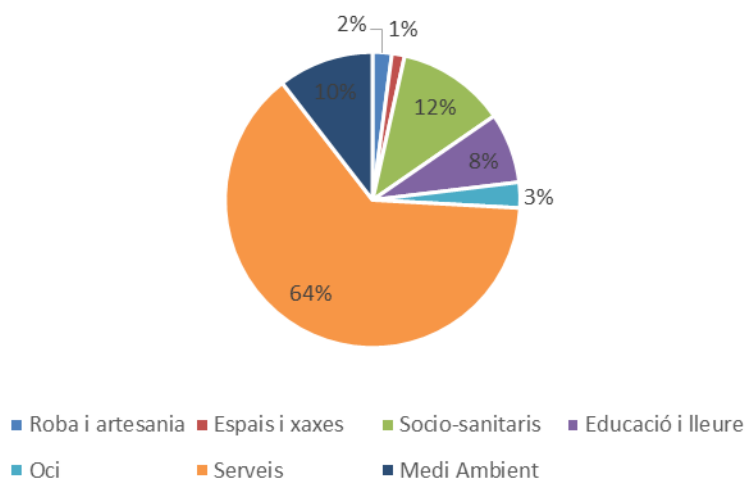
Activitat	Nombre d'iniciatives	Persones que hi treballen totals	Persones que hi treballen a Manlleu	persones vinculades (socis no treballadors i col·laboradors)
Alimentació	5	19	19	
Roba i artesania	3	3	3	88
Espais i xarxes	2	2	2	232
Socio - sanitaris	1	48	17	
Educació i lleure	1	3157	11	
Oci	1	4	4	450
Serveis	1	167	91	273
Medi Ambient	1	25	15	
TOTAL	15	3425	143	1043

nombre d'iniciatives

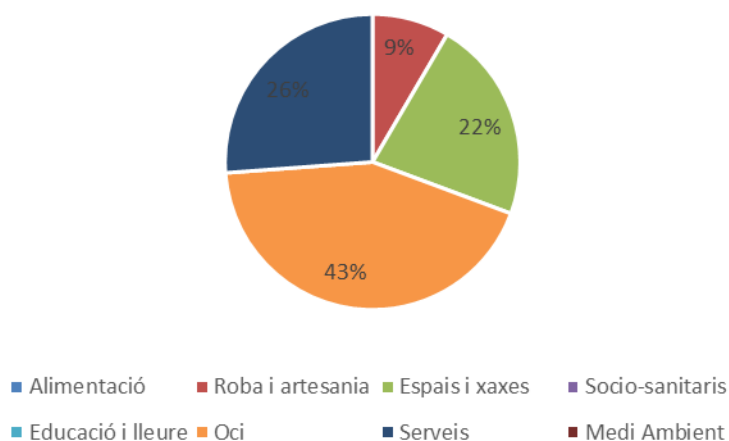


■ Alimentació ■ Roba i artesania ■ Espais i xarxes ■ Socio-sanitaris
■ Educació i lleure ■ Oci ■ Serveis ■ Medi Ambient

persones que hi treballen a Manlleu



persones vinculades



Per altra banda també hem detectat iniciatives d'ESS que estan en el territori d'una manera indirecta però que ens interessa molt contactar i fer-los partícips per la nostra línia estratègica de desenvolupament de l'ESS. Així amb una primera recerca tenen vinculació amb Manlleu i àrea d'influència:

- COOPERATIVA SOM ENERGIA
- COOP 57 – FINANCES ÈTIQUES
- PROJECTE PAM A PAM
- COOPERATIVA 7 I TRIA

Per últim, en aquesta part de diagnosi , hem detectat les principals dades dels col·lectius que prioritza la convocatòria d'innovadors, la qual cosa ens ajuda a reforçar la importància de poder portar a terme aquest projecte:

Col·lectius	Manlleu	Comentaris
Persones en situació de risc d'exclusió social	1036	
Persones en situació d'atur de llarga durada i/o sense prestació	737	En situació d'atur des de fa més de 24 mesos
Dones que han patit o pateixen situacions de violència de gènere	71	Ateses a l'Àrea de Serveis socials l'any 2014
Dones en situació de reincorporació al mercat de treball	1031	
Persones nouvingudes provinents de països extracomunitaris en situació de desavantatge laboral	822	Amb nivell formatiu inferior o igual a ESO
Persones amb necessitats de reciclatge professional	1983	Persones registrades a l'atur amb estudis iguals o inferiors a l'ESO
Persones amb discapacitat física, psíquica, mental o sensorial	1226	

7. Identificació dels principals problemes socioeconòmics detectats a la diagnosi del territori als que es pretén donar resposta.

Aquest apartat l'expliquem diferenciant els principals problemes socioeconòmics del territori, destacant sobretot a aquells que el projecte que presentem vol millorar.

La combinació de crisi econòmica i d'ocupació que com es pot llegir en el diagnòstic socioeconòmic del territori ha colpejat d'una forma més dura a Manlleu (tant si ho comparem amb Osona com amb el conjunt de Catalunya), així com l'ajust del sector públic tensiona extraordinàriament l'activitat dels serveis i projectes locals, i planteja a mig termini el cost d'oportunitat de les polítiques i activitat.

Identifiquem i destaquem els principals problemes, vist la diagnosi socioeconòmica del territori descrita, i fem anotacions de Manlleu i el seu àmbit supramunicipal (dit àrea d'influència), en relació a Osona i Catalunya.

Sens dubte la realitat de Manlleu és molt més dura que els municipis de la seva àrea d'influència, però al ser un projecte que vol impulsar un sector emergent i molt important de futur per a la creació d'activitat i per generar nova ocupació, fa que se'ns justifiqui voler-lo implementar a tot arreu. A més un dels projectes és el d'estudiar i implementar el rol de l'administració local en l'àmbit de l'ESS i la creació de Xarxa de Xarxes territorial.

A nivell de **dades generals**, destaquem algunes variables de Manlleu i de l'àrea d'influència en relació a les dades d'Osona:

- una taxa d'immigració a Manlleu del 21.21 %, molt superior a la mitjana de la comarca que és del 13.32 % i a la de Catalunya que és de 14.49 %. A més aquesta taxa d'estrangeria és majoritàriament procedent del Marroc i de les zones rurals més empobrides, la qual cosa fa que l'analfabetisme i la falta de recursos personals d'aquesta població els faci més vulnerables i que tinguin moltes més dificultat per trobar feina i per emprendre projectes d'autoocupació. A més, tampoc podem obviar que el col·lectiu marroquí és un dels que genera més aversió per part dels altres col·lectius i que és un problema cultural. El nombre de persones de nacionalitat estrangera és de 4.301, un nombre molt important.
- En l'àrea d'influència la taxa d'estrangeria està molt per sota de la mitja catalana fruit de que són municipis de dimensions molt més reduïts, tot i així estem parlant de més de 1.500 persones.
- Manlleu té una taxa d'atur del 19.81%, front al 14.05 % d'Osona i de 14.81% de Catalunya. Estem parlant que 1.900 persones de Manlleu estan en situació d'atur i si sumem les de l'àrea d'influència puja a 3.354 persones.
- Les dones representen un 54% del total de les persones en atur.
- A Manlleu les persones amb estudis superiors representen un 7% de les persones a l'atur, menys de la meitat que a Catalunya que són el 15%.

- A Manlleu un 88% del aturats tenen baix nivell formatiu i d'aquest un 34% molt baix, mentre que a Catalunya es redueix a menys de la meitat (15%).
- Pel que fa a durada, un 52% de persones tenen una durada de més d'un any, també està per sobre de la mitjana a Osona que és de 47% i de Catalunya que és del 44%.
- La població activa és de 9.575 persones a Manlleu i a l'àrea d'influència 20.730 persones
- L'atur de majors de 45 anys és més del 50% de l'atur registrat.

Totes aquestes dades són les que ens justifiquen que defensem un projecte d'aquestes característiques, on l'objectiu principal és aconseguir millor l'ocupació en col·lectius en risc d'exclusió social que presenten les dades.

Pel que fa als **indicadors socials**, destaquem:

- A Manlleu, el 2011 es va fer un anàlisi exhaustiu de les persones en situació de pobresa i pobresa i es van detectar més de 710 persones beneficiàries de PIRMI i 1.254 persones que reben ajuts per aliments. Arribant al nombre de 326 persones en situació d'extrema pobresa.
- una renda per habitant inferior en un 14% a la renda mitjana per habitant de Catalunya, així mentre la renda per habitant a Manlleu és de 14.533 €, la renda per habitants a Catalunya és de 16.900 €, i a Osona de 15.462 €, mitja també superior a Manlleu.
- D'estudis de serveis social també se'n destaca que un dels col·lectius més febles és el femení i a més pateix més risc d'exclusió.

Pel que fa a **indicadors econòmics**:

- El PIB continua en procés de desacceleració en el període 2009-2010.
- Una renda per habitant més baixa, el que suposa un menor grau de poder adquisitiu

Pel què fa a dades en relació al **teixit empresarial en general i al teixit d'iniciatives d'ESS en particular**:

En general,

- L'estructura empresarial està dominada per la micro i petita empresa (menys de 50 treballadors) amb gairebé el 98% de les empreses.
- Són aquestes micro i petites empreses les que ofereixen el 73% de l'ocupació assalariada de Manlleu. Les mitjanes i grans empreses, tot i representar només l'1,4% de les empreses, donen ocupació a un 27% dels treballadors de Manlleu.
- El teixit empresarial de Manlleu ha avançat cap a una clara terciarització, amb manteniment però de la importància de la indústria.

- El sector terciari en el seu conjunt conté el 67% de les empreses i genera el 65,43% de l'ocupació assalariada. Dins d'aquest, destaca la importància del sector comerç tant pel que fa al nombre d'empreses com per l'ocupació que genera.
- El sector industrial tot i que segueix mantenint un pes important (amb el 22% de les empreses i el 29% de l'ocupació), ofereix una tendència de creixement negativa en comparació amb el conjunt de Catalunya i d'Osona. Dins de la indústria, hi ha major especialització en la indústria manufacturera i més concretament en la indústria metal·lúrgica.
- Pel que fa als treballadors autònoms, aquest col·lectiu aplega a Manlleu més de 1.500 persones.

Aquestes característiques fan que tinguem un teixit empresarial principalment micro i diversificat en el que intervenir-hi és més difícil.

En particular, **el teixit inicialment detectat d'IESS de Manlleu**, presenta les següents dificultats:

- El nombre d'IESS és reduït pel nombre de necessitat socials que tenim detectades en el territori
- Les IESS no tenen consciència de xarxa i és veuen molt diferents entre ells
- Les IESS tenen una estructura molt diferent, tenim iniciatives molt ben estructurades i de dimensions molt importants, tant quan a nombre de socis, de treballadors, etc. al costat d'iniciatives que són projectes d'autoocupació i que presenten dificultats per a identificar-se amb les grans. El repte és aconseguir apropar-les i fer-les treballar conjuntament.
- Les formes jurídiques i les maneres de funcionament també són molt diverses
- Hi ha iniciatives molt vinculades des d'un primer moment amb el sector públic i d'altres molt allunyades
- Són iniciatives molt sensibles en el procés de construcció de projectes, així tot i el gran potencial de creixement que presenten el "com " fer-ho és diferents i cal adaptar-nos per poder col·laborar i incidir en la seva millora.

Tot plegat vol dir molta diversitat i més dificultat de crear aliances, d'aquí que una de les claus és posar en valor i treballar a partir del què els uneix i de fer-los veure que és retro alimenten.

8. Objectiu general i objectius específics del pla d'execució anual.

L'objectiu general del projecte “**Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit d'iniciatives**” és el de consensuar i implementar la línia estratègica de desenvolupament local que surt del treball de planificació estratègica del territori, fer-ho amb una concertació i cooperació d'un territori supra municipal, tant amb actors públics com privats i a partir sobretot d'una codefinició i una coparticipació de tots els actors. Tot plegat amb innovació tant des de la vessant d'ocupació com des de la vessant de l'impuls del teixit productiu, sobretot amb la creació de noves iniciatives d'ESS.

Per assolir aquest objectiu, i fruit de ser un sector molt emergent i en construcció quan al rol que cal estudiar i implementar de les administracions públiques amb col·laboració amb tota la resta d'actors, i també per ser un àmbit on la proximitat és clau per l'èxit del projecte, partim d'un àmbit local, Manlleu com a prova pilot, a partir d'aquí transferibilitat a altres territoris i aconseguir la Xarxa de Xarxes que va molt més enllà del treball local. Ara bé, defensem que aquest ha de ser l'ordre per aconseguir un equilibri intel·ligent entre el desenvolupament local i el territorial, per tal d'aconseguir resultats concrets.

Els objectius globals que es defineixen el pla d'execució són:

- Posar en marxa i implementar les accions de la línia estratègica definida en els projectes de planificació estratègica
- Fer un treball de coparticipació i concertació territorial pública i privada per definir les relacions dels diferents actors del desenvolupament local de l'ESS.
- Fer accions innovadores d'ocupació tant pels col·lectius de risc d'exclusió social com per perfils alts interessats en iniciatives de nova economia
- Millorar les habilitats dels empresaris o responsables de les IEES
- Generar nova ocupació en l'àmbit de l'ESS
- Crear i fomentar una Xarxa de Xarxes per implementar accions
- Millorar les IEES existents en el territori i crear-ne de noves en l'àmbit local i supramunicipal
- Estudiar noves IEES de serveis públics i de recursos endògens existents en el territori

Els objectius específics als que donen resposta els projectes proposats són:

- Crear marcs de col•laboració estables entre les Iniciatives d'ESS i els recursos formatius del territori.
- Crear, dissenyar i implementar nous perfils professionals vinculats a l'ESS partint de les necessitats del territori.
- Elaborar i implementar noves metodologies per acollir, orientar i assessorar als demandants d'ocupació i per fer un acompanyament a la inserció Adaptant-les als diferents col•lectius.
- Definir el rol d'intervenció de l'administració en el desenvolupament local basant-nos en l'Economia Social i Solidària
- Dinamitzar la xarxa d'ESS i la seva interrelació amb d'altres xarxes territorials per afavorir la generació de projectes i la consolidació dels existents
- Generar nous projectes d'Economia Social i Solidària.
- Donar a conèixer i fomentar altres formes d'economia en el conjunt de l'ecosistema econòmic i social del territori

9. Descripció del programa o programes a executar.

PLA D'EXECUCIÓ ANUAL

Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit

1 PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN L'OCUPACIÓ			2 PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN EL TEIXIT PRODUCTIU			
1.1	1.2	1.3	2.1	2.2	2.3	2.4
Creació de marcs de col·laboració	Les competències transversals en les Iniciatives d'ESS	Innovació en les eines per a l'ocupació	El rol de l'administració local en l'ESS	Xarxa de xarxes d'ESS	Dinamització de l'ESS com a sector emergent	L'Economia plural: nova estratègia de territori
Àmbit 1.1	Àmbit 1.2	Àmbit 1.3	Àmbit 2.5	Àmbit 2.5/2.8	Àmbit 2.1	Àmbit 2.4
Crear marcs de col·laboració estables entre les Iniciatives d'ESS i els recursos formatius del territori.	Crear, dissenyar i implementar nous perfils professionals vinculats a l'ESS partint de les necessitats del territori.	Elaborar i implementar noves metodologies per acollir, orientar i assessorar als demandants d'ocupació i per fer un acompanyament a la inserció Adaptant-les als diferents col·lectius.	Definir el rol d'intervenció de l'administració en el desenvolupament local basant-nos en l'Economia Social i Solidària	Dinamitzar la xarxa d'ESS i la seva interrelació amb d'altres xarxes territorials per afavorir la generació de projectes i la consolidació dels existents	Generar nous projectes d'Economia Social i Solidària.	Donar a conèixer i fomentar altres formes d'economia en el conjunt de l'ecosistema econòmic i social del territori
Marc de col·laboració IESS/ centres de formació Tipus acció a)	Identificació de competències transversals en IESS Tipus acció a)	Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assess. Tipus acció a)	L'administració local i les iniciatives d'ESS Tipus acció h)	Dinamització de la xarxa d'ESS Tipus acció g)	Impuls de nous projectes d'emprenedoria en ESS Tipus acció c)	Nova economia Tipus acció e)
	Perfils competencial, eina orientació i selecció Tipus acció j)	Noves eines per a noves necessitats Tipus acció i)	Implantació de clàusules socials Tipus acció b)	Difusió i promoció de la xarxa d'ESS Tipus acció d)	Prospecció i suport a nous projectes d'ESS Tipus acció a)	Viabilitat de noves iniciatives per a una economia plural Tipus acció c)
		Experimentació amb eines innovadores per a l'ocupació Tipus acció j)	Finances ètiques i administració local Tipus acció b)	Potenciació de les xarxes d'ESS Tipus acció a)	Anàlisi de la viabilitat i implantació de nous projectes Tipus acció c)	Foment i impuls de l'economia plural Tipus acció a)
			Xarxa d'actors territorials per l'ESS Tipus acció g)		Finances ètiques Tipus acció d)	
			Crear indicadors d'impacte i avaluació Tipus acció b)			
			Definir i clarificar el rol de l'administració local en ESS Tipus acció a)			

PROJECTES	AMBIT	SUBPROJECTES	DESTINATARIS	RESULTATS ESPERATS	INDICADORS	PRODUCTES								
1. PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN L'OCCUPACIÓ	Creació de marcs de col·laboració	1.1	Iniciatives d'Economia Social i Solidària 15-25	Definir marcs de col·laboració entre iniciatives d'ESS i recursos formatius locals.	Nombre d'iniciatives que participen	Fitxa bones pràctiques								
			Centres de formació secundària post obligatòria 3 IESS.	Adaptar els recursos existents a les necessitats de les IESS.	Nombre de centres de formació de secundària postobligatòria contactats		Valoració de les iniciatives : >75% positives							
	Les competències transversals en les iniciatives d'ESS	1.2	Centres de formació universitària 1	Millorar el coneixement que des de l'administració es té de les IESS.	Sensibilitzar a 50 estudiants de secundària post obligatòria sobre ESS.	Nombre de xerrades a centres formatius								
			Centres de formació no reglada 8	Canvi del rol de l'ajuntament respecte a la relació amb IESS.	Aconseguir que participin les 15 IESS de Manlleu detectades fins aquest moment, amb possibilitats d'incorporar-les que es detectin noves o es creïn durant el projecte I&D.	Nombre d'iniciatives d'ESS contactades		Nombre d'iniciatives d'ESS participants per competències	Nombre de demandants d'ocupació	Perfil de competències transversals en iniciatives d'Economia Social i Solidària.				
2. PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN EL TERRITORI PRODUCTIU	Innovació en les eines per a l'ocupació	1.3	Demandants d'Ocupació 100	Activitats que milloren el procés d'orientació amb les persones que busquen feina facilitant l'encall competencial entre la persona i el lloc de treball, en l'àmbit de l'ESS (10 sessions grupals)	Millora dels perfils competencials de 100 demandants d'ocupació	Nombre d'IES participants en pràctiques	Guia d'ús del fotollenguatge Fitxes i material específic (20-25 fitxes)							
			Professionals d'altres SLO 7	Millora dels perfils competencials de 100 demandants d'ocupació	Establiment de marcs de col·laboració públic-privada amb les IESS.	Nombre de demandants d'ocupació que fan pràctiques		Nombre d'estades a empreses per persones emprenedores	Nombre d'hores de pràctiques per conveni					
	El rol de l'administració local en l'ESS	2.5	Perfils competencial, eina orientació i selecció	Realitzar 5 estades d'empresa a IESS per a persones que volen emprendre en l'àmbit social.	Millorar el nivell de comprensió de 100 persones amb dificultats de comprensió de la llengua i augmentar les possibilitats d'inserció, a través de l'ús de noves eines.	Nombre d'entrevistes individuals a professionals	Nombre de tècnics/ques d'altres Serveis Locals d'Ocupació d'Osona participants							
			Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assess.	Demandants d'ocupació especialment vulnerables 100	Millorar les competències de 25-30 persones amb un perfil qualificat, però que fa l'ús de les noves eines tecnològiques en el procés de recerca de feina.	Nombre de demandants d'ocupació que participen en l'experimentació	Nombre d'IES participants en la implementació de les eines generades		Nombre de noves o generades amb experimentació	Nombre de proves pilot realitzades				
	Xarxa de xarxes d'ESS	2.5 / 2.8	Demandants d'ocupació amb perfil qualificat 25-30	Dotar les IESS d'eines per fer l'acollida inicial i gestió del seu equip humà garantint la integració de persones al seu equip humà a persones amb dificultats de comprensió.	Elaboració de la guia del rol de l'administració	% participació en les accions de la Xarxa de Municipis per l'ESS	Espai web (virtualment) Material promocional							
			Iniciatives d'Economia Social i Solidària 15-25	Dotar les IESS d'eines per fer l'acollida inicial i gestió del seu equip humà garantint la integració de persones al seu equip humà a persones amb dificultats de comprensió.	Elaboració de la guia del rol de l'administració	% participació en les accions de la Xarxa de Municipis per l'ESS		Creació d'un instrument de finances ètiques	Nombre de jornades d'actors territorials per a l'ESS					
	Dinamització de l'ESS com a sector emergent	2.1	Professionals d'altres SLO 7	Implantar les clàusules socials a 2 nous consensos	Definir una guia d'intervenció en el sector de l'Economia Social i Solidària als territoris en base a la nostra experiència	Nombre de visites rebudes per part d'altres territoris	Nombre de propostes concretes d'incorporació de noves o generades amb experimentació							
				Definir i clarificar el rol de l'administració local en ESS	Persones referents dels territoris 10	Acollir i presentar la nostra experiència a 2 municipis o territoris	Participar activament de les accions que es realitzen en la Xarxa de Municipis per l'ESS		Informe tècnic respecte a l'aplicació de les clàusules socials	Posada en marxa d'un instrument de finances ètiques en col·laboració amb una entitat de finances ètiques	Disseny i realització d'una jornada d'actors territorials per a l'ESS	Definir indicadors referents per a l'ESS	Incentivar la realització d'un estudi de recerca en ESS	Realitzar accions de sensibilització en ESS a centres educatius
	Xarxa de xarxes d'ESS	2.5 / 2.8		Implantar les clàusules socials a 2 nous consensos	Definir una guia d'intervenció en el sector de l'Economia Social i Solidària als territoris en base a la nostra experiència	Acollir i presentar la nostra experiència a 2 municipis o territoris	Participar activament de les accions que es realitzen en la Xarxa de Municipis per l'ESS	Informe tècnic respecte a l'aplicació de les clàusules socials	Posada en marxa d'un instrument de finances ètiques en col·laboració amb una entitat de finances ètiques	Disseny i realització d'una jornada d'actors territorials per a l'ESS	Definir indicadors referents per a l'ESS	Incentivar la realització d'un estudi de recerca en ESS	Realitzar accions de sensibilització en ESS a centres educatius	
	Dinamització de l'ESS com a sector emergent	2.1												
	L'èconomia plural: nova estratègia de territori	2.4												

Veure el contingut en l'Annex en A3

10. Complementarietat del programa o programes sol·licitats amb altres actuacions anteriors i actuals que es porten a terme en el territori objecte d'actuació per part de l'entitat local sol·licitant o bé d'altres actors públics i privats en l'àmbit de l'ocupació i el desenvolupament local.

En aquest apartat i per tal que és vegi la clara complementarietat ho dividim en dos apartats, un primer més general i que dóna resposta a l'objectiu de mandat 2016-2019 de dinamització econòmica i industrial de l'equip de govern on ja es planteja l'ESS com un motor estratègic de desenvolupament i un apartat més concret de quins són els projectes previstos complementaris directament amb el projecte que presentem.

En l'apartat general, el document de referència i que forma part dels treballs de planificació (també l'adjuntem en els annexes) **OBJECTIU DE MANDAT 2015-2019:Dinamització econòmica i industrial de Manlleu** descriu els següents projectes:

Propostes de serveis i projectes de dinamització econòmica i industrial 2015-2019						
Àrea de serveis a les Persones i Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu						
PROJECTES:	2015	2016	2017	2018	2019	
PROJECTE: Nous àmbits i projectes d'intervenció de desenvolupament econòmic i d'ocupació						
PROJECTE: Integració dels recursos tècnics amb noves formes de gestió per facilitar transversalitat en DL						
Projecte d'innovació pública en el desenvolupament local: repensar i millorar la prestació de serveis						
Pla de màrqueting públic de l'OPE en particular i de l'Àrea SEPE en general, prova pilot per canvi Ajuntament						
Rehabilitació de Can Puget com a centre dinamitzador de serveis i projectes: centre generador d'oportunitats						
Pla d'acció d'eficiència energètica i sostenibilitat de Manlleu						
Pla de comunicació: format paper i nova web						
Projecte de treball conjunt entre els diferents serveis de promoció econòmica: empresa-ocupació-fires i mercats						
Projecte de treball amb UVIC TERRITORI						
Estudis i avaluacions de serveis i projectes de l'àrea						
EMPRESA, FIRES I MERCATS						
SERVEIS	2015	2016	2017	2018	2019	
Atenció i assessorament a l'emprenedor i a l'empresari						
Dinamització empresarial i comercial						
Formació i assessorament empresarial						
Carta de serveis						
Gestió de mercats ambulants						
Gestió i dinamització del mercat municipal						
Organització de fires i esdeveniments generadors d'activitat econòmica						
Execució de nous projectes de desenvolupament econòmic local						
Foment de l'economia social i solidària						
Nou servei d'emprenedoria: treball transversal de serveis						
Nou acompanyament a serveis territorials en la creació d'empreses i acompanyament al primer any						
PROJECTES:	2015	2016	2017	2018	2019	
Directori d'empreses de Manlleu - SITUA'M - Manlleu Empreses						
Directori de polígons i de naus i solars buits - SITUA'M						
Pla d'acció de dinamització de polígons i zones industrials						
Creació de la taula d'indústria com a punt de trobada ajuntament empresaris industrials						
Premis INNOVACAT						
Manlleu Galeria d'Art: professionals art contemporani / espai coworking. Projecte públic-privat						
EXPRESS - espai de dinamització comercial						
NIT de comerç						
BADANADAL						
PORC I CERVESA, FIRA GASTRONÒMICA						
Programa d'exempcions fiscals local de nous negocis						
Programa de potenciació del MAB manlleu i de Manlleu on						
Programa de foment d'obertura de mercats de les empreses i la intercooperació						
Projecte de finestreta única empresarial local						
3x3 de les empreses						
Captació de negocis de quarta gamma als mercats (food trucks)						
Foment del mercat KmOsona: incorporació al mercat del dissabte, ampliar mercat dilluns, etc,...						
Nova normativa de terrasses						
Pla d'emprenedoria de joves						
Projectes de nous espais coworking i intercooperació empresarials a la ciutat públics i privats						
Dinamització econòmica i turística del Pg del Ter: act.econòmica Can Mataró i altres espais del passeig, espai caravaning						
Dinamització econòmica del DALT VILA						
Projecte de treball amb els centres de secundària en creació d'empreses i el món empresarial						

OCUPACIÓ					
SERVEIS					
	2015	2016	2017	2018	2019
Orientació professional i ocupacional					
Selecció de personal - intermediació empresarial					
Formació ocupacional, empresarial i contínua per a treballadors					
Accreditat					
Aula Mentor					
Centre col·laborador ACTIC					
Pla de garantia juvenil					
Serveis per a nous perfils d'usuaris: bons nivells d'estudis amb necessitats diferents. Captació de talent					
PROJECTES:					
	2015	2016	2017	2018	2019
Creació nou espai SEFED: formació ocupacional i empresarial amb la simulació com a eina diferenciadora					
Projecte nova BIBLIOTECA: incloure serveis d'ocupació i formació de català, TIC's, CANAL-feinateca etc.					
Projecte Treball als Barris					
Treball i formació: plans d'ocupació					
Repensar Joves per l'ocupació : programa comarcal					
Mesures actives RMI					
Eina fotollenguatge					
Projecte de treball amb els centres de secundària en temes ocupacionals					
Projecte i millora del treball conjunt amb l'Àrea de RRHH i l'Àrea de Serveis Socials					
CREACIÓ					
PROJECTES:					
	2015	2016	2017	2018	2019
Observatori socioeconòmic d'Osona					
Tu pots fer-ho - programa formació					
Projecte d'Indústria local					
Programes per a PIMES i grans empreses en temes d'innovació i competitivitat					
Programa europeu : RIS3					

En l'apartat específic de complementaritat d'aquest projecte nou que presentem **d'Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit d'iniciatives**" respecte a altres projectes que s'han dut o es porten a terme destaquem:

En l'àmbit general:

- Línia estratègica d'ESS de desenvolupament territorial
- La implementació de la innovació pública en tots els serveis públics de desenvolupament local
- EL treball conjunt dels diferents serveis de la nova àrea organitzativa anomenada Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica.
- Pla d'acció d'eficiència energètica i sostenibilitat de Manlleu
- AODL d'eficiència energètica i sostenibilitat, amb un treball dirigit tan al sector empresarials, com a les IEES com a la formació i la millora i la generació d'ocupació

En l'àmbit de l'ocupació:

- Noves eines de recerca de feina adaptades als diferents col·lectius d'aturats
- Projecte de treball amb els centres de secundària en temes ocupacionals
- Disseny de programes de formació ocupacional i de reciclatge a mida per a necessitats concretes
- El projecte de fotollenguatge

En l'àmbit del teixit productiu:

- Estudis de serveis públics municipals en la renovació de contractes de serveis
- Inventari de recursos endògens del territori susceptibles de generar noves IEES i que generin ocupació

11. Cronograma general amb calendarització del programa o programes i dels projectes que conformen el pla d'execució anual, agrupats per programes.

[illegible]

12. Pressupost global desglossat per programes.

El cost total del projecte presentat és de **152.240,38 €** i la subvenció sol·licitada és de 114.180,29€, el 75% del cost.

En aquest cost només estan representats els tècnics que treballaran de forma més directa i intensa (mínim el 25%), no obstant altres tècnics del servei actuaran de forma puntual en els projectes presentats sempre i quan el funcionament del projecte ho requereixi (disseny d'accions a portar a terme, participació en les xarxes, assessorament tècnic quan es requereixi, prospecció feta pels AODL en resposta als seus propis plans de treball ...).

Tampoc imputem les despeses indirectes de les quals es fa càrrec el propi Ajuntament de Manlleu.

El pressupost resumit per programes i projectes es el següent:

	Cost	Subvenció sol·licitada
Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit	152.240,38 €	114.180,29 €
PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN L'OCUPACIÓ	25.784,90 €	19.338,68 €
Creació de marcs de col·laboració	1.950,92 €	1.463,19 €
Les competències transversals en les Iniciatives d'ESS	9.898,66 €	7.424,00 €
Innovació en les eines per a l'ocupació	13.935,32 €	10.451,49 €
PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN EL TEIXIT PRODUCTIU	126.455,48 €	94.841,61 €
El rol de l'administració local en l'ESS	50.016,77 €	37.512,58 €
Xarxa de xarxes d'ESS	25.988,62 €	19.491,47 €
Dinamització de l'ESS com a sector emergent	30.152,87 €	22.614,65 €
L'Economia plural: nova estratègia de territori	20.297,22 €	15.222,92 €

A continuació adjuntem el pressupost detallat per subprojectes i especificat per tipus de despeses:

			Pressupost								
			Despeses directes						Despeses indirectes	Total	
Denominació del projecte	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Personal propi dedicat a temps parcial			Mobilitat	Contractacions de serveis			Altres despeses directes
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament					
Creació de marcs de col·laboració	Marcs de col·laboració IESS/ centres de formació	a) Personal adscrit al projecte		1.301,80 €	649,12 €						1.950,92 €
Total projecte				1.301,80 €	649,12 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.950,92 €
Les competències transversals en les iniciatives d'ESS	Identificació de competències transversals en IESS	a) Personal adscrit al projecte		5.166,20 €	730,26 €						5.896,46 €
Les competències transversals en les iniciatives d'ESS	Perfils competencial, eina orientació i selecció	j) Tutoria i acompanyament						4.002,20 €			4.002,20 €
Total projecte				5.166,20 €	730,26 €	- €	- €	4.002,20 €	- €	- €	9.898,66 €
Innovació en les eines per a l'ocupació	Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assessorament	a) Personal adscrit al projecte		3.404,62 €	2.028,50 €						5.433,12 €
Innovació en les eines per a l'ocupació	Noves eines per a noves necessitats	i) Recursos ocupacionals						2.000,00 €			2.000,00 €
Innovació en les eines per a l'ocupació	Experimentació amb eines innovadores per a l'ocupació	j) Tutoria i acompanyament						6.502,20 €			6.502,20 €
Total projecte				3.404,62 €	2.028,50 €	- €	- €	8.502,20 €	- €	- €	13.935,32 €
El rol de l'administració local en l'ESS	Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assessorament	h) Bones pràctiques						12.011,30 €			12.011,30 €
El rol de l'administració local en l'ESS	Implantació de clàusules socials	b) Informes i dictàmens						7.000,00 €			7.000,00 €
El rol de l'administració local en l'ESS	Finances ètiques i administració local	b) Informes i dictàmens						5.000,00 €			5.000,00 €
El rol de l'administració local en l'ESS	Xarxa d'actors territorials per l'ESS	g) Xarxes de cooperació						8.696,80 €			8.696,80 €
El rol de l'administració local en l'ESS	Crear indicadors d'impacte i avaluació	b) Informes i dictàmens						8.848,40 €			8.848,40 €
El rol de l'administració local en l'ESS	Definir i clarificar el rol de l'administració local en ESS	a) Personal adscrit al projecte		4.971,25 €	3.489,02 €						8.460,27 €
Total projecte				4.971,25 €	3.489,02 €	- €	- €	41.556,50 €	- €	- €	50.016,77 €
Xarxa de xarxes d'ESS	Dinamització de la xarxa d'ESS	g) Xarxes de cooperació						9.468,30 €			9.468,30 €
Xarxa de xarxes d'ESS	Difusió i promoció de la xarxa d'ESS	d) Difusió i Promoció						11.848,40 €			11.848,40 €
Xarxa de xarxes d'ESS	Potenciació de les xarxes d'ESS	a) Personal adscrit al projecte		3.373,68 €	1.298,24 €						4.671,92 €
Total projecte				3.373,68 €	1.298,24 €	- €	- €	21.316,70 €	- €	- €	25.988,62 €
Dinamització de l'ESS com a sector emergent	Impuls de nous projectes d'emprenedoria en ESS	c) Assessorament i assistència tècnica						7.925,30 €			7.925,30 €
Dinamització de l'ESS com a sector emergent	Prospecció i suport a nous projectes d'ESS	a) Personal adscrit al projecte		3.463,51 €	1.947,36 €						5.410,87 €
Dinamització de l'ESS com a sector emergent	Anàlisi de la viabilitat i implantació de nous projectes	c) Assessorament i assistència tècnica						11.968,30 €			11.968,30 €
Dinamització de l'ESS com a sector emergent	Finances ètiques	d) Difusió i Promoció						4.848,40 €			4.848,40 €
Total projecte				3.463,51 €	1.947,36 €	- €	- €	24.742,00 €	- €	- €	30.152,87 €
L'Economia plural: nova estratègia de territori	Nova economia	e) Jornades i seminaris						5.000,00 €			5.000,00 €
L'Economia plural: nova estratègia de territori	Viabilitat de noves iniciatives per a una economia plural	c) Assessorament i assistència tècnica						8.848,40 €			8.848,40 €
L'Economia plural: nova estratègia de territori	Foment i impuls de l'economia plural	a) Personal adscrit al projecte		3.122,08 €	3.326,74 €						6.448,82 €
Total projecte				3.122,08 €	3.326,74 €	- €	- €	13.848,40 €	- €	- €	20.297,22 €
			- €	24.803,14 €	13.469,24 €	- €	- €	113.968,00 €	- €	- €	152.240,38 €

13. **Grau de prioritat, dins de cada programa, de cadascun dels projectes. Aquesta prioritat caldrà establir-la tenint com a referència els principals problemes socioeconòmics i necessitats identificades a la diagnosi territorial.**

Innovació en ESS: oportunitats per l'ocupació i millora del teixit		PRIORITAT
PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN L'OCUPACIÓ		
Creació de marcs de col·laboració		3
Les competències transversals en les Iniciatives d'ESS		1
Innovació en les eines per a l'ocupació		2
PROGRAMA D'INNOVACIÓ EN EL TEIXIT PRODUCTIU		
El rol de l'administració local en l'ESS		2
Xarxa de xarxes d'ESS		3
Dinamització de l'ESS com a sector emergent		1
L'Economia plural: nova estratègia de territori		4

14. **Descripció del sistema de gestió compartida del pla d'execució anual, que inclogui:**

Tots els projectes i subprojectes que componen aquest pla d'execució anual seran executats per l'Ajuntament de Manlleu.

El sistema de gestió d'aquest projecte és liderat per l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu (OPE) amb la participació dels altres ens públics i participants privats en la presa de decisions, ara bé tota la gestió administrativa i econòmica recau en l'OPE.

a) els compromisos adquirits per les entitats que cooperen en el marc del pla d'execució anual

L'interès mostrat per les entitats que cooperaran en l'execució del pla (vegeu el punt 4 d'aquest document) fa que el compromís per part d'ells hi sigui de diverses formes:

- El compromís de les IEES que donen suport al projecte i que aquest compromís és basa en fet de treballar conjuntament amb la Xarxa d'ESS i donar la potestat de decisió és un exemple clar de la cooperació pública-privada del conjunt del

projecte. Ja hem comentat que una de les entitats que formen part de la xarxa és SAMBUCUS, una de les empreses que volem contractar per a desenvolupar diverses tasques que integren el projecte global. Especialment important creiem que és el fet que sigui una entitat que ja forma part de la xarxa qui pugui liderar i realitzar algunes de les accions previstes en el projecte en conjunt.

- El compromís dels ens públics és base en l'interès mostrat en poder aprendre i desenvolupar la línia estratègica de l'ESS en els diferents territoris tal i com des de Manlleu hem iniciat, es tracta d'estar interessats en participa en el projecte i en poder tenir una transferibilitat de tot el coneixement que és té.
- El compromís dels agents econòmics i socials que participaran a través de les Taules de l'Atur i de Comerç.

b) el sistema de presa de decisions

El sistema de presa de decisions té diferents nivells:

En els projectes de xarxes d'IESS, la presa de decisions recaurà en la xarxa d'iniciatives del territori i per part dels ens públics participants mitjançant les reunions de coordinació i de decisió del grup de treball del projecte.

En els altres projectes, pel que fa al funcionament general, la presa de decisions recaurà en els equips de treball de cada projecte.

Es faran també ressò de les aportacions de les Taules de l'Atur i del Comerç, on hi ha representats diferents agents socials i econòmics.

Pel que fa a les decisions que afectin a les desviacions detectades del pla d'execució serà l'equip de coordinació que les prengui i les comuniqui al SOC, quan aquestes comportin alguna modificació important, que serà qui la validi.

c) el sistema de coordinació i gestió interna per afavorir la implementació dels programes i projectes

Per tal de fer el seguiment i l'avaluació del projecte s'establirà un sistema de treball per grups de treball, un grup de coordinació del projecte integrat i un grup específic de treball per cada un dels projectes integrants.

El grup de coordinació estarà format per:

- Coordinadora de l'àrea (Betlem Parés)
- Tècnica d'ocupació (M. Jesús Cordero)
- Tècnica de gestió i qualitat (Pilar Clot)

La missió d'aquest grup és la de coordinar, fer el seguiment, avaluar i definir les accions proposades pels grups de treball tècnic de cada projecte.

Aquest grup es reunirà de forma mensual, recollint les aportacions dels altres grups de treball i dels diferents tècnics, entitats i agents relacionats amb el projecte.

La seva tasca consistirà en el seguiment dels indicadors de resultats i objectius, donar directrius a l'hora de portar a terme les accions, aportar solucions als problemes que sorgeixen i aplicar les mesures necessàries per a corregir les desviacions del projecte.

També es formarà un grup de treball per cada un dels projectes i que estaran formats per:

- Coordinadora de l'àrea (Betlem Parés)
- Tècnica d'ocupació (M. Jesús Cordero)
- Tècnica de gestió i qualitat (Pilar Clot)
- Altres tècnics de l'Àrea SEPE (que es convocaran segons les necessitats del projecte i la seva especialitat)
- Tècnics externs definits a cada projecte

Aquest grup es reuniran periòdicament per gestionar el treball a realitzar i els seus resultats, es podrà demanar la presència d'altres tècnics municipals, tècnics externs, tècnics d'altres municipis, IEES del territori, agents del territori i altres entitats o persones que es puguin requerir per a casos concrets.

Es treballarà temes de consultes, decisió i avaluació en els instruments de trobada amb els agents socials especialment en:

- La Taula de l'Atur de Manlleu, espai on hi participen: Associació d'Empresaris de Manlleu, Comissions Obreres, UGT i representants dels diferents grups polítics que formen part del consistori de la ciutat.
- La Taula de Comerç, espai on hi participa el MAB, comerços de la ciutat i representants de l'Ajuntament

d) el sistema d'avaluació global i conjunta del pla d'execució anual

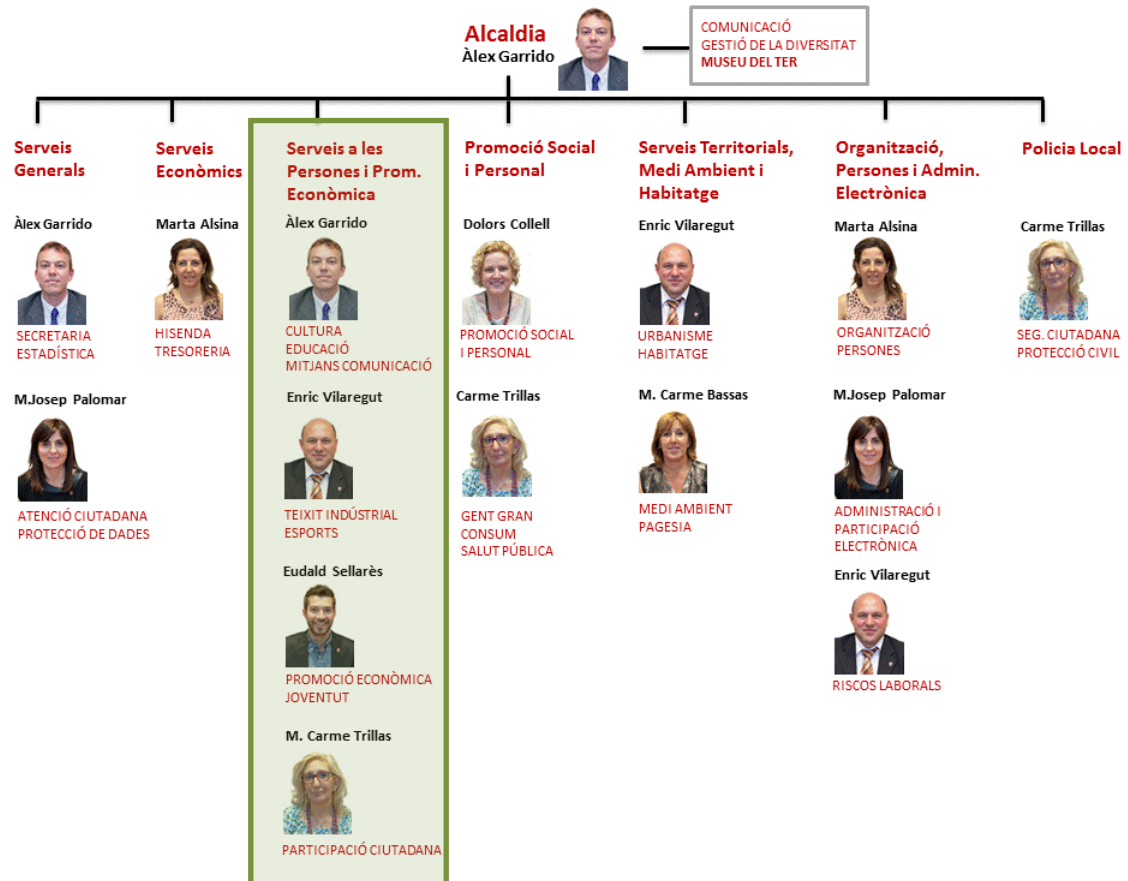
El sistema d'avaluació global es basa en l'avaluació continua en les reunions del grup de coordinació del pla d'execució que, com hem dit s'alimenta també dels resultats dels altres grups de treball i dels diferents tècnics, entitats i agents relacionats amb el projecte.

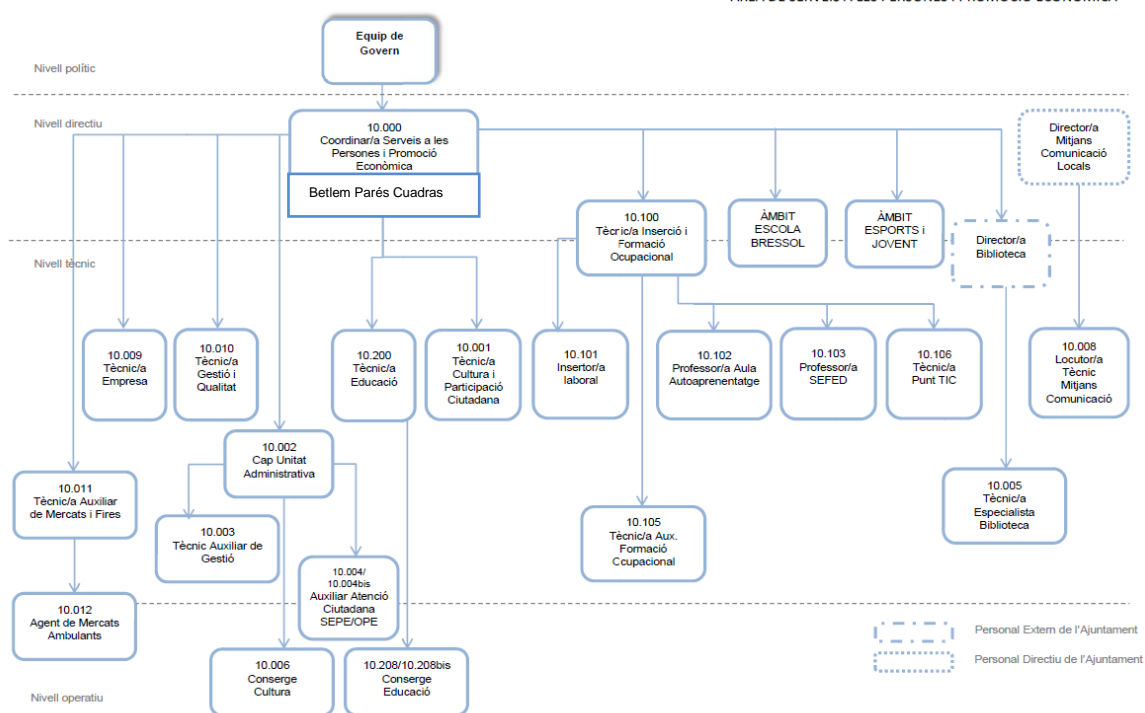
El resultat de la seva tasca és el seguiment dels projectes i del pla d'execució i la correcció de les possibles desviacions que es detectin.

Quan aquestes correccions del procediment afectin al projecte tal i com hem definit es treballarà conjuntament amb els tècnics del SOC per consensuar els canvis proposats.

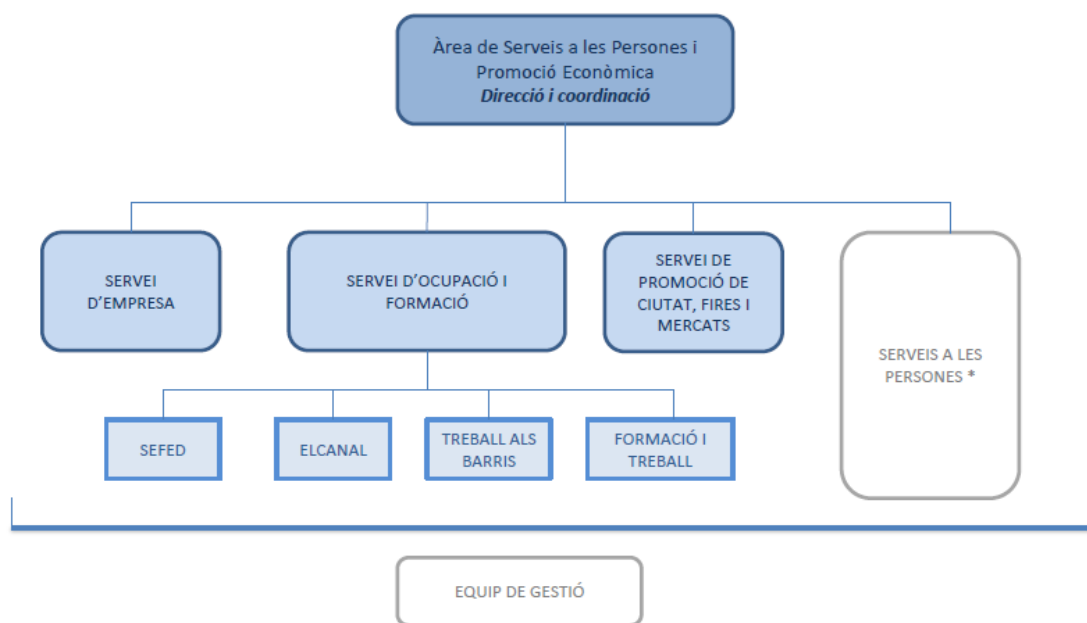
15. Descripció dels recursos humans fixos i temporals amb els que compta l'entitat així com el pressupost corresponent a l'any anterior a la sol·licitud, diferenciant recursos propis de recursos provinents de subvencions i transferències, disponibles per impulsar el desenvolupament econòmic i la creació d'ocupació al territori.

L'àrea de serveis a les persones i promoció econòmica





Els serveis de promoció econòmica



Enguany, en els recursos destinats al pla d'acció, incorporem els canvis organitzatius que s'han produït a l'Oficina de Promoció Econòmica (OPE) fruit de la unió de les àrees de promoció econòmica i serveis personals que va entrar en funcionament l'abril d'aquest any.

El resultat ha estat la creació i posada en funcionament d'una nova gran àrea dins de l'organització municipal que és l'Àrea de Promoció Econòmica i Serveis a les Persones de l'Ajuntament de Manlleu, que inclou, a banda dels serveis propis de promoció econòmica (formació i ocupació, empresa, promoció i dinamització de la ciutat) els serveis a les persones (participació ciutadana, cultura, educació, esports i jovent).

Per tant, aquest any encara més, tenim els esforços de la suma de les dues àrees de la corporació local.

Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica (SEPE) El personal fix de tota l'àrea és el següent:

- 1 Coordinadora de l'Àrea
- 2 Auxiliars administratives
- 3 Administratius
- 1 Tècnica d'educació
- 1 Tècnic d'esports
- 4 Tècnics al Servei d'ocupació de PE
- 1 Tècnica servei de formació de PE
- 2 Tècniques d'empresa i comerç de PE
- 2 Tècnica (1) de fires i mercats i Auxiliars (1)
- 1 Tècnica de gestió i qualitat
- 1 Auxiliar OAC

A banda es disposa de personal dels programes de l'OPE (10 persones) i del personal per els equipaments esportiu i educatius.

Les accions incloses en el pla d'acció es financen a través dels recursos propis del pressupost municipal i per altre banda per subvencions, ingressos i altres transferències.

A continuació adjuntem l'últim pressupost tancat (2014) de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica, on es poden veure els fons propis que es disposen i el finançament extern aconseguit que ens permet portar a terme tot els projectes.

PRESSUPOST 2014 (ÀREA DE SERVEIS A LES PERSONES I PROMOCIÓ ECONÒMICA)

CAPITOLS	CRÈDITS INICIALS (Recursos Propis)	MODIFICACIONS CRÈDITS (*)	CRÈDITS TOTALS
CAP. 1	1.854.891,66 €	1.444.795,29 €	3.299.686,95 €
CAP. 2	1.340.149,67 €	1.357.516,83 €	2.697.666,50 €
CAP. 4	571.504,90 €	210.801,27 €	782.306,17 €
CAP. 6	5.000,17 €	474.646,80 €	479.646,97 €
CAP. 8	0,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
TOTAL			7.262.806,59 €

També adjuntem del detall del pressupost específic de Promoció Econòmica del 2014

PRESSUPOST 2014 (OFICINA DE PROMOCIÓ ECONÒMICA)

CAPITOLS	CRÈDITS INICIALS (Recursos Propis)	MODIFICACIONS CRÈDITS (*)	CRÈDITS TOTALS
CAP. 1	533.228,52 €	1.298.183,50 €	1.831.412,02 €
CAP. 2	225.148,68 €	1.035.570,05 €	1.260.718,73 €
CAP. 4	21.775,00 €	68.110,62 €	89.885,62 €
CAP. 6	0,02 €	24.631,01 €	24.631,03 €
CAP. 8	0,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €
TOTAL			3.210.147,40 €

(*) Recursos provinents de subvencions (poden ser bianuals), ingressos i transferències

16. Principals projectes executats en els darrers 3 anys per part de l'entitat sol·licitant en l'àmbit de l'ocupació i el desenvolupament econòmic local.

Els projectes vigents els últims 3 anys són:

- ✓ Programa SEFED, simulació d'empreses amb finalitats educatives, des del 1990 fins 2014.
- ✓ Formació ocupacional des de 1990 fins 2015
- ✓ Plans d'ocupació / Treball i formació
- ✓ Treball als Barris, des de l'inici fins l'actualitat
- ✓ Programa dels AODL
- ✓ Projecte Innovador i Experimental (2008-2010-2012 i 2013) "Empreses + competitives = augment ocupabilitat"
- ✓ Premis Innovacat, projecte públic privat iniciat al 2006.
- ✓ Reempresa
- ✓ Catalunya Empren
- ✓ Pla d'acció 2013-2016
- ✓ Projecte Nous àmbits i projectes d'intervenció de desenvolupament econòmic i ocupació 2014-2015 (en fase de redacció final)
- ✓ Diagnòstic, calibrat i orientacions estratègiques per a un model d'innovació pública

Altres projectes d'interès:

- ✓ ILO-SER i ILO-QUID
- ✓ Escoles Taller/Tallers d'Ocupació/Casa d'oficis
- ✓ Projecte Innovador Manlleu 2008
- ✓ Projecte Innovador 2010 "Eix C2 – estratègies d'inserció en xarxa"
- ✓ Ciutats digitals "municipis @"
- ✓ Centros de Apoyo a Emprendedores (CAE) del Ministeri d'Indústria

PROJECTE

CREACIÓ DE MARCS DE COL·LABORACIÓ

PIE-2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 1.1

1. Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.

Programa d'Innovació en l'Ocupació

Àmbit 1.1. Establiment de ponts entre el teixit productiu i els recursos formatius locals.

2. Denominació del projecte.

CREACIÓ DE MARCS DE COL.LABORACIÓ

3. Descripció del projecte.

Des de l'Ajuntament de Manlleu i més concretament des de l'àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica es treballa amb diferents agents, per a la dinamització econòmica del territori. I és en aquesta línia de treball que pren força la necessitat de conèixer, dinamitzar i promoure les Iniciatives d'Economia Social i Solidària existents.

Es tracta de conèixer la situació de cadascuna de les Iniciatives d'economia social i solidària (a partir d'ara IEES) del territori i identificar necessitats en el sentit més ampli del terme.

Partint d'aquest coneixement i des de la perspectiva de l'ocupació es planteja la necessitat de definir marcs de col·laboració amb altres agents i/o recursos formatius locals.

Per aquest motiu el projecte que es planteja, parteix de la necessitat de conèixer les diferents iniciatives existents i detectar possibles col·laboracions entre elles i els recursos formatius que hi ha al territori.

La finalitzat de crear marcs de col·laboració entre IEES i centres de formació és, per una banda, incidir en el procés de consolidació de les IEES i d'aquesta manera que esdevinguin un filó d'ocupació que incorpori als persones en situació d'especial vulnerabilitat als seus llocs de treball, i per altra banda, fomentar que hi hagi sentiment de pertinença a un sector que es considera emergent al territori.

El fet de trobar espais comuns on compartir inquietuds, transferir coneixement, aprendre conjuntament, enfortir xarxes de relacions, etc és cabdal en aquest concepte d'economia on tenen cabuda diferents sectors d'activitat.

L'Ajuntament de Manlleu tradicionalment ha creat un vincle de col·laboració amb els centres de formació secundària (obligatòria i post obligatòria) tan pel que fa a la cessió d'espais i/o material específic, acollida de persones en pràctiques, facilitar contactes empreses-centres educatius, etc.

Destaquem que a nivell local i també supramunicipal comptem amb formacions vinculades a l'ESS. És en aquest sentit, que el projecte iniciarà els contactes amb els centres de formació que tinguin accions vinculades a Medi Ambient, eficiència energètica, Atenció sociosanitària, Integració Social, Educació social, etc. (IES Antoni Pous i Argil·la, La Salle, UVic).

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

L'Ajuntament de Manlleu a l'hora de dissenyar diferents actuacions per al desenvolupament local, pren com a punt de partida el projecte [Noves polítiques i projectes estratègics de desenvolupament econòmic i ocupació](#), en el que la Innovació Pública i la Planificació Estratègica prenen una especial rellevància i emmarquen la resta de projectes i/o actuacions de l'àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica.

El document expressa l'objectiu general de la següent manera: *L'objectiu general és elaborar un pla d'oportunitats i viabilitat d'innovació pública per a la gestió del desenvolupament econòmic local i de l'ocupació.*

La creació d'espais d'innovació pública i oberta (Espais de trobada d'agents socials, econòmics, administració pública, grups d'interès, líders d'opinió, ciutadans...) sumats a la transformació del model de gestió de l'ASPPE contribuirà a un sòlid desenvolupament local. L'important no es troba en una acció puntual sinó en crear unes condicions perdurables i adaptables que siguin capaces de donar resposta a les necessitats de cada moment.

Destaquem que en aquest projecte l'Economia Social i Solidària i la formació són dos dels eixos rellevants quan es parla de desenvolupament local. És per això que el projecte CREACIÓ DE MARCS DE COL·LABORACIÓ respon a una de les línies estratègiques de l'Ajuntament de Manlleu i respon a una necessitat detectada al nostre municipi, i per extensió a nivell supramunicipal.

Les IEES tenen un rol important en el desenvolupament local, ja que incorporen nous subjectes i dinàmiques de transformació econòmica, social i territorial.

Ara bé, per motius diversos (com per exemple la grandària de les IEES, la diversitat de sectors que pot englobar, la forma de gestionar-se, les dificultats d'accedir a recursos concrets que combreguin amb la seva filosofia, etc) les IEES necessiten que un agent extern intervingui en moments concrets per dur a terme accions determinades que permetin continuar endavant amb la seva activitat.

En aquest cas, com a Ajuntament ens plantejem la necessitat de ser un agent possibilitador, que sigui capaç de fer de pont entre diferents agents del territori que, o bé comparteixen necessitats o bé, interactuant poden donar respostes els uns als altres.

Donat que entenem l'ESS no com un sector, sinó com una forma d'entendre l'economia que és present en pràcticament tots els àmbits de necessitat de la vida de les persones,

ensem que la intervenció de l'Ajuntament de Manlleu en aquest sentit es caracteritzarà de manera diferent en funció de la Iniciativa que sigui objecte d'intervenció.

Es preveuen intervencions puntuals i específiques, d'altres més amplies i mantingudes en el temps, algunes en les que com Ajuntament s'intervindrà en el moment inicial de l'establiment del Marc de Col·laboració, i altres en les que podem ser un agent més present fins que les parts implicades autogestionin l'objecte d'intervenció...

Per optimitzar els recursos i aprofitar el coneixement que des de l'Ajuntament es té tan de temes de formació i ocupació, com de teixit productiu i de les IEES, es preveu que puguin intervenir diferents tècnics en moments puntuals del projecte (tècnic/a d'ocupació, d'empresa, de participació ciutadana, de formació).

5. Justificació del seu caràcter innovador.

La situació actual, com a resultat de la crisi econòmica exigeix la necessitat d'un model més alternatiu pel que fa a l'administració local.

Com diu apareix a la Guia d'economia social i solidària per a l'administració local “*l'arribada, la duresa i la persistència de la crisi econòmica han posat sobre la taula de les administracions públiques, molt en especial les locals, la necessitat de buscar models alternatius fora dels marcs habituals de funcionament de l'economia; de repensar conceptes de trobar-ne de nous per entendre la realitat i transformar-la; d'experimentar o, almenys, prestar més atenció als qui ho fan*”.

En aquest cas destaquem com a Innovador el canvi de rol de l'Ajuntament de Manlleu respecte a l'enfocament d'intervenció amb les IEES del territori. Els projectes Innovadors i Experimentals són una oportunitat per a l'Ajuntament de Manlleu per exercir un lideratge territorial (compartit amb les IEES) en l'àmbit de l'ocupació i el desenvolupament local, i de posar en marxa projectes que siguin transferibles a altres territoris. A través d'aquests projectes es pretén donar resposta a nous reptes i necessitats identificades i que es poden afrontar des de la concertació territorial, mitjançant la cooperació públic-privada i així afavorir les possibilitats de les persones i de l'economia del territori.

Creiem en l'ESS, ja que l'activitat econòmica i l'ocupació tradicional ha quedat palès que no dóna resposta a certes necessitats socials, econòmiques i considerem que com a agent de desenvolupament econòmic del territori hem de ser capaços de sensibilitzar, transmetre coneixement i acompanyar a aquelles persones-entitats que vegin en l'ESS una possibilitat de desenvolupar una activitat econòmica o d'ocupació.

Des del Servei d'ocupació s'atén tant a les empreses i/o Iniciatives diverses, com a les persones demandants d'ocupació (tant aquelles que estan en situació de millora de feina, com a aquelles que es troben no ocupades).

Així doncs la innovació d'aquest projecte l'enfoquem en dos aspectes concrets: per una banda, en el rol de l'ajuntament com a possibilitador a l'hora de crear marcs de

col·laboració i, per altra banda en centrar-nos en l'ESS com a nou filó que ha de permetre la generació de nous llocs de treball.

6. Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.

Crear marcs de col·laboració estables entre les Iniciatives d'ESS i els recursos formatius del territori.

- Detectar necessitats de les Iniciatives d'ESS vinculades amb la formació.
- Inventariar recursos formatius del territori
- Dissenyar i dinamitzar marcs de col·laboració entre ESS
- Realitzar xerrades a centres de formació per sensibilitzar als alumnes en matèria d'ESS.

7. Àmbit territorial del projecte.

L'àmbit territorial del projecte pretén tenir un abast supramunicipal, tot i que l'origen inicial entenem que ha de partir del municipi. Neix amb una clara voluntat d'expandir-se a l'àrea d'influència i a la vegada a nivell supramunicipal.

Les IEES tenen presència també a altres municipis i a la vegada ocupen persones que viuen a l'àrea d'influència i/o comarca d'Osona.

8. Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.

Ajuntament de Manlleu

9. Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Iniciatives d'Economia Social i Solidària		15-25	15-25
Centres de formació de secundària post obligatòria		3	3
Centres de formació Universitària		1	1
Centres de formació no reglada		8	8
Estudiants i/o demandants d'ocupació	50		50

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- a) Marcs de col·laboració entre les IESS i els centres de formació.

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme per complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultat.

Aquest subprojecte el duran a terme tècnics de l'ajuntament de Manlleu.

Les activitats que formen part d'aquest subprojecte són:

- Contacte amb diferents Iniciatives
- Identificació necessitats vinculades a formació
- Anàlisi les necessitats detectades
- Disseny i dinamització marcs de col·laboració
- Xerrades a centres de formació post obligatòria per sensibilitzar als alumnes sobre ESS.
- Creació d'indicadors per valorar l'impacte de les IESS al territori.
- Avaluació i seguiment de les activitats realitzades.

La metodologia i instruments metodològics són:

Partint de la informació recollida als sistemes informatitzats de l'àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica (SEPE), es realitzarà un llistat per contactar amb les diferents Iniciatives d'ESS.

Donat que aquest subprojecte és totalment complementari del projecte general, des de l'Ajuntament s'haurà informat a les Iniciatives (locals i supramunicipals) sobre l'objectiu general i de les diferents actuacions previstes a dur a terme.

Es farà una recollida de necessitats sobre temes de formació que tenen les diferents Iniciatives (es preveuen aspectes com ara necessitats d'espais o dur a terme accions de formació, dificultats per definir plans de formació específics per a les persones vinculades, necessitats de dissenyar accions formatives concretes...).

En paral·lel es contactarà amb els centres de formació per explicar el projecte i oferir la possibilitat de participar.

Es farà un recull/inventari dels recursos formatius del territori i de les possibles línies de col·laboració: cessió d'espais, suport en el disseny dels programes de formació, recursos personals, programes de pràctiques amb alumnes matriculats...

En funció de les necessitats detectades i dels recursos disponibles al territori (contemplant sempre la possibilitat de generar-ne de nou si es detecta una necessitat que no està coberta) des de l'Ajuntament es farà de pont entre el "teixit productiu" i els recursos formatius locals. L'Assessorament per part dels tècnics de l'Ajuntament és clau en aquest subprojecte, ja que són els coneixedors dels recursos disponibles, de les necessitats de les Iniciatives i han de ser capaços de dissenyar i dinamitzar els marcs de col·laboració que millor encaixin amb les necessitats detectades.

12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

- Definir marcs de col·laboració entre Iniciatives d'ESS i recursos formatius locals.
- Aconseguir que participin les 15 IEES de Manlleu detectades fins aquest moment, amb possibilitats d'incorporar les que es detectin o es creïn durant el projecte.
- Adaptar els recursos existents a les necessitats de les IEES.
- Millorar el coneixement que des de l'administració es té de les IEES.
- Canvi del rol de l'ajuntament respecte a la relació amb IEES
- Sensibilitzar a 50 estudiants de secundària post obligatòria sobre ESS

13. Productes a lliurar.

Fitxa de bones pràctiques

14. Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.

			Pressupost								
			Despeses directes							Despeses indirectes	Total
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Personal propi dedicat a temps parcial			Mobilitat	Contractacions de serveis	Altres despeses directes		
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament					
1	Marc de col·laboració IEES/ centres de formació	a)		1.301,80 €	649,12 €						1.950,92 €
	TOTAL		- €	1.301,80 €	649,12 €	- €	- €	- €	- €	- €	1.950,92 €

15. Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.

Subvenció PIE 2015

Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció	
Econòmica	649,12 €
Tècnica d'ocupació	924,40 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	377,40 €
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Tècnica de participació ciutadana	
Altres recursos	
Experts externs	

17. Indicadors de seguiment del projecte.

- Nombre d'iniciatives que participen
- Nombre de centres de formació de secundària post obligatòria participants
- Valoració de les Iniciatives : > 75% positives
- Nombre de xerrades a centres formatius

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici desembre 2015

Final desembre 2016

19. Si s'escau, identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

No hi ha previst que els experts externs tinguin cap cos addicional

PROJECTE

LES COMPETÈNCIES TRANSVERSALS EN LES INICIATIVES D'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA

PIE 2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 1.2

1. **Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.**

Programa d'Innovació en l'Ocupació

Àmbit d'actuació 1.2. Creació i adaptació de nous perfils professionals.

2. **Denominació del projecte.**

LES COMPETÈNCIES TRANSVERSALS EN LES INICIATIVES D'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA

3. **Descripció del projecte.**

El projecte que es planteja vinculat a la Innovació en Ocupació, consisteix en extreure els denominadors comuns que existeixen en els perfils competencials transversals dels professionals que estan vinculats a Iniciatives d'Economia Social i Solidària, independentment del marc en el que es desenvolupi l'activitat econòmica.

El projecte contempla dos aspectes importants: per una banda la identificació de les competències transversals a les IESS i el disseny de perfils competencials i per altra banda la implementació d'aquests perfils en processos de preselecció i d'orientació amb les persones que cerquen feina.

El projecte està adreçat tan a les persones que estan vinculades amb les IESS que volen o han de desenvolupar determinades competències transversals (vinculades amb la gestió i/o lideratge) i amb els demandants d'ocupació i en especial aquelles persones que es troben en situació de risc d'exclusió i que des de les IESS se'ls pot oferir una sortida laboral.

Es preveu la possibilitat de realitzar pràctiques no laborals amb l'objectiu de desenvolupar les competències vinculades i per poder aprendre i experimentar.

Aquesta via suposa una oportunitat per a les persones que estan en procés de recerca de feina i per a les Iniciatives.

Per l'experiència que com a Ajuntament tenim en programes de formació i treball, hem pogut comprovar que contacte empresa-persona treballadora a través d'una estada de pràctiques fa augmentar les possibilitats d'inserció, per aquest motiu apostem per aquest format en aquest projecte.

Pensem en unes pràctiques no laborals flexibles, adaptant-nos a les necessitats i situacions particulars. Inicialment es preveu que la durada de les pràctiques sigui de entre 100 i 150h com a màxim.

Per garantir un bon seguiment i acompanyament a les IESS i als demandants d'ocupació, pensem en realitzar 20 convenis de pràctiques no laborals, tot i que insistim en la necessitat d'entendre aquesta opció només en aquells casos que realment es consideri necessari i que suposarà una oportunitat real.

Per una altra banda, es preveu l'opció de realitzar estades a empreses per a aquelles persones que volen emprendre un projecte dins de l'ESS i que a través d'aquesta estada en IESS podran formar-se, rebre tutorització i acompanyament/coaching per part de professionals que formen part de les IESS. El format per acollir aquestes estades en empreses per a emprenedors el contemplem con a pràctiques no professionals i la previsió és formalitzar 5 convenis de pràctiques.

Amb l'objectiu d' augmentar les oportunitats d'inserció, així com optimitzar els recursos l'àmbit territorial per dur a terme les pràctiques proposem que sigui Manlleu, municipis de l'àrea d'influència i inclús a nivell supramunicipal.

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

Tal com recull la *Guia d'economia social i solidària per a l'administració local* de la Diputació de Barcelona "... les polítiques tradicionals dels ens locals en matèria de desenvolupament econòmic i de creació de llocs de treball són insuficients i, en part, han quedat desfasades.

Des del Servei d'Ocupació de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica (SEPE) es treballa des de 2012 amb el model d'Ocupabilitat per competències del Model ISFOL a l'hora d'orientar a les persones que s'adrecen al servei i que es troben en procés de recerca de feina.

A través del Projectes Innovadors i Experimentals de l'any 2012 (PIE-52-2012) el servei d'ocupació va dur a terme una acció anomenada Cens d'ocupacions amb Futur a Osona en la que es va elaborar el mapa competencial de 10 ocupacions amb tendència favorable a nivell de la comarca.

Per dur a terme aquesta acció es va comptar amb el suport extern d'una experta en l'àmbit de les competències professionals, la consultora Marta Colomer i Camon.

L'any 2013 a través de Projectes Innovadors i Experimentals (PIE-16-2013) es continua treballant en aquesta línia i es fa un pas més i es treballa conjuntament amb les empreses per definir perfils competencials i dissenyar processos de selecció, on les competències professionals són la clau.

Els resultats obtinguts dels PIE de 2012 i 2013 tenen una repercussió positiva en els demandants d'ocupació, ja que aquests obtenen es té un coneixement més exhaustiu de les necessitats de les empreses. A la vegada que les empreses del territori adquireixen mètode per dur a terme processos de selecció.

Els projectes abans esmentats han estat sempre compartits amb els Serveis Locals d'Ocupació de la Comarca d'Osona ja que d'aquesta manera el coneixement obtingut es transfereix a altres tècnics, empreses i demandants d'ocupació.

Un cop exposats aquests antecedents de l'Ajuntament de Manlleu en matèria de competències professionals, i com vinculat al projecte de Planificació Estratègica que guia les accions en matèria de desenvolupament econòmic del nostre municipi, considerem que cal incidir en aquest àmbit emergent, que està prenent forma amb força i que ho continuarà fent en els propers anys.

Entenem que les competències transversals que han de tenir els professionals que treballin amb diferents Iniciatives d'ESS les hem de conèixer des dels Serveis Locals d'Ocupació, i que hem d'obtenir la informació directament de les Iniciatives presents al nostre territori, perquè aquest coneixement és el que entre d'altres coses, ens permetrà orientar i assessorar als demandants d'ocupació cap a aquesta forma d'entendre d'economia.

Cal afegir que amb el projecte de planificació estratègica d'innovació pública es conclou que cal pensar en noves maneres de prestar serveis, i és així que pren força la idea de la comunicació multicanal des de l'administració (tant presencial com digital en el sentit més ampli del terme).

D'altra banda, les IEES sovint com la resta del teixit empresarial del territori (que està configurat per micro i petites empreses) no compten amb persones expertes en recursos humans que tinguin els coneixements necessaris a l'hora d'incorporar i/o gestionar persones als seus equips humans.

Així doncs el resultat del desplegament d'aquest subprojecte ha de beneficiar tant a les IEES (existents i a les properes que es constitueixin) i als demandants d'ocupació que necessiten noves oportunitats en els escenaris tan canviants que presenta l'actual mercat de treball.

Recordem que, tal i com exposem a la diagnosi inicial d'aquest projecte, Manlleu compta amb una taxa d'atur actual del 19,81%, superior a la mitjana de la comarca d'Osona i de Catalunya. A més, a Manlleu un 93% del aturats tenen baix nivell formatiu i d'aquest un 34% molt baix, mentre que a Catalunya es redueix a menys de la meitat (15%).

Aquesta situació exigeix "innovació" a l'hora de respondre els problemes existents i d'aquesta manera poder preveure el desenvolupament i la creació d'ocupació.

Des de l'Ajuntament de Manlleu apostem per accions que impliquin disseny de noves eines i adaptació de noves metodologies en funció del col·lectiu a qui van adreçades, però considerem que la implementació i experimentació són del tot necessàries quan es tracta de projectes d'aquest tipus. Per aquest motiu aquest projecte contempla

dues accions diferents, una en la que hi ha una part d'identificació i disseny de perfils competencials i l'altra en la que aquests perfils s'utilitzen per a l'assessorament i orientació amb els demandants d'ocupació i amb el teixit d'Iniciatives del territori, entenem aquesta segona fase com a implementació del que s'ha dissenyat anteriorment.

5. Justificació del seu caràcter innovador.

Des del Servei d'Ocupació ens plantejem la necessitat d'intervenir de forma diferent, de buscar noves fórmules per a una millor optimització dels recursos existents i d'aquesta manera poder donar resposta tant als col·lectius preferents que recull la convocatòria dels Projectes Innovadors i Experimentals, com al teixit empresarial del territori. El projecte de planificació estratègica d'innovació pública apunta cap a aquest canvi en el canvi de rol de l'administració.

Tenint en compte que des del Servei Local d'Ocupació es detecta una desajust entre l'oferta i la demanda d'ocupació, creiem del tot imprescindible conèixer amb profunditat les necessitats existents al territori amb l'objectiu que les persones demandants d'ocupació tinguin oportunitats reals i adaptades a les exigències actuals del mercat de treball.

És per aquest motiu que l'ESS emergeix com una oportunitat a nivell de territori, ja que el SLO contempla les Iniciatives d'ESS com a un nou filó d'ocupació. A més considerem un aspecte positiu que aquestes Iniciatives sovint són sensibles a l'acollida de persones que formen part dels col·lectis prioritaris del projecte i de la convocatòria de Projectes Innovadors i Experimentals.

De la mateixa manera que s'ha fet referència en altres subprojectes, emmarquem el caràcter innovador d'aquesta actuació al projecte [Noves polítiques i projectes estratègics de desenvolupament econòmic i ocupació,](#) de l'Ajuntament de Manlleu. Recordem que en aquest sentit la Innovació Pública i la Planificació Estratègica són dos aspectes que estan a la base de tota intervenció tant amb les empreses i/o Iniciatives del territori com en la definició d'actuacions per a la millora de l'ocupabilitat de les persones.

El rol de l'Ajuntament en el desenvolupament local entenem que està canviant, no per adaptar-se sinó per avançar-se a les noves tendències que estan emergint. En aquest sentit l'Economia Social i Solidària l'entenem com un nou filó d'ocupació, i que a través de mecanismes de concertació ofereix noves oportunitats al territori.

Es tracta d'aprofitar creativament els recursos públics i les capacitats de la ciutadania per canalitzar-los i combinar-los (...) a fi de trobar maneres de cobrir necessitats, siguin pròpies i alienes, o totes dues alhora.

La voluntat de l'Ajuntament de Manlleu i del servei d'ocupació ha estat sempre la d'experimentar i innovar en noves metodologies, la de capacitar els tècnics municipals per empoderar-los, la de treballar en col·laboració amb les empreses i entitats del

territori per aconseguir una transferència de coneixement que sigui real, la de compartir amb altres tècnics comarcals els coneixements i experiències pilots, etc.

D'altra banda aquest projecte exigeix un procés de cooperació, ja que entenem que només amb la concertació i coordinació entre Ajuntament i Iniciatives d'ESS es pot solucionar de manera conjunta els problemes que conjuntament ambdues parts han detectat al territori. Com s'ha dit anteriorment el projecte té una visió i un abast clarament supramunicipal.

Creiem que la innovació en aquest projecte ve donada per una doble vessant: una vegada més destaquem el rol de l'Ajuntament en la dinamització i suport a aquesta forma d'economia i per altra banda per que l'ESS esdevé un nou filó, una nova oportunitat d'ocupació per a les persones que es volen incorporar al mercat de treball. Tot plegat amb un treball conjunt i de cooperació pública-privada.

6. Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.

Crear, dissenyar i implementar nous perfils professionals vinculats a l'ESS partint de les necessitats del territori.

- Millorar l'ocupabilitat de les persones demandants d'ocupació.
- Millorar els processos de selecció de les IEES, incorporant les competències.
- Millorar el procés d'orientació a les persones demandant d'ocupació aplicant els resultats dels perfils obtinguts.
- Afavorir les possibilitats d'inserció dels col·lectius més vulnerables.
- Millorar el perfil competencial de les persones amb més talent/qualificació professional.
- Donar visibilitat a l'ESS com a nou filó d'ocupació al territori.

7. Àmbit territorial del projecte.

L'abast territorial del projecte s'entén a nivell supramunicipal, tot i que inicialment neix de la cooperació entre IEES i l'Ajuntament de Manlleu a nivell local i comarcal.

8. Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.

Ajuntament de Manlleu

9. Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Iniciatives d'Economia Social i Solidària		15-25	15-25
Centres de formació de secundària post obligatòria			3
Centres de formació Universitària		1	1
Centres de formació no reglada			
Estudiants i/o demandants d'ocupació	50		50

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- a) Identificació de competències transversals en IESS
- b) Perfils competencials, eina d'orientació i selecció

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme per complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultat.

a) Identificació de competències transversals en IESS

Per dur a terme aquest subprojecte es preveuen les següents activitats:

- Prospecció i investigació de les IESS del territori
- Creació del grup de treball: Tècnics del Servei d'Ocupació del SEPE, i personal RRHH de les iniciatives participants
- Reunió tècnica amb les iniciatives (direcció i/o responsable de gestió de l'equip humà) per detectar necessitats i recollir informació sobre com es fa el procés de selecció (mitjançant diferents tècniques: DACUM, observació, entrevistes a professionals, etc)
- Reunions tècniques amb les IESS per a assessorar i definir de perfils
- Explotació i tractament la informació recollida
- Suport i acompanyament a les iniciatives en el procés de preselecció

La metodologia de referència per dur a terme aquestes activitats continua sent el Model ISFOL d'ocupabilitat per competències, ja que és el model amb el que l'equip de tècnics d'inserció treballa i amb el qual s'assessora a les empreses per definir processos de selecció i gestió per competències.

b) Perfils competencials, eina d'orientació i selecció

- Assessorament i orientació als demandants d'ocupació (amb sessions individuals i/o grupals).
- Assessorament a les iniciatives d'ESS per Gestió per competències.
- Suport a les IESS en processos de preselecció
- Realització de pràctiques no laborals per part dels demandants d'ocupació per desenvolupar competències transversals vinculades amb ESS.
- Tutorització per part d'un/a expert/A a persones vinculades a iniciatives i que volen millorar aspectes competencials de gestió (i/o lideratge).
- Tutorització i acompanyament per part d'un/a expert/a a persones demandants d'ocupació que estan realitzant pràctiques no laborals.
- Avaluació i seguiment del projecte

Aquest subprojecte no té previst incloure accions de capacitació tècnica, però sí que entenem que cal un assessorament (individual i/o grupal) i un desenvolupament de competències que fa que s'emmarqui dins d'aquest àmbit d'actuació

12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

Obtenció del mapa de competències transversals amb els denominadors comuns de les IESS del territori.

Dotar a les 15-25 Iniciatives d'ESS de metodologia i procediments per definir processos de selecció i gestió per competències

Activitats que milloren el procés d'orientació amb les persones que busquen feina facilitant l'encaix competencial entre la persona i el lloc de treball, en l'àmbit de l'ESS (10 sessions grupals).

Millora dels perfils competencials de 100 demandants d'ocupació

Establiment de marcs de col·laboració públic-privada amb les IESS.

Concretar 20 convenis de pràctiques no laborals.

Realitzar 5 estades d'empresa a IESS per a persones que volen emprendre en l'àmbit social.

13. Productes a lliurar.

- Perfil de competències transversals en Iniciatives d'Economia Social i Solidària.

14. Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.

Pressupost										
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Despeses directes					Despeses indirectes	Total
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament	Mobilitat	Contractacions de serveis	Altres despeses directes	
1	Identificació de competències transversals en IESS	a)		5.166,20 €	730,26 €					5.896,46 €
2	Perfils competencial, eina orientació i selecció	j)						4.002,20 €		4.002,20 €
TOTAL			- €	5.166,20 €	730,26 €	- €	- €	4.002,20 €	- €	9.898,66 €

15. Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.

Subvenció PIE 2015
Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció	
Econòmica	730,26 €
Tècnica d'ocupació	4.159,80 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	1.006,40 €
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Altres recursos	
Experts externs	

17. Indicators de seguiment del projecte.

Nombre d'Iniciatives d'ESS contactades
Nombre d'Iniciatives d'ESS participants
Nombre de demandants d'ocupació
Nombre d'iniciatives que acull persones en pràctiques
Nombre de demandants d'ocupació que fan pràctiques
Nombre d'estades a empreses per persones empenedores
Nombre d'hores de pràctiques per conveni
Nombre d'entrevistes individuals a professionals
Nombre de tècnics/ques d'altres Serveis Locals d'Ocupació d'Osona participants

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici: desembre 2015
Finalització: desembre 2016

19. Identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

- Sambucus, SCCL ----- 3.230,70 €
- Labcoop ----- 771,50 €

PROJECTE

INNOVACIÓ EN LES EINES PER A L'OCUPACIÓ

PIE 2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 1.3

1. **Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.**

Programa d'Innovació en l'Ocupació

Àmbit d'actuació: 1.3.Elaboració i implementació de noves metodologies.

2. **Denominació del projecte.**

INNOVACIÓ EN LES EINES PER A L'OCUPACIÓ

3. **Descripció del projecte.**

Des que es va crear l'Oficina de Promoció Econòmica de l'Ajuntament de Manlleu es treballa amb la voluntat de poder donar una sortida a persones que troben en situació d'atur. El servei d'ocupació durant la seva trajectòria ha anat incorporant nous serveis per promoure també el desenvolupament local. No obstant, una de les seves constants ha estat la de treballar per garantir la igualtat d'oportunitats de les persones que resideixen a Manlleu.

Les característiques de la població que configuren el nostre municipi i la realitat tan canviant de l'actual mercat de treball, exigeix que les eines que s'utilitzen per orientar i assessorar els demandants d'ocupació i les empreses, es vagin adaptant.

Davant d'aquesta realitat, els i les professionals del servei d'ocupació de s'han format en la metodologia de l'ocupabilitat per competències poder donar un nou enfoc en l'assessorament i l'orientació laboral de les persones que busquen feina.

Amb aquest marc de fons, i per continuar garantint el principi d'igualtat, l'OPE s'ha vist en la necessitat de buscar noves alternatives que millorin l'accés a l'ocupació d'aquests col·lectius i incorporar noves metodologies que l'afavoreixin.

És a finals de 2014 que l'OPE es planteja dissenyar i desenvolupar el fotollenguatge com a eina metodològica innovadora en els processos d'orientació per competències. Per dur a terme aquest projecte inicial, s'ha comptat amb el suport de la Diputació de Barcelona.

En el marc Dispositiu d'inserció sociolaboral de col·lectius amb dificultats especials del Barri de l'Erm de l'any 2014, subvencionat pel Servei d'Ocupació de Catalunya, es va introduir com a novetat crear una metodologia d'intervenció i dinamització grupal que permetés treballar els continguts dels diversos mòduls: el fotollenguatge. Metodologia molt indicada per a col·lectius amb dificultats de llenguatge per a identificar i comprendre conceptes, a través de la visualització d'una imatge. Aquesta iniciativa

neix fruit de l'intercanvi d'experiències que s'ha fet des del Servei d'Ocupació de l'OPE amb altres municipis beneficiaris del Projecte Treball als Barris .

Fins al moment actual s'ha treballat amb un glossari ampli que servirà per orientar a les persones que s'atenen al servei d'ocupació i que presenten dificultats de comprensió de la llengua.

El que plantejem en aquests moments a la sol·licitud de Projectes Innovadors i Experimentals és fer un pas més i dissenyar i elaborar més material que específicament sigui útil per incorporar l'Economia Social i Solidària com un nou àmbit per orientar a les persones amb dificultats de comprensió.

El marc de PIE ens ha de servir per implementar aquests nous recursos i a més amb total cooperació amb les IESS.

Així doncs el projecte pretén dissenyar, elaborar i implementar noves metodologies per acollir, orientar i assessorar als demandants d'ocupació i per fer un acompanyament a la inserció adaptant-les als diferents col·lectius.

D'altra banda, i sense oblidar que al Servei d'Ocupació atenem persones amb altres necessitats específiques, hem detectat que hem de generar noves eines metodològiques per a persones amb un perfil més qualificat.

Les persones cada vegada volen ampliar els canals per a la recerca de feina i així tenir més possibilitats. Internet i les xarxes socials, des de fa temps que han esdevingut un canal freqüentment utilitzat (pàgines web, LinkedIn, etc).

Als tallers que es fan habitualment per al desenvolupament de competències digitals s'inclouen tallers de "Canals de recerca de feina", de "LinkedIn", etc), però darrerament els professionals del servei d'ocupació han detectat la necessitat de generar nous recursos per oferir més possibilitats a les persones que cerquen feina. En aquesta línia pensem que algunes aplicacions o tècniques eines informàtiques han de servir tant als demandants d'ocupació, com a les persones que actualment estan ja vinculades a les IESS. A tall d'exemple de tècnica que volem explorar i adaptar a les IESS pensem en la Infografia.

L'acció consisteix en el disseny i elaboració de noves eines per a donar resposta a necessitats ja existents. Però a la vegada pensem que cal implementar i experimentar amb aquestes eines per poder-les adaptar i millorar per aconseguir un bon encaix entre les necessitats del territori (IESS i demandants d'ocupació) i els recursos que es generin.

Es preveu que els professionals del servei d'Ocupació puguin rebre l'assessorament necessari per a l'elaboració i/o implementació d'aquestes eines. En aquesta acció d'assessorament s'oferirà a altres tècnics d'ocupació comarcals, la possibilitat de participar, per aconseguir un màxim aprofitament dels recursos, a la vegada que es puguin transferir els coneixements adquirits.

S'ha fet prospecció cercant bones pràctiques que utilitzin eines semblants i s'han realitzat ja visites a altres SLO per conèixer directament l'experiència i així adaptar-la a les necessitats del nostre territori. "Grameimpuls" (desenvolupa els àmbits de la

promoció empresarial, l'ocupació laboral i la promoció econòmica a Santa Coloma de Gramenet) ens ha inspirat per aplicar el fotollenguatge en processos d'orientació. D'altra banda experts de la UVic a través de UMEDIA (Unitat Multidisciplinària de Suport Universitari) han donat suport en la creació del material de fotollenguatge que hem creat fins al moment.

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

Aquest projecte sorgeix com a necessitat d'elaborar i implementar noves metodologies per acollir, orientar i assessorar als demandants d'ocupació i per fer un acompanyament a la inserció adaptant-les als diferents col·lectius.

Es tracta de donar noves respostes als problemes d'ajust entre l'oferta i la demanda. Per fer-ho, s'aprofita la informació i el coneixement que tenim del territori tant pel que fa al perfil de les persones aturades, com a les característiques i necessitats de les IESS del territori.

Com s'ha descrit a la Diagnosi del Territori Manlleu té una taxa d'atur per sobre de la mitjana d'Osona i de Catalunya. La taxa d'estrangeria també és superior a la de la resta del territori, amb un 21.21%.

D'altra banda el servei d'Ocupació de l'Ajuntament de Manlleu es caracteritza per la voluntat de ser pioner d'iniciatives innovadores que permetin donar respostes diferents a les necessitats que presenten les persones que s'atenen des del servei. Per aquest motiu la segmentació per col·lectius o grups d'incidència amb els que es treballa des del servei d'ocupació és determinant per posar en marxa el disseny i la implementació de noves eines per a l'orientació.

En aquest sentit per aquest projecte identifiquem dos grans grups que necessiten respostes específiques i ben diferenciades unes de les altres:

- Per una banda, trobem el grup de persones que es troben en situació d'exclusió social, aturats de llarga durada, persones nouvingudes que es troben en situació de desavantatge laboral, etc. Aquestes persones sovint tenen afegit un altre aspecte que dificulta el seu accés al mercat de treball, que és la dificultat de comprensió de la llengua. Aquest fet ens obliga a repensar les eines utilitzades fins al moment des del Servei Local d'Ocupació. Amb aquest col·lectiu apostem pel Fotollenguatge com a eina metodològica.
- D'altra banda, pensem que no podem oblidar les persones amb un perfil formatiu i professional més qualificat, ja que en aquests moments també necessiten de noves eines per tenir més oportunitats per accedir al mercat de treball, que està en constant canvi i que exigeix unes competències específiques vinculades a la utilització de nous recursos (generalment a través de les TIC).

Feta aquesta primera justificació de les necessitats d'un projecte d'aquest tipus, pensem que els Projectes Innovadors i Experimentals ofereix un marc idoni per posar en marxa una iniciativa d'aquest tipus.

D'altra banda, es considera vital vincular a les IESS ja que aquesta forma d'entendre l'economia està molt present al nostre territori. Comptem amb un aspecte positiu afegit i és que, les persones o iniciatives vinculades a ESS generalment tenen una especial inquietud i sensibilitat social i per les persones en situació de vulnerabilitat.

Aquest fet ens anima a treballar des del principi d'aquest projecte en un marc de cooperació real. Treballar conjuntament amb les IESS per solucionar de manera concertada un problema del territori. D'aquesta manera s'optimitzen els recursos existents, es sumen i es transfereixen coneixements i es creen sinèrgies que són del tot positives per ambdues parts.

El material resultant d'aquest projecte esdevindrà un material fàcil de compartir i transferir amb altres contextos, a la vegada que serà perdurable en el temps i permetrà treballar amb un volum important de persones que en aquestes moments presenten dificultats importants per accedir als canals convencionals.

5. Justificació del seu caràcter innovador.

El caràcter innovador d'aquest projecte ve justificat per:

- Es tracta del disseny i la implementació de noves eines metodològiques adaptades com a recurs per a la orientació i l'assessorament a les persones que volen accedir al mercat de treball.
- El treball conjunt des de l'inici del projecte amb les IESS per implicar-les en la definició del glossari a treballar per fer que les persones que estan en procés de recerca de feina puguin comprendre conceptes a través d'una eina metodològica com és el fotollenguatge.
- La implementació i experimentació dels recursos generats es dur a terme conjuntament amb les IESS.
- L'enfocament de l'ESS entès com un nou filó d'ocupació, esdevé per si sol innovador, a més suposa una oportunitat per a les persones del nostre territori en termes d'inserció.

6. Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.

Elaborar i implementar noves metodologies per acollir, orientar i assessorar als demandants d'ocupació i per fer un acompanyament a la inserció adaptant-les als diferents col·lectius.

7. Àmbit territorial del projecte.

L'àmbit territorial prioritari que plantejem és Manlleu i la seva àrea d'influència (Collsacabra, Roda de Ter, Les Masies de Roda, el Voltreganès i el Lluçanès).

Però el projecte contempla un abast comarcal perquè està previst fer activitats concretes obertes a personal d'altres SLO de la comarca d'Osona.

8. Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.

Ajuntament de Manlleu

9. Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Demandants d'ocupació especialment vulnerables	100		100
Demandants d'ocupació amb perfil qualificat	25-30		25-30
Iniciatives d'Economia Social i Solidària		15-25	15-25
Professionals d'altres SLO	7		7

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assessorament.
- Noves eines per a noves necessitats
- Experimentació amb eines innovadores per a l'ocupació.

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme per a complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultat.

a) Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assessorament.

Per dur a terme aquest subprojecte, els tècnics del servei d'ocupació seran els encarregats de dur a terme les següents activitats:

- Prospecció de ESS i determinar aquelles que participaran en el projecte.
- Creació d'un grup de treball amb les IESS per identificar els conceptes vinculats a ocupació en general i a ESS en concret. Amb aquest grup de treball caldrà treballar els conceptes de manera conjunta per assegurar-se que són representatius.
- Coordinar i col·laborar les sessions de treball i processar la informació recollida.
- Avaluació i seguiment del projecte.

b) Noves eines per a noves necessitats

Aquest subprojecte consisteix en la implementació de recursos ocupacionals, amb l'objectiu de millorar l'efectivitat de la inserció dels participants. Per dur-lo a terme requereix les següents activitats:

- Reunions de treball amb experts en les eines específiques que formen part del projecte (Fotollenguatge i altres relacionades amb les TIC) per proposar els conceptes a desenvolupar amb les tècniques específiques.
- Sessions de treball per validar propostes i elaboració de material.
- Disseny i elaboració de material per a l'orientació.
- Sessions amb tècnics d'ocupació d'altres SLO per compartir els recursos generats.

Es dissenyarà i s'elaborarà material pedagògic específic per desenvolupar les sessions de treball (individuals o grupals). Es potenciarà el treball en xarxa amb altres serveis locals i amb les IESS per tal de poder realitzar un seguiment i coordinació òptima de les persones participants

c) Experimentació amb eines innovadores per a l'ocupació.

Aquest subprojecte consisteix en acció de tutoria i acompanyament, ja que contemplem activitats de suport i acompanyament per tal de potenciar les habilitats i experiència dels participants per així aconseguir la seva inserció laboral.

Aquests tutories tan es farà amb els demandants d'ocupació, com amb les IESS.

Requereix dur a terme les següents activitats:

- Prospecció d'IESS per dur a terme les proves pilot.
- Dinamització de sessions per implementar la metodologia d'orientació amb fotollenguatge i amb altres eines per a persones amb alta qualificació.
- Tutories i assessorament a IESS i demandants d'ocupació.
- Avaluació i seguiment del projecte.

Es realitzarà prospecció d'IESS i es faran visites especialment a aquelles empreses que mostrin interès per conèixer el projecte i que vulguin experimentar amb les eines creades. El rol de les IESS és important ja que es consideren un agent actiu en tot el procés, des de la detecció de concepte, el disseny de material, i sobre tot a l'hora de dur a terme proves pilot per testejar els materials creats i valorar-ne la seva idoneïtat.

Pel que fa a l'experimentació amb el fotollenguatge, podem afirmar que no existeix una única forma d'emprar la metodologia, depèn de quin és l'objectiu a treballar. Es pot aplicar de manera individual o grupal. Quan s'aplica en grup els seus beneficis es multipliquen ja que exigeix a cada persona sortir de la seva individualitat i comunicar-se amb els demés. Es converteix en una eina d'expressió personal i grupal i ajuda a la integració del grup. El lideratge del/la professional que aplica la metodologia és molt important, ja que intervé en clau de dinamitzador/a i acompanyant, en cap cas amb un perfil directiu.

La metodologia a utilitzar serà visual, dinàmica i pràctica, basada en el model d'ocupabilitat per competències i en l'ús de l'eina del fotollenguatge, segons necessitats dels col·lectius. Les persones usuàries són subjectes actius del seu propi aprenentatge i desenvolupament competencial. Aquesta metodologia permetrà la identificació, l'experimentació, el desenvolupament i la transferència de les pròpies competències per accedir al mercat de treball.

En aquesta línia, es portaran a terme itineraris personalitzats que inclouran entrevistes individualitzades i sessions grupals en funció de les necessitats detectades i dels objectius plantejats.

D'altra banda i tenint en compte que en tot moment hem parlat de dos grups que necessiten noves eines, pensem que amb les persones que tenen perfils més qualificats (tan si estan en situació d'atur, com per aquelles que estan vinculades a les IESS i necessiten millorar certes competències) es planteja la utilització de altres metodologies relacionades amb les TIC.

Es duran a terme sessions individuals o grupals per generar currículums amb infografia i altres activitats pensant en millorar les possibilitats d'inserció de cada col·lectiu.

12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

Es pretén obtenir entre 20 i 25 fitxes de fotollenguatge específiques de conceptes de IEES. ES tracta de material concret i específic per a l'orientació a persones amb dificultats de comprensió de la llengua. (ja es disposa de 118 fitxes de conceptes generals de mercat de treball i competències professionals).

Millorar el nivell de comprensió de 100 persones amb dificultat de comprensió de la llengua i augmentar les possibilitats d'inserció,, a través de l'ús de noves eines.

Millorar les competències de 25-30 persones amb un perfil qualificat, pel que fa a l'ús de les noves eines tecnologies en el procés de recerca de feina.

Dotar les 15-25 IEES d'eines per fer l'acollida inicial i gestió del seu equip humà garantint la integració de persones al seu equip humà. e persones amb dificultats de comprensió.

13. Productes a lliurar.

- Guia d'ús del fotollenguatge
- Fitxes i material específic (20-25 fitxes)

14. Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.

Pressupost											
Despeses directes											
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Personal propi dedicat a temps parcial			Mobilitat	Contractacions de serveis	Altres despeses directes	Despeses indirectes	Total
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament					
1	Millora ocupabilitat, noves eines d'orientació i assessorament	a)		3.404,62 €	2.028,50 €						5.433,12 €
2	Noves eines per a noves necessitats	i)						2.000,00 €			2.000,00 €
3	Experimentació amb eines innovadores per a l'ocupació	j)						6.502,20 €			6.502,20 €
TOTAL			- €	3.404,62 €	2.028,50 €	- €	- €	8.502,20 €	- €	- €	13.935,32 €

15. Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.

Subvenció PIE 2015

Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció	
Econòmica	2.028,50 €
Tècnica d'ocupació	1.895,02 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	1.509,60 €
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Altres recursos	
Experts externs	
Materials i eines dissenyades	

17. Indicadors de seguiment del projecte.

- Nombre de demandants d'ocupació que participen en l'experimentació
- Nombre d'IESS participants en la implementació de les eines generades
- Nombre de fitxes de generades amb Fotollenguatge
- Nombre de proves pilot realitzades
- Nombre de tècnics d'altres SLO participants

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici: desembre 2015

Finalització: desembre 2016

19. Si s'escau, identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

- Sambucus, SCCL ----- 3.230,70 €
- Labcoop ----- 771,50 €
- EUMO ----- 2.000,00 €
- Enric Bastarda ----- 2.500,00 €

PROJECTE

EL ROL DE L'ADMINISTRACIÓ LOCAL EN L'ECONOMIA SOCIAL

PIE 2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 2.1

1. **Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.**

Programa d'Innovació en el Teixit productiu

Àmbit 2.5 Economia social i solidària en el desenvolupament local i l'ocupació.

2. **Denominació del projecte.**

EL ROL DE L'ADMINISTRACIÓ LOCAL EN L'ECONOMIA SOCIAL

3. **Descripció del projecte.**

Tot i que sempre ha existit en major o menor mesura, el concepte Economia Social i Solidària s'ha fet un lloc en el debat públic en els darrers anys. És un paradigma d'economia diferent al que ha dominat fins ara, i en molts casos ha nascut per donar resposta a unes necessitats que no es veien satisfetes pel sistema econòmic imperant fins el moment. La crisi econòmica ha modificat notablement la composició i estructura de les societats actuals en detriment del benestar de les famílies, i en general ha generat unes realitats en molts casos complicades a les que com administració pública ens veiem obligats a actuar. Manlleu és una bona mostra de com la desocupació i la pobresa (la mitjana està per sobre de la comarca d'Osona i de Catalunya) pot afectar als pobles i ciutats de casa nostra.

Per tal de poder donar resposta a aquestes realitats hem de cercar i aplicar noves eines i metodologies de generació d'ocupació i activitat que ens permetin ser efectius i tenir un impacte positiu en la societat. És en aquest punt on considerem que l'Economia Social i Solidària hi pot tenir moltes coses a dir. És un tipus d'economia que permet reforçar les economies locals, amb productes de proximitat, respecte a l'entorn i respecte als drets laborals, prioritzant sectors amb potencial de creixement com el sociosanitari, l'atenció a les persones o el medi ambient, i donant de forma prioritària la oportunitat a persones en risc d'exclusió per a poder inserir-se laboralment.

Aquest àmbit de treball és un dels focus prioritaris d'actuació del procés de reflexió i planificació estratègica de la nostra entitat. Aquest procés ens indica l'Economia Social i Solidària com un dels àmbits a treballar en un futur per arribar a respondre a les necessitats i realitats detectades del nostre territori.

Cal destacar que en l'àmbit públic no s'ha treballat l'Economia Social i Solidària com un motor de desenvolupament locals dels territoris. En alguns territoris s'han treballat accions puntuals i aïllades, però pensem que aquest treball ha d'anar molt més enllà i plantejar-lo des d'una perspectiva integrada i global, per poder tenir realment

l'impacte desitjat en termes d'ocupació i benestar. És per aquest motiu que iniciem aquest projecte amb pocs precedents i amb algunes incògnites, però considerem de vital importància poder determinar el rol que com a administració podem exercir en aquest sentit. Volem ser, i som, pioners en aquest àmbit d'actuació en el nostre territori, però a part de ser pioners volem exercir un lideratge que permeti que puguem transferir tot el nostre coneixement i bagatge cap a d'altres territoris, per tal que l'Economia Social i Solidària pugui esdevenir un model de referència al nostre entorn. Amb les accions que ja hem començat a realitzar l'any 2015 i incloses en el Pla de Treball de l'*AODL de Nous Projectes de Desenvolupament*, ja hem obtingut un cert reconeixement entre el sector i els ens locals del nostre país, com es demostra a què ens han convidat a explicar la nostra experiència en dos espais de referència al sector a casa nostra: la *Trobada Internacional de Municipalisme i Economia Solidària* organitzada els dies 22 i 23 d'octubre pel recent creat Comissionat d'Economia Cooperativa, Social i Solidària de Barcelona, i a la *Fira d'Economia Solidària* el dia 24 d'octubre organitzada per la Xarxa d'Economia Solidària, on vam participar en un debat i taula rodona sobre economia social i municipalisme, juntament amb el Comissionat d'ESS de Barcelona i membres de la Xarxa d'Economia Solidària.

Aquest projecte de EL ROL DE L'ADMINISTRACIÓ LOCAL EN L'ECONOMIA SOCIAL inclou les actuacions que tenen com a actor principal a l'administració, i que pot revertir en el conjunt del projecte. S'han de determinar els aspectes que com a administració podem fer directament, més enllà de les accions on actuem com a facilitadors o prescriptors, i en les quals la pròpia capacitació i obtenció de coneixements per part del personal que la conformem ha de revertir en l'impacte del projecte. Per tant, hi ha una sèrie de recursos que podem emprar i utilitzar directament (lideratge territorial, coneixement de bones pràctiques, transferibilitat d'experiències, incidir en la contractació pública, implicació d'agents territorials, o obtenció de nous indicadors específics per a l'ESS) més enllà de projectes i accions on simplement serem actors secundaris sempre donant el protagonisme al teixit d'iniciatives d'Economia Social i Solidària.

Aquest projecte ha d'aprofitar i adaptar instruments de gestió que s'han utilitzat habitualment en les polítiques de promoció econòmica, ja que l'impacte que vol assolir es diferencia notablement als àmbits treballats tradicionalment. Per tant, per poder incidir en nous àmbits d'actuació necessitem d'innovació en la gestió pública i en la definició de les polítiques públiques, una línia que també s'ha començat a treballar des de la nostra entitat i que forma part de la planificació estratègica.

Tot el conjunt del projecte suposa un pas endavant per a poder desenvolupar l'Economia Social i Solidària al territori, i ha de tenir impacte en el conjunt de tot l'ecosistema econòmic i social de la nostra zona, creant nova ocupació i activitat. Som conscients que aquest projecte suposa una gran reflexió i definició teòrica, però també som conscients que a partir d'aquest debat sobre el rol de l'administració i dels diversos actors en tot el treball respecte a l'Economia Social i Solidària s'ha de generar i assolir un resultat tangible, que sigui avaluable i que en permeti la seva transferibilitat a d'altres territoris.

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

L'Economia Social i Solidària no és un sector, sinó que és una manera de fer economia diferent de com l'hem entès fins al moment. I l'administració pública fins al moment no ha intervingut en aquest tipus d'economia que posa les persones al centre, si més no de manera conscient o global, i creiem que aquí les administracions públiques tenim una responsabilitat molt important. Cal començar a definir rols i a establir mecanismes d'actuació i funcionament per aquest tipus d'economia, per poder disposar d'experiències mesurables i que siguin reproduïbles a d'altres territoris.

I ho necessitem per impulsar aquesta nova economia que pot ser molt adequada per tenir impacte en les realitat socioeconòmica que tenim a les nostres ciutats (tal i com hem pogut veure en la fase de diagnosi), un tipus d'economia que cobreixi les necessitats, una economia amb valors ètics i morals, i que permeti tenir un impacte social més enllà del purament econòmic i monetari. La incidència que tenen i que poden tenir aquestes noves maneres de fer en la nostra societat és molt rellevant. No només hem de pensar en termes de rendibilitat econòmica i de creixement econòmic, sinó que he de tenir en compte les pràctiques i la incidència que té en la nostra societat i en el nostre territori, especialment en termes d'ocupació.

L'administració té la responsabilitat de promoure i de vetllar per aquest conjunt d'iniciatives, almenys al mateix nivell que ha fet els darrers anys amb l'economia "tradicional". Per aquest motiu més endavant hi ha un projecte que incideix en el concepte d'economia plural.

Les iniciatives de l'economia social i solidària milloren les condicions de vida de la gent: proporcionen aliments a preu digne, generen llocs de treball de qualitat, augmenten les rendes agràries i contribueixen a mantenir el món rural, atorguen crèdits als sectors populars, faciliten habitatges assequibles, incideixen positivament en el medi ambient, permeten que petits negocis sobrevisquin a la competència de les grans cadenes comercials, etc. Però, a més, són escoles de ciutadania i promouen el desenvolupament local, en tant que són empreses que no poden deslocalitzar-se i fan recircular els diners dins el territori. I mostren que és possible fer empreses viables i eficients que siguin, alhora, democràtiques, equitatives i sostenibles.

Per tant, creiem que és un model d'economia molt beneficiós pel territori que a part de cobrir necessitats bàsiques i donar feina a molta gent, genera un impacte molt important i positiu a la societat en termes de nova ocupació.

5. Justificació del seu caràcter innovador.

Fins al moment no s'ha pensat ni desenvolupat una política pública en les administracions catalanes que fomenti i doni suport l'economia social i solidària des

d'una perspectiva global. Si bé s'han realitzat accions puntuals que poden anar encaminades a satisfer en part alguna de les demandes d'aquesta forma d'economia, el seu impacte es veurà multiplicat si s'actua des d'una perspectiva global i interrelacionada.

Els àmbits d'actuació de les polítiques de desenvolupament local i promoció econòmica en els darrers anys no han tingut en compte iniciatives que podem incloure en el marc de l'Economia Social i Solidària. Són iniciatives en general que no ofereixen grans indicadors dels que normalment s'utilitzen per a mesurar impacte, ja que en molts casos són iniciatives de pocs treballadors o amb volums de facturació no especialment alts, però en canvi l'impacte que tenen en la societat per la seva funció social i de reforçament territorial és molt destacable.

Un aspecte que considerem innovador en el desplegament del projecte és la forma de construir-lo. Partint de diagnòstics territorials i d'aspectes de planificació estratègica que manifesten aquesta oportunitat, el propi treball del dia a dia ens ha permès poder conèixer el teixit que actualment considerem com a Economia Social i Solidària. I considerem de vital importància la generació del projecte partint d'una base local per poder-la anar eixamplant i poder arribar a actuar i a tenir impacte en àmbits territorials superiors.

A més, considerem clau la concertació pública/privada amb les diferents iniciatives, ja que les iniciatives (i les persones que les integren) que conformen el sector són agents actius i crítics en la definició de projectes i propostes, i les diferents accions que es plantegen és important que comptin amb el seu consens i la seva participació per tal que siguin compartides i tinguin moltes més possibilitats de poder-se portar a la pràctica amb expectatives d'acompliment altes. Creiem que és un "sector" que s'ha de treballar mitjançant la proximitat i la confiança, evitant imposar accions que no hagin sorgit de mecanismes de decisió i participació compartits.

6. Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.

Definir el rol d'intervenció de l'administració en el desenvolupament local basant-nos en l'Economia Social i Solidària

- Conèixer bones pràctiques d'altres territoris
- Analitzar les possibilitats d'implantació d'altres experiències al territori
- Incidir des de l'administració en l'economia social i solidària
- Definir noves eines de desenvolupament local en general i d'ocupació en particular
- Col·laborar amb actors del territori per dissenyar i implementar accions
- Posar l'Economia Social i Solidària com una opció de futur vàlida per a desenvolupar projectes i per generar ocupació i activitat.

7. Àmbit territorial del projecte.

L'àmbit territorial prioritari que plantejem és Manlleu i la seva àrea d'influència (Collsacabra, Roda de Ter, Les Masies de Roda, el Voltreganès i el Lluçanès) com a prova pilot.

Creiem que partint d'aquest àmbit territorial supramunicipal som els agents necessaris per a poder implementar aquest projecte global, sense que això signifiqui un aïllament respecte a d'àmbits territorials diferents. En aquest sentit, estem oberts i practicarem l'observa activa respecte als territoris que considerem adients, i ens mostrarem sempre receptius i predisposats a transferir la nostra experiència i coneixement als territoris que així ho desitgin.

Creiem que la nostra dimensió (tant com a municipi com quan a ajuntament) és una oportunitat per poder començar la tasca pensada i desenvolupada localment per poder anar incidint en àmbits supramunicipals o regionals.

8. Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.

Ajuntament de Manlleu

9. Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Ajuntament de Manlleu		1	1
Actors territorials relacionats amb el desenvolupament local		10	10
Administracions públiques de diferents territoris		15	15
Centres de recerca i ensenyament del territori		8	8
Iniciatives d'ESS del territori		15	15
Persones referents dels territoris	10		10
Iniciatives ESS altres territoris		5	5

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- a. L'administració local i les iniciatives d'ESS
- b. Implantació de clàusules socials
- c. Finances ètiques i administració local
- d. Xarxa d'actors territorials per a l'ESS
- e. Crear indicadors d'impacte i avaluació en ESS
- f. Definir i clarificar el rol de l'administració en ESS

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme per a complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultat.

a. L'administració local i les iniciatives d'ESS

Activitats:

- *Detecció de bones pràctiques*
- *Visites a experiències d'altres territoris*
- *Anàlisi de les experiències d'altres territoris*
- *Estudi de la viabilitat de les experiències*
- *Transferència de l'experiència de Manlleu a d'altres territoris*
- *Disseny d'accions i implementació de rols al territori*
- *Participació a la Xarxa de Municipis per a l'ESS*

Metodologia:

Detecció de bones pràctiques

En base a diferents referències de persones i publicacions sobre el tema de l'Economia Social i Solidària es preveu realitzar un primer document de reconeixement de les potencials bones pràctiques que existeixen a Catalunya, l'Estat espanyol o a d'altres territoris internacionals. Cada vegada són més els espais (físics o virtuals) on trobem experiències molt interessants. En aquest punt ens centrarem principalment en detectar experiències on hi participi o hi tingui un paper important l'administració pública, per facilitar la generació de nous projectes i de polítiques públiques adequades a aquest nou desenvolupament local que volem fomentar.

Visites a experiències d'altres territoris

Un cop detectades les diferents experiències que poden ser d'interès pel nostre territori, haurem de fer una selecció de les que realment puguin ser d'implantació. Haurem de tenir en compte factors propis de territori, de dimensió, de teixit social i empresarial, de nivell formatiu o bé de dinamisme social. Un cop identificades clarament les que ens poden ser d'interès, es podrà proposar la visita a algun territori per a poder aprendre experiències i coneixements i poder-los transferir al nostre territori.

Anàlisi de les experiències d'altres territoris

A part de la visita a d'altres territoris per poder conèixer les seves experiències és necessari fer un anàlisi i entrar a valorar amb deteniment quins aspectes poden ser realment aplicables o reproduïbles al nostre territori.

En tots els temes que fem referència al coneixement i anàlisi d'experiències, volem generar una metodologia concreta que ens permeti fer un anàlisi objectiu i una comparació de les experiències visitades i analitzades.

Estudi de la viabilitat de les experiències

Una vegada analitzades les experiències i elegides les que considerem més idònies pel nostre territori estudiarem si realment poden ser aplicables. Haurem de considerar els elements de la bona practica i intentar adaptar-lo en funció de les característiques socials, demogràfiques i econòmiques de la nostra zona.

Transferència de l'experiència de Manlleu a d'altres territoris

Si bé una de les parts que considerem com un bon punt de partida pel projecte és el coneixement de noves experiències en d'altres territoris, considerem que des de Manlleu també podem aportar la nostra experiència i el nostre bagatge per a poder impulsar i millorar projectes que plantegin altres institucions. Considerem que podem jugar un rol de lideratge ja que som pioners en tractar el tema de manera global. La feina de planificació feta fins el moment i els primers passos en el treball amb l'Economia Social i Solidària ens ha permès obtenir un coneixement que pot ser aprofitat per d'altres organitzacions.

Per tant, restem oberts a propostes per part d'altres municipis i territoris per poder conèixer el nostre projecte i les diverses activitats que anem fent, ja que creiem que amb una base local es pot assolir un impacte global si fem ús de mecanismes de transferibilitat territorial.

En aquest sentit, amb l'Ajuntament d'Hernani ja hem establert contactes (i han signat una carta de col·laboració amb el projecte) i s'han mostrat molt interessats en poder conèixer la nostra experiència i el nostre projecte. Nosaltres per la nostra part també ens interessa conèixer el treball que volen iniciar respecte a l'Economia Social i

Solidària. Creiem que pot ser un bon focus de transferència de coneixement que pot beneficiar ambdós territoris.

Disseny d'accions i implementació de rols al territori

Al llarg de tot el projecte i les diverses activitats que plantegem, sempre ens referim i tenim en compte que estem en els inicis del treball de l'administració pública com a definidor, facilitador i implementador de polítiques de suport a aquest nou model d'economia que anomenem Economia Social i Solidària en relació a l'ocupació, l'activitat econòmica i el benestar. Per tant, no hi ha precedents clars ni grans línies que habitualment s'hagin treballat, amb la qual cosa tot s'està construint. A més, no treballem només amb els actors territorials amb qui ho hem acostumat a fer, ja que ampliem l'espectre i obrim les polítiques de desenvolupament local i promoció econòmica a nous actors fins ara ignorats. Considerem que amb aquest projecte global també estem fent un gran exercici d'innovació en la definició i execució de polítiques públiques.

Amb tota aquesta manca de precedents considerem un factor molt important poder definir els rols que han de jugar els diferents actors. Les lògiques de funcionament en aquest sector són diferents a les que estem acostumats, amb persones generalment molt acostumades a participar de les decisions i a construir conjuntament els diferents projectes. És aquí on les administracions tenim el repte de definir el nostre paper i adaptar les dinàmiques de funcionament que habitualment hem tingut per adequar-se en la mesura justa a aquesta nova economia, i incorporar la concertació amb els agents del sector com un element fonamental en tot el procés. Una bona mostra d'això és que pensem portar a terme totes les accions del projecte amb el suport i el guiatge d'una de les iniciatives d'ESS de Manlleu i que formen part de la xarxa, fent-los partícips així del projecte, fent un exercici que creiem necessari de coparticipació i codecisió.

Participació a la Xarxa de Municipis per a l'ESS

Els passats dies 22 i 23 d'octubre es va celebrar la Trobada Internacional de Municipalisme i Economia Solidària organitzada pel recent creat Comissionat d'Economia Cooperativa, Social i Solidària de l'Ajuntament de Barcelona. L'objectiu de la trobada era esdevenir un espai de coneixement i intercanvi d'experiències sobre polítiques locals d'economia solidària creadores d'ocupació de qualitat, i que millorin la cohesió social, promoguin la democràcia econòmica i contribueixin a la sostenibilitat ambiental.

En el marc de la trobada es va fer pública la declaració que porta per títol "Cap a una Xarxa de Municipis per l'Economia Social i Solidària" a la qual l'Ajuntament de Manlleu s'ha adherit. L'objectiu de la declaració és impulsar un espai de treball i trobada entre ajuntaments per enfortir de manera col·laborativa l'economia social i solidària als nostres municipis. Es tracta d'una declaració que han signat diversos ajuntaments de

Catalunya on es manifesta la voluntat de promoure l'economia social i solidària als nostres municipis com a eina de desenvolupament local.

Creiem que aquesta xarxa pot ser un instrument molt vàlid i del qual volem participar activament, tant en la proposta d'activitats i accions com en la participació en les mateixes.

b. Implantació de clàusules socials

Activitats:

- *Informe tècnic*
- *Proposta d'implantació*

Metodologia:

Informe tècnic

Les administracions públiques som un gran agent generador d'activitat econòmica més enllà de les polítiques de desenvolupament local i promoció econòmica. La contractació pública té un volum prou important com per incidir en un territori en funció dels seus criteris.

Una de les principals eines amb què compta l'Administració per exemple per a la promoció de la inserció laboral de col·lectius en risc d'exclusió és l'ús de les clàusules socials en els seus processos de contractació.

De les disposicions que regulen un contracte, les clàusules socials són aquelles que, més enllà de criteris exclusivament econòmics, introdueixen aspectes de política social. Per exemple, oportunitats de treball, feines dignes, compliment de drets socials i laborals, inclusió social de persones en risc d'exclusió, criteris de sostenibilitat, comerç just o incorporació d'aspectes rellevants de responsabilitat social de les empreses en són unes bones mostres.

Des de l'Ajuntament de Manlleu considerem que és una gran eina per millorar la nostra societat i crear ocupació per a col·lectius en risc d'exclusió, i creiem que tenim un gran camp per córrer en aquest punt. Sabem que no és una política que sigui fàcilment aplicable, ja que hi ha condicionants importants com la normativa (de lliure competència bàsicament), els contractes ja signats i amb vigències llargues, o fins i tot les pròpies dinàmiques de treball habituals de les administracions o pressions de grups d'interès per preservar els seus interessos.

Però la nostra ferma intenció és poder elaborar un informe amb totes les opcions que ens donen les clàusules socials, analitzant quins condicionants ens suposa però també

quines oportunitats ens ofereix. Per a poder realitzar aquesta tasca s'encarregarà un informe extern a una empresa especialista en el tema de contractació pública.

Proposta d'implantació

A part de l'informe que ens proporcioni el marc legal i les opcions d'implantació, volem analitzar les possibilitats reals i concretes d'aplicació de les clàusules socials en els concursos que es convoquin des de l'Ajuntament de Manlleu.

S'analitzaran els serveis i les obres que poden ser objecte de revisió, així com els nous concursos que surtin a concurs públic, i es proposarà la incorporació de les clàusules socials en aquests concursos. Els nous projectes amb els quals pensem com a potencials concursos on s'apliquin les clàusules socials es desenvoluparan al projecte DINAMITZACIÓ DE L'ESS COM A SECTOR EMERGENT.

A part d'analitzar concretament l'obra o servei que es traurà a concurs s'intentarà que les clàusules estiguin el màxim adaptades a les necessitats que pot tenir el propi concurs, així com en l'impacte positiu que tindria la prestació del servei d'una determinada manera pel conjunt del teixit econòmic i social de Manlleu.

c. Finances ètiques i administració local

Activitats:

- *Finances ètiques i administració local*

Metodologia:

Finances ètiques i administració local

Com a resposta a la configuració del sistema financer i partint de la premissa que els diners han d'estar al servei de les persones neixen les finances ètiques (i dins d'elles la banca ètica).

Les finances ètiques són les que fan compatible la rendibilitat econòmica i financera amb la consecució d'objectius socials i ambientals.

El finançament ètic incorpora l'ètica en el conjunt del procés del finançament. Els estalviadors, persones o entitats, exerceixen el seu dret a saber on s'inverteixen els seus estalvis i per tant les entitats financeres deixen de finançar activitats èticament reproables i inverteixen només en projectes amb contingut social i mediambiental i a la vegada faciliten l'accés al crèdit a col·lectius que tradicionalment n'han estat exclosos.

Com a administració considerem de vital importància l'accés al crèdit d'iniciatives de l'Economia Social i Solidària, unes iniciatives que per les seves característiques tenen en molts casos dificultats per accedir als productes financers de les entitats tradicionals. Amb eines com els avals mancomunats, la diversificació del risc, o l'impacte social del projecte les entitats de finances ètiques poden participar del finançament d'aquests projectes, un aspecte de vital importància per a la majoria.

Els projectes socials, més enllà de l'impacte positiu que generen al territori, han de ser viables per poder desenvolupar la seva activitat amb solvència i poder així assolir els seus objectius, que van molt més enllà de l'obtenció de benefici econòmic o monetari directe.

Si bé ja existeixen productes financers per les iniciatives d'aquesta nova economia, en determinats casos el suport de l'administració pot suposar un pas endavant per reforçar-ne la seva força, i a més pot donar-li una visió molt més territorial a aquests projectes. En aquest subprojecte pensem en la possibilitat d'articular o participar d'algun instrument financer conjuntament amb alguna de les entitats que ja operen des del sector de la banca ètica, com poden ser Fiare o Coop57. Haurem d'analitzar amb aquestes entitats quina és la millor fórmula per instrumentalitzar aquesta figura de finançament per a iniciatives d'Economia Social i Solidària del territori. En converses que s'han tingut prèviament amb aquestes entitats s'han mostrat del tot receptives i obertes a explorar diferents possibilitats per tal que Manlleu i la nostra àrea d'influència disposem d'un instrument financer ètic adequat a les necessitats del territori i del seu teixit econòmic i social. Esperem crear un producte que doni resposta a les necessitats de les diferents iniciatives presents i potencials del nostre territori.

d. Xarxa d'actors territorials per l'ESS

Activitats:

- *Disseny d'una jornada per a estudiar la viabilitat de la creació d'una xarxa d'actors*
- *Creació d'un marc de col·laboració amb centres educatius*

Metodologia:

Disseny d'una jornada per a estudiar la viabilitat de la creació d'una xarxa d'actors

Com a Ajuntament de Manlleu tenim aquest projecte d'Innovació en ESS, un projecte ambiciós que s'ha d'afrontar des d'una perspectiva global per tal que esdevingui un èxit i que realment sigui d'impacte al territori.

Tot i que nosaltres volem impulsar i liderar el projecte, som conscients que totes les accions plantejades necessiten del suport dels agents del territori. Per poder ser un projecte que es desenvolupi amb concertació de tot tipus d'actors és important poder generar un espai de trobada per a discutir, proposar i avançar en les accions de suport

a l'Economia Social del Territori. Alguns dels actors amb els que pensem són sindicats, altres administracions, entitats de tot tipus que puguin tenir incidència, agents educatius, Universitat de Vic o d'altres que puguin aportar coneixements, idees o experiència i que inclouríem dins del concepte de ciutadania.

Per a poder-ho portar a terme, considerem que en aquesta primera fase la millor opció és dissenyar una jornada que ens permeti estudiar conjuntament la viabilitat d'una xarxa d'actors al territori. Aquesta jornada ens hauria de permetre visualitzar si una xarxa d'actors pot tenir sentit al territori i intentar definir les funcions que hauria de tenir. És important aconseguir la implicació d'un bon nombre d'actors, per facilitar que les accions que neixen ho facin amb una major força, amb un major consens que ha de repercutir necessàriament en la concertació i construcció de polítiques que incideixin en el conjunt l'Economia Social i Solidària.

Creació d'un marc de col·laboració amb centres educatius

Considerem de vital importància que l'Economia Social i Solidària es posi al centre del debat quan es parli d'opcions laborals i professionals dels futurs estudiants. Considerem que és una opció molt vàlida, encara que fins al moment sigui una opció bastant desconeguda. En la mesura que els estudiants coneguin exemples, bones pràctiques i valors associats a aquest tipus d'economia, creiem que la generació de projectes d'ESS pot fer un salt endavant.

La nostra voluntat és la de poder arribar a marcs de col·laboració tal i com es detalla en el projecte CRACIÓ DE MARCS DE COL·LABORACIÓ (àmbit 1.1), però a part de poder realitzar totes les accions que allà conté, volem també sensibilitzar respecte a la ESS i les seves possibilitats i experiències.

e. Crear indicadors d'impacte i avaluació en ESS

Activitats:

- *Eines de planificació i avaluació*

Metodologia:

Eines de planificació i avaluació

En els espais relacionats amb l'ESS on darrerament hem assistit es coincideix en la necessitat de disposar de mecanismes d'impacte i d'avaluació específics per a l'Economia Social i Solidària en general i en termes d'ocupació i activitat econòmica en particular. Al llarg de l'explicació de tot el projecte i els diferents subprojectes i accions hem anat esmentant en major o menor mesura l'especificitat i la singularitat d'aquest tipus d'economia. Tant les polítiques que s'han estat realitzant fins ara com els seus mecanismes d'avaluació serveixen i estan adaptats a l'economia i els projectes que

s'han treballat tradicionalment. Aquesta nova realitat ens obliga a plantejar-nos si realment les unitats de mesura que hem estat utilitzant fins ara són vàlides per l'ESS. Nosaltres creiem que en general no. Alguns dels indicadors i mecanismes d'avaluació i impacte poden ser vigents, però en la majoria dels casos s'han d'adaptar...i se n'han de crear de nous. Si estem dient que aquest tipus d'economia posa les persones al centre per resoldre necessitats bàsiques de la gent, que és una economia que no es basa en la maximització de beneficis, i que la seva activitat té un impacte social més enllà de l'econòmica, es fa evident la necessitat de trobar nous mecanismes d'avaluació i impacte de les polítiques públiques encaminades a reforçar i dinamitzar el sector. A part, la novetat que suposa el treball amb aquest tipus d'iniciatives i les seves característiques també ens genera la necessitat de trobar les millors fórmules per a poder-ne avaluar la seva repercussió i impacte.

L'obtenció d'aquests indicadors i mesures d'impacte i avaluació no s'ha de limitar a teixit productiu, sinó que també ens ha de donar eines per avaluar l'impacte en l'ocupació, per poder crear sistemes territorials d'ocupació. Un dels aspectes importants és la transferibilitat dels resultats obtinguts a l'Observatori Socioeconòmic d'Osona, per tal que es puguin incorporar al seu funcionament habitual i permeti recollir dades adaptades al sector i de tots els municipis de la comarca d'Osona. Per tant, i com a conclusió, volem disposar d'indicadors que ens ajudin tant en la descripció i definició del sector de l'Economia Social i Solidària en general com a l'anàlisi més concret de les seves magnituds i aspectes concrets de funcionament i activitat.

A part de la recerca per a l'obtenció d'indicadors vàlids per l'ESS, volem arribar a un acord amb la Universitat de Vic per tal que es pugui realitzar un estudi de recerca relacionat amb l'Economia Social i Solidària de cara al curs 2016-2017. Creiem que és un element que pot fer la funció d'iniciador en un centre universitari, generant informació i coneixement d'interès, però a part pot fer la funció de prescriptor i pot ajudar a posar l'Economia Social i Solidària com un model referent als centres educatius catalans.

f. Definir i clarificar el rol de l'administració local en ESS

Activitats:

En tots els subprojectes hi intervindrà personal tècnic de l'Ajuntament de Manlleu, per a poder realitzar les tasques de dinamització, direcció i coordinació.

- 12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i**

eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

- Detecció de 5 bones pràctiques de municipis o territoris
- 3 visites a d'altres experiències
- Estudiar la viabilitat d'implantació de 2 d'aquestes experiències al nostre territori
- Realitzar una metodologia d'anàlisi de bones pràctiques
- Implantar les clàusules socials a 2 nous consorsos
- Definir una guia d'intervenció en el sector de l'Economia Social i Solidària als territoris en base a la nostra experiència
- Acollir i presentar la nostra experiència a 2 municipis o territoris
- Participar activament de les accions que es realitzin en la Xarxa de Municipis per l'ESS
- Informe tècnic respecte a l'aplicació de les clàusules socials
- Posada en marxa d'un instrument de finances ètiques en col·laboració amb una entitat de finances ètiques
- Disseny i realització d'una jornada d'actors territorials per a l'ESS
- Definir indicadors referents per a l'ESS
- Incentivar la realització d'un estudi de recerca en ESS
- Realitzar accions de sensibilització en ESS a centres educatius

13. Productes a lliurar.

- Guia d'intervenció en el sector de l'ESS
- Metodologia d'anàlisi i comparació de bones pràctiques
- Informe tècnic respecte a les clàusules socials
- Indicadors en ESS
- Estudi de recerca (o esborrany en funció de la fase en què estigui)

14. Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.

			Pressupost								
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Despeses directes							Despeses indirectes	Total
			Personal contractat	Personal propi dedicat a temps parcial			Mobilitat	Contractacions de serveis	Altres despeses directes		
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament					
1	L'administració local i les iniciatives d'ESS	h)						12.011,30 €			12.011,30 €
2	Implantació de clàusules socials	b)						7.000,00 €			7.000,00 €
3	Finances ètiques i administració local	b)						5.000,00 €			5.000,00 €
4	Xarxa d'actors territorials per l'ESS	g)						8.696,80 €			8.696,80 €
5	Crear indicadors d'impacte i avaluació	b)						8.848,40 €			8.848,40 €
6	Definir i clarificar el rol de l'administració local en ESS	a)		4.971,25 €	3.489,02 €						8.460,27 €
	TOTAL		- €	4.971,25 €	3.489,02 €	- €	- €	41.556,50 €	- €	- €	50.016,77 €

15. Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.

Subvenció PIE 2015

Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica	3.489,02 €
Tècnica d'ocupació	2.103,01 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	2.868,24 €
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Altres recursos	
Experts externs	
Materials per l'intercanvi d'experiències	
Altres materials	

17. Indicadors de seguiment del projecte.

- Nombre d'experiències detectades
- Nombre d'experiències visitades
- Nombre d'experiències estudiades (la seva implantació)
- Nombre de visites rebudes per part d'altres territoris
- Nombre de propostes concretes d'incorporació de clàusules socials a projectes públics
- Elaboració de la guia del rol de l'administració
- % participació en les accions de la Xarxa de Municipis per l'ESS
- Creació d'un instrument de finances ètiques
- Nombre de jornades d'actors territorials per a l'ESS
- Nombre d'indicadors en ESS
- Nombre d'estudis de recerca en ESS
- Nombre d'accions de sensibilització realitzades en centres educatius

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici: desembre 2015

Finalització: desembre 2016

19. Si s'escau, identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

- Sambucus, SCCL ----- 5.384,50 €
- Labcoop ----- 6.172,00 €
- HOBEST ----- 6.000,00 €
- Col·lectiu RONDA ----- 7.000,00 €
- COOP57 ----- 5.000,00 €
- SUARA ----- 5.000,00 €
- UVIC ----- 7.000,00 €

PROJECTE

**XARXA DE XARXES D'ECONOMIA SOCIAL
I SOLIDÀRIA**

PIE 2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 2.2

1. **Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.**

Programa d'Innovació en el Teixit productiu

Àmbit 2.5 Economia social i solidària en el desenvolupament local i l'ocupació.

Àmbit 2.8 Constitució de xarxes d'actors

2. **Denominació del projecte.**

XARXA DE XARXES D'ECONOMIA SOCIAL I SOLIDÀRIA

3. **Descripció del projecte.**

Durant l'any 2015 en el marc del pla de treball de l'*AODL de Nous Projectes de Desenvolupament*, i coincidint amb tot l'inici del treball de suport i dinamització de l'Economia Social i Solidària, s'ha començat a constituir una xarxa de les iniciatives d'Economia Social i Solidària de Manlleu.

En aquesta fase inicial, d'explicació del projecte i d'exploració de possibles línies i propostes a treballar, s'ha iniciat un contacte amb les persones d'aquestes iniciatives que ens ha permès conèixer-los i poder començar a generar complicitat i confiança. Creiem que aquest ha de ser un espai decisiu de dinamització i consolidació del projecte, i pot esdevenir per ell sol un actor molt important en la materialització del conjunt d'accions plantejades. Les persones de les iniciatives que han participat en la creació d'aquesta xarxa creiem també que són uns actius importantíssims pel desenvolupament de l'ESS, ja que considerem que són persones amb molt potencial i que l'agregació de les seves idees i capacitats pot ajudar a multiplicar l'abast de tot el projecte. Tot plegat queda reflectit en l'apartat de diagnosi del projecte i de descripció de les característiques de les iniciatives.

Precisament per la importància que li concedim a la Xarxa d'ESS de Manlleu, valorem com a molt necessari la seva dinamització i potenciació. No volem que sigui només un espai per discutir aspectes puntuals, sinó que pugui ser un espai generador de projectes, de trobada de talent, d'intercanvi d'experiències i de transferibilitat dels mateixos. La xarxa ha de permetre reforçar el teixit de l'ESS en conjunt, però també ha de permetre consolidar-se i potenciar les diferents iniciatives de manera individual.

Aquest projecte incidirà en la dinamització de la Xarxa d'ESS de Manlleu, reforçant els aspectes que s'han començat a treballar l'any 2015, però també realitzant noves accions que permetin obrir-se a territoris més grans. En aquest sentit, intentarem

definir el model de la xarxa, per tal que es pugui aplicar també a d'altres territoris i ens permeti una intercooperació amb ells. A més, es vol generar un espai on les persones de les iniciatives de Manlleu puguin interactuar amb d'altres agents del territori (més o menys relacionats amb l'ESS), per a poder ampliar el seu camp de visió i fomentar la generació de projectes que en d'altres espais o escenaris seria complicat que apareguessin. Considerem que l'agregació i interrelació de diferents perfils de persones, tot i que segurament comparteixin uns valors comuns, pot ajudar a ampliar l'abast de les accions relacionades amb l'Economia Social i Solidària, i contribuir així al repte d'escampar aquesta visió de l'economia més enllà dels circuits on habitualment s'havia aplicat.

A part, es vol fer un esforç de promoció i visibilització de la xarxa, per tal que les diferents iniciatives es puguin donar a conèixer i puguin disposar d'instruments i elements que han d'ajudar a consolidar-les en el seu sector. Estem parlant de la utilització conjunta d'entorns digitals, de promoció conjunta, que a més els ha de permetre crear un sentiment de pertinença que els ha de motivar a seguir endavant i a interrelacionar-se amb iniciatives amb qui comparteixen valors i maneres de fer.

Això sí, i tal i com hem esmentat anteriorment, considerem que un dels reptes més importants de tot el projecte i que podria incidir en gran mesura a tot plegat seria el d'ampliar les fronteres de l'ESS, i que cada vegada un major nombre de persones, entitats o empreses assumissin criteris d'ESS en la seva activitat i en el seu comportament econòmic.

Més enllà de les accions que portem a terme en el marc de la Xarxa d'ESS de Manlleu, de la qual formem part com un actor més (construïm conjuntament els projectes amb les diferents iniciatives d'ESS), volem que aquesta xarxa pugui participar o relacionar-se amb xarxes d'altres territoris. Estem parlant de possibles xarxes locals d'altres territoris i que intentarem que es puguin formar, transferint la nostra experiència per tal que apareguin en d'altres zones, però també xarxes d'abast territorial superior com la XES a nivell català o REAS a nivell estatal. Entenem que la relació entre iniciatives de diversos territoris pot generar unes dinàmiques molt positives per totes elles.

Un altre objectiu serà que puguin aprendre a treballar en xarxa iniciatives d'ESS amb característiques i dimensions molt diferents (com és el cas de les de Manlleu, tal i com es reflecteix a la diagnosi). Creiem que és un factor que pot ser aprofitat, la diferència com a oportunitat.

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

En tot el treball que s'ha començat a realitzar el 2015, la figura de la Xarxa d'ESS de Manlleu és cabdal. Ara cal reforçar-ne la seva utilitat, per tal que pugui actuar i consolidar-se com un veritable espai de discussió, debat i decisió.

A més del conjunt que suposa la xarxa, és important que les iniciatives individuals se'n beneficiïn particularment, ja que els hem de facilitar instruments per tal que es puguin consolidar en el seus respectius sectors. En aquest sentit, considerem que en molts dels casos comparteixen també dificultats i necessitats, i creiem que algunes accions conjuntes però de visibilitat individual els pot servir en gran mesura. Les accions de promoció i difusió els pot donar un impacte important, a més de reforçar el sentiment de pertinença en el col·lectiu.

Seguin amb el reforç de les iniciatives existents, el fet de poder crear aliances i cooperar amb iniciatives d'altres territoris els pot suposar uns beneficis molt importants.

Si parlem de xarxa i dinamització, està clar que un dels objectius és que també neixin nous projectes per ampliar la base de l'Economia Social i Solidària. I creiem que l'espai que plantejem d'interrelació entre persones del sector i persones "externes" (Labsocial) és l'adequat perquè així sigui. El Labsocial ha de permetre generar nova activitat i ocupació fruit de l'aliança de 2 o més iniciatives d'Economia Social i Solidària de Manlleu, o bé l'aliança d'aquestes iniciatives amb els actors que participaran (o fins i tot entre actors que fins el moment no participaven de cap iniciativa d'ESS).

5. Justificació del seu caràcter innovador.

La manca de precedents i referències en l'administració pública en el treball amb el sector de l'Economia Social i Solidària ja facilita que els projectes plantejats siguin innovadors. Però dintre del projecte global sí que volem reforçar la idea que volem construir i treballar conjuntament amb les iniciatives, d'igual a igual (de fet, totes coneixen aquest projecte i hi han pogut dir la seva).

No volem imposar les nostres idees, sinó que volem que sigui un procés de construcció conjunt, de concertació entre les iniciatives privades i l'administració pública; és per això que parlem i volem donar importància als conceptes de codefinició i coparticipació. Per convicció considerem que ho hem de fer així, però és que a més som conscients que estem treballant amb un sector on les persones que en formen part volen participar en la definició i la construcció dels projectes. Si no comptem amb elles des del principi segurament seria molt complicat que es sumessin al projecte més endavant.

Un altre dels trets que defineixen com a innovador el projecte és que volem treballar el sector de l'Economia Social i Solidària, però també ho volem ampliar a d'altres actors que fins el moment no hi estan inclosos, amb la intenció que es pugui obrir el camp d'acció.

6. Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.

Dinamitzar la xarxa d'ESS i la seva interrelació amb d'altres xarxes territorials per afavorir la generació de projectes i la consolidació dels existents

- Consolidació de la Xarxa d'ESS de Manlleu
- Espai de generació d'idees i projectes relacionats amb l'Economia Social i Solidària
- Aliances amb altres xarxes i iniciatives d'altres territoris, per reforçar i consolidar les iniciatives del nostre territori
- Dotar d'eines conjuntes de promoció a les iniciatives de Manlleu

7. Àmbit territorial del projecte.

L'àmbit territorial inicial i prioritari és Manlleu, a través de la seva xarxa i les iniciatives que la conformen. Ara bé, es preveu anar ampliant l'abast territorial a través d'accions relacionades amb la intercooperació de diferents xarxes d'ESS, ja sigui amb les d'altres territoris locals com d'altres d'abast territorial més gran.

Per tant, i tal i com plantejem en el conjunt de tot el projecte, partim d'un àmbit territorial molt local (per a poder treballar des de la proximitat i la confiança) per anar-lo ampliant sense límits. Volem garantir que totes les accions plantejades es puguin transferir a d'altres municipis i territoris.

8. Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.

Ajuntament de Manlleu

9. Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Iniciatives de la xarxa d'ESS de Manlleu		15	15
Xarxes d'ESS d'àmbits territorials diversos		5	5
Ciutadania amb interès per l'ESS	20		20
Iniciatives presents a Manlleu amb seu a d'altres territoris		5	5
Iniciatives ESS altres territoris		20	20

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- a. Dinamització de la xarxa d'ESS
- b. Difusió i promoció de la xarxa d'ESS
- c. Potenciació de les xarxes d'ESS

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme per complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultat.

a) Dinamització de la xarxa d'ESS

Activitats:

- *Disseny de model i dinamització de la xarxa de xarxes*
- *Lab social*
- *Aliances amb altres xarxes*

Metodologia:

Disseny de model i dinamització de la xarxa de xarxes

Com a resultat provisional de tot el treball que s'està realitzant durant l'any 2015 en relació a l'Economia Social i Solidària, ja s'ha constituït una xarxa d'iniciatives d'ESS de Manlleu. Aquesta xarxa està formada per 15 iniciatives. Volem acabar de definir el model conjuntament amb totes les iniciatives, per poder establir uns mecanismes de participació de la xarxa. Un cop definit el nostre model, definirem els aspectes que considerem transferibles i aplicables en d'altres territoris, per fomentar que apareguin xarxes similars a la de Manlleu.

En el moment que apareguin altres xarxes s'intentarà establir algun mecanisme d'interrelació per tal de poder interactuar les unes amb les altres, i així poder parlar ja de la xarxa de xarxes d'ESS.

Lab social

A més de la xarxa pròpiament dita i de la seva interrelació i aliances amb d'altres xarxes, considerem molt important que existeixi un espai de generació de projectes concrets i nous productes per a generar activitat econòmica i afavorir la creació de llocs de treball. Aquest espai es pensa en clau local, però sempre obert a la participació de persones de tots els territoris que puguin aportar la seva visió.

Inicialment plantejem el Lab social com un espai on diferents persones interactuaran per tal que puguin aparèixer nous projectes. Volem que hi participin persones que ja formen part de les iniciatives de Manlleu (aquelles que ho desitgin i aquelles que creguin que poden aportar coses), però creiem molt important obrir-ho també a persones que actualment no hi estan implicades. En tots els territoris, i el nostre no n'és una excepció, hi ha persones i col·lectius que poden aportar la seva visió encara que no estiguin directament relacionats amb el "sector". Sovint, és important obrir a persones que no tenen la mateixa experiència prèvia ni han estat socialitzats en els mateixos valors, per tal que es pugui generar un intercanvi de visions que ajudi a néixer i créixer els projectes.

El Lab social el plantejem com un espai de trobada de 2 vegades l'any, on es dinamitzi i fomenti l'aparició d'idees i projectes.

Aliances amb altres xarxes

A part de les xarxes locals esmentades anteriorment que es puguin constituir, creiem interessant generar espais d'interrelació amb d'altres xarxes territorials ja constituïdes, com la XES o REAS, per tal de poder compartir experiències i coneixements a més de generar una consciència de pertinença a un grup (en aquest cas de pertinença a l'Economia Social i Solidària). Aquestes xarxes són agents referents al sector, formats per persones amb un ampli bagatge i experiència, que ajudaran a donar una visió interessant a les iniciatives de Manlleu. Tant les experiències col·lectives com les individuals dels seus membres poden ser interessant per les diferents iniciatives de Manlleu com pel conjunt de la xarxa.

b) Difusió i promoció de la xarxa d'ESS

Activitats:

- *Entorns digitals*
- *Assistència a fires i trobades*
- *Material promocional divers*

Metodologia:

Entorns digitals

Al llarg del 2015 i en el marc del pla de treball de l'AODL de *Nous projectes de Desenvolupament Local* s'ha realitzat un mapeig de les diferents iniciatives d'ESS de Manlleu. S'ha plasmat aprofitant una aplicació informàtica de què disposa l'Ajuntament de Manlleu que s'anomena SITUA'M. La previsió és poder millorar aquesta eina, o si més no poder millorar la imatge i contingut d'aquest mapa.

A part del mapa, es vol realitzar un web específic per les iniciatives d'ESS de Manlleu. Es pensa en un format blog que integri continguts tant de la Xarxa d'ESS com de les iniciatives de manera individual. Aquest espai web pot ajudar a donar visibilitat a les diferents iniciatives, i aspirem a què es converteixi en un referent al territori. Pensem que el fet que s'agrupin aquestes iniciatives en un sol web pot facilitar al consumidor la identificació clara de quines iniciatives del territori formen part de l'Economia Social i Solidària.

A més de possibilitats de promoció i visualització, també ha d'ajudar a crear la consciència de pertinença a un col·lectiu. I també creiem que pot tenir un efecte de sensibilització i difusió d'aquest tipus d'economia vers el públic general.

També dintre d'aquestes accions hem d'intentar que es produeixi un encaix entre els nostres eines i algunes d'existents. En aquest sentit ens agradaria que el nostre mapa es pogués integrar en d'altres iniciatives similars d'àmbit territorial superior, com el Pam a Pam, una iniciativa de la XES i STEEM, que és un mapa a nivell català de consum responsable. Si més no que es pugui compartir coneixement, metodologia i que es pugui aprofitar les feines fetes per alguna de les parts i evitar duplicar-les.

Assistència a fires i trobades

En els darrers temps s'estan organitzant fires relacionades amb l'Economia Social i Solidària. Considerem que és important tenir presència en aquestes fires, com a conjunt d'iniciatives d'un territori. Creiem que és beneficiós per a les diferents iniciatives, però també considerem que és important per reforçar el rol de lideratge en aquest àmbit que vol exercir l'Ajuntament de Manlleu conjuntament amb les iniciatives d'ESS.

La principal acció que pensem en aquest punt és l'assistència conjunta de les iniciatives d'ESS de Manlleu a la Fira d'Economia Solidària de Catalunya de l'any 2016. Pensem en poder-hi assistir com a expositors, amb una parada on hi hagi informació de totes les iniciatives d'ESS de Manlleu, on hi participin també persones de les diferents iniciatives. Creiem que pot ser important per a la promoció i difusió de les iniciatives de Manlleu, fet que les pot ajudar en la seva consolidació. Ens agradaria i treballarem per tal que un altre municipi o territori també hi participi amb la seva xarxa local d'iniciatives.

A part, farem una cerca de les fires del sector que creiem que puguin ser interessants per a les iniciatives de Manlleu, i si considerem que és necessari proposarem la participació en les mateixes.

Material promocional divers

Més enllà dels espais web i de l'assistència a fires, considerem important poder editar un material promocional de les iniciatives del sector. Pensem en elements que permetin conèixer les diferents iniciatives i els productes que comercialitzen, per tal d'augmentar-ne la seva visibilitat.

La idea inicial seria poder editar un fulletó amb informació de les diferents iniciatives, en un format que fós adaptable per si se'n van incorporant de noves.

c) Potenciació de les xarxes d'ESS

Activitats:

- *Dinamització de la xarxa d'ESS de Manlleu*
- *Direcció i coordinació*

12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

- Dissenyar el model de la xarxa de Manlleu i la xarxa de xarxes
- Lab social: realitzar-ne 2 sessions
- Lab social: generar 15 idees de projectes i portar-ne 5 a terme aquest primer any
- Generació de 2 nous projectes conseqüència del Lab social
- Participar en 2 xarxes d'altres territoris
- Millorar el mapa de les iniciatives
- Creació d'un espai web de les iniciatives d'ESS de Manlleu
- Assistir conjuntament a 1 fira (FESC 2016)
- Assistir a les jornades REAS a nivell estatal
- Elaborar un element físic de material promocional

13. Productes a lliurar.

- Espai web (virtualment)
- Material promocional

14. Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.

Pressupost										
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Despeses directes			Contractacions de serveis	Altres despeses directes	Despeses indirectes	Total
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament				
1	Dinamització de la xarxa d'ESS	g)					9.468,30 €			9.468,30 €
2	Difusió i promoció de la xarxa d'ESS	d)					11.848,40 €			11.848,40 €
3	Potenciació de les xarxes d'ESS	a)		3.373,68 €	1.298,24 €					4.671,92 €
	TOTAL		- €	3.373,68 €	1.298,24 €	- €	21.316,70 €	- €	- €	25.988,62 €

15. Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.

Subvenció PIE 2015

Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció	
Econòmica	1.298,24 €
Tècnica d'ocupació	1.109,28 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	2.264,4€
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Altres recursos	
Experts externs	
Materials de promoció i difusió	
Altres materials per les accions de xarxa	

17. Indicadors de seguiment del projecte.

- Nombre de sessions del Lab social
- Nombre d'idees noves sorgides al Lab social
- Nombre de projectes sorgits del Lab social
- Nombre de xarxes en què participa la xarxa d'ESS de Manlleu
- Creació de l'espai web
- Nombre de fires on assisteix la xarxa d'ESS de Manlleu
- Nombre d'elements de material promocional

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici: desembre 2015

Finalització: desembre 2016

19. Si s'escau, identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

- Sambucus, SCCL ----- 3.230,70 €
- Labcoop ----- 3.086,00 €
- INDIC ----- 5.000,00 €
- QUARANTADOS ----- 7.000,00 €
- +VIATGES ----- 3.000,00 €

PROJECTE

**PROJECTE DINAMITZACIÓ DE L'ESS COM A
SECTOR EMERGENT**

PIE 2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 2.3

1. **Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.**

Programa d'Innovació en el Teixit productiu

Àmbit 2.1 Activació i consolidació de sectors emergents del territori

2. **Denominació del projecte.**

DINAMITZACIÓ DE L'ESS COM A SECTOR EMERGENT

3. **Descripció del projecte.**

Fins al moment els projectes presentats feien referència al rol de l'administració en l'Economia Social i Solidària i a les xarxes com a mètode d'impuls del sector i potenciació de les diferents iniciatives existents al territori.

En aquest projecte, farem incidència bàsicament en el foment i l'aparició de noves iniciatives d'Economia Social i Solidària.

Si bé considerem bàsic que les iniciatives existents puguin consolidar-se per revertir així en la solidesa del sector al territori, també creiem decisiu que puguin aparèixer noves iniciatives relacionades amb l'Economia Social i Solidària per eixamplar-ne la base. Un dels reptes que tenim és poder arribar a un major nombre de persones i que les iniciatives de l'Economia Social i Solidària donin resposta a les noves necessitats de les societats actuals. Per tal que l'impacte sigui important i provoqui un canvi de dinàmiques fa falta que la massa crítica sigui gran, i actualment no ho és. Aquest és un producte clar de generació de nova activitat i de nova ocupació.

Si bé el volum que mou l'Economia Social i Solidària al nostre territori encara no és el majoritari, considerem que té un gran potencial de creixement i desenvolupament. En aquest sentit, ja pensem en alguns projectes que es podrien tirar endavant (o almenys analitzar-ne la seva viabilitat), i també tenim la ferma intenció de poder reforçar els projectes que neixen en aquest àmbit.

A part dels projectes que puguin sorgir o podem incentivar externs als recursos de l'administració, també hi ha una sèrie de recursos dels que disposem i que podrien ser prestats des de l'Economia Social i Solidària. Entre d'altres estem parlant d'una parada al Mercat Municipal de Manlleu, el bar de l'Estació de Tren o tot el potencial que ens dona el Passeig del Ter per iniciar activitats lúdiques.

Més enllà dels projectes emprenedors que puguin sorgir al territori relacionats amb l'Economia Social i Solidària, la nostra voluntat és la d'intentar que s'implantin a Manlleu i la nostra zona d'influència alguns projectes particulars que ja s'estan portant a terme en d'altres llocs i que estan tenint una bona acceptació, i que creiem que podrien tenir una bona acollida al nostre territori.

Un altre dels aspectes que creiem molt important per poder dinamitzar l'Economia Social i Solidària, més enllà de projectes concrets, és el d'introduir elements al territori que permetin adquirir coneixements per a poder implantar projectes. La nostra voluntat és poder plantejar elements de conscienciació, sensibilització i informació respecte a l'Economia Social i Solidària.

Considerem que més enllà de compartir valors, és important poder disposar d'una coneixements adequats per a poder tirar endavant projectes d'Economia Social i Solidària. I en aquest sentit considerem com a element crític el tema de finançament. Considerem que és una opció molt vàlida i a potenciar, i és per aquest motiu que volem divulgar aquests instruments que existeixen, tant de cara al públic general com de projectes empresarials o socioeconòmics.

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

Més enllà de dinamitzar tot el teixit existent de l'Economia Social i Solidària al territori, convé ampliar-lo i permetre així que tingui un major abast. I és amb aquest objectiu que es fa necessària l'aparició de noves iniciatives.

Creiem que hi ha marge i possibilitats perquè neixin nous projectes d'Economia Social i Solidària, ja que Manlleu i el seu territori d'influència disposa de nombrosos recursos (tant humans com físics) per a fer-ho. Alhora, i tal i com reflecteix la diagnosi general del projecte, hi ha una clara necessitat de generar ocupació per a persones en risc d'exclusió social. I creiem que no podem deixar l'aparició d'aquests projectes en mans de l'atzar, sinó que com a administració hem de jugar un paper proactiu i fomentar aquests nous projectes d'Economia Social i Solidària. Algunes de les accions plantejades en els projectes d'Innovació en l'Ocupació incideixen en el potencial humà dels recursos de Manlleu, i d'altres accions plantejades en aquest projecte ho fan en potenciar els recursos endògens dels que disposem al territori.

Per tant, des de la nostra posició de coneixement dels recursos existents al territori hem de proposar nous projectes d'Economia Social i Solidària, i hem de posar eines a disposició que permetin que aquestes iniciatives neixin amb possibilitats d'èxit i amb les característiques adequades per a garantir-ne la seva viabilitat.

5. Justificació del seu caràcter innovador.

Un dels principals aspectes innovadors del projecte és el d'adaptar el treball d'anàlisi de la viabilitat específicament a projectes de l'Economia Social i Solidària. Considerem que tenen uns valors i unes característiques específiques i diferenciades als projectes que tradicionalment s'han assessorat i acompanyat des dels serveis de promoció econòmica dels ajuntaments, i és per aquest motiu que hem d'adaptar les eines i metodologies a la nova tipologia de projectes.

A part, considerem que també és innovador el fet d'identificar recursos endògens del territori susceptibles de poder-se concretar en un projecte de l'Economia Social i Solidària. I no només identificar les opcions que ens donen aquests recursos, sinó que també és important lligar-ho amb persones que puguin liderar i portar a terme aquests projectes, accions treballades prioritàriament en la línia d'Innovació en l'Ocupació. Som agents facilitadors que posarem en contacte talent amb recursos disponibles.

I també volem identificar experiències particulars d'altres territoris per tal d'estudiar-ne la seva implantació al nostre territori, mitjançant l'adaptació de les seves activitats a les necessitats i particularitats de la nostra zona.

6. Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.

Generar nous projectes d'Economia Social i Solidària i generar nova ocupació en aquest àmbit

- Proposar i estudiar la creació de nous projectes d'ESS a partir de recursos existents al territori
- La creació de nous projectes amb solidesa i possibilitats de consolidació
- Difondre les finances ètiques i convertir-les en una opció real per les iniciatives i persones del territori

7. Àmbit territorial del projecte.

L'àmbit territorial prioritari que plantegem és Manlleu i la seva àrea d'influència (Collsacabra, Roda de Ter, Les Masies de Roda, el Voltreganès i el Lluçanès).

Tot i així, projectes que puguin néixer aquí però que poden tenir una perspectiva de creixement territorial important també seran considerats prioritaris.

8. Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.

Ajuntament de Manlleu

9. Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Noves iniciatives d'ESS		1	1
Iniciatives existents que vulguin diversificar la seva activitat		10	10
Potencials promotors de projectes de l'Economia Social i Solidària	25		25
Iniciatives d'ESS existents a Manlleu		15	15
Públic general			

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- a. Impuls de nous projectes d'emprenedoria en ESS
- b. Prospecció i suport a nous projectes d'ESS
- c. Anàlisi de la viabilitat i implantació de nous projectes
- d. Finances ètiques

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme per complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultat.

a. *Impuls de nous projectes d'emprenedoria en ESS*

Activitats:

- *Detecció i acompanyament de noves iniciatives*
- *Acompanyament a projectes d'emprenedors/es en ESS*

Metodologia:

Detecció i acompanyament de noves iniciatives

Com hem esmentat en la descripció del projecte, considerem que som un territori amb recursos com per a què es puguin engegar diversos projectes relacionats amb l'Economia Social i Solidària. Estem parlant tant de serveis públics i la seva contractació pública (amb la inclusió de clàusules socials) o recursos endògens disponibles per a satisfer necessitats. En aquest sentit haurem de fer un esforç d'identificació de potencials iniciatives a tirar endavant, i estudiar-ne els seves possibilitats d'implantació.

Un exemple de les que concretament tenim previst estudiar és la possibilitat de crear una cooperativa de monitors esportius. Hem detectat que amb la normativa de la Seguretat Social moltes entitats esportives han trobat dificultats per regularitzar la situació de les persones que dirigeixen el seus equips. A més, pels propis monitors la situació tampoc està clara, ja que el fet d'haver de tributar per poder realitzar aquesta activitat (que en la majoria de casos és complementària i amb uns ingressos baixos) els condiona de manera important. Davant d'aquesta situació, considerem que seria interessant poder estudiar la possibilitat de crear una cooperativa de monitors esportius al territori. Aquesta cooperativa hauria de legalitzar la tasca als monitors i facilitar també la seva tasca dins el club, amb la seguretat jurídica que suposaria. Per tant, hem detectat una necessitat per part dels clubs i dels monitors (un sector nombrós i important), i estudiarem si es pot intentar resoldre-la amb una fórmula imaginativa i integrada a l'Economia Social i Solidària.

Acompanyament a projectes d'emprenedors/es en ESS

A part de les iniciatives que detectem i fomentem directament o d'una manera més proactiva, creiem que tot el treball global del projecte, amb les seves accions de sensibilització i de creació d'un ecosistema favorable a l'Economia Social i Solidària, ha de fer que sorgeixin nous projectes.

Aquests projectes s'acolliran i s'assessoraran de manera específica, tenint en compte les especificitats d'aquest tipus d'economia. Es farà un acompanyament detallat i personalitzat, en els temes més crítics en el moment de la creació: forma jurídica i d'organització, valors associats a l'empresa, requisits de viabilitat o finançament, entre d'altres. I un cop posat en marxa es donarà suport i acompanyament a aquests projectes en els primers passos de la seva activitat, per intentar que els facin amb solidesa i permeti la consolidació i l'èxit d'aquestes iniciatives en el sector en què operen.

En aquest sentit també volem adaptar a l'Economia Social i Solidària una eina metodològica de què disposem per les persones emprenedores en general. L'anomenem la *Roda de l'emprenedoria*, i és una eina pròpia per identificar les habilitats i les competències emprenedores i per analitzar la viabilitat integral del projecte d'empresa. La *Roda de l'emprenedoria* ajuda a la persona emprenedora en la creació, la posada en marxa i en els primers mesos d'activitat de l'empresa amb un acompanyament proper, més a mida i d'acord amb les seves necessitats. Consta dels següents aspectes: perfil emprenedor, competències per emprendre, competències TIC, creativitat, pla comercial, pla econòmic i financer, pla d'empresa i model canvas.

b. *Prospecció de potencials projectes*

Activitats:

- *Detecció i dinamització de noves iniciatives*
- *Direcció i coordinació*

Metodologia:

Aquest subprojecte bàsicament fa referència a les tasques del nostre personal propi per a realitzar les tasques de dinamització, seguiment, coordinació i direcció de les diverses accions que integren el projecte.

El personal propi participarà en la detecció i identificació de possibles noves iniciatives, i també contribuirà al seguiment i acompanyament de les iniciatives que s'estudiïn i es proposin implantar.

c. *Anàlisi de la viabilitat i implantació de nous projectes*

Activitats:

- *Anàlisi i acompanyament d'iniciatives de recursos endògens*
- *Anàlisi d'iniciatives d'altres territoris per implantar-se a Manlleu*

Metodologia:

Anàlisi i acompanyament d'iniciatives de recursos endògens

Manlleu i el seu territori d'influència disposa de nombrosos recursos que poden ser prestats des de l'Economia Social i Solidària. Són recursos engògens que fins el moment no han estat explotats, o bé que han estat gestionats des de formes econòmiques més tradicionals. Actualment ja disposem d'una primera aproximació dels recursos de què disposem i que es

podrien plantejar com a serveis a prestar des de l'ESS. A continuació els esmentem i en fem una breu descripció:

Passeig del Ter: Manlleu disposa d'aquest magnífic passeig a l'aire lliure i al costat del riu Ter, un espai de més de 4 quilòmetres i amb molt trànsit de persones que creiem que pot ser apropiat per ubicar-hi una activitat. Actualment ja hi ha l'Embarcador del Ter (que ja és una iniciativa d'economia social i solidària) a una zona del Passeig del Ter, però la zona més propera a la zona esportiva està desaprofitada. Pensem en un altre espai d'oci i lleure a l'aire lliure, que volem que sigui gestionat per una entitat de l'ESS. Per aquest motiu, en el concurs públic que s'hauria de fer s'aplicarien i implementarien els conceptes i aspectes analitzats en el projecte EL ROL DE L'ADMINISTRACIÓ LOCAL EN ESS quan hem parlat de les clàusules socials.

Bar de l'Estació de Tren: el bar de l'estació creiem que és un espai que podria estar gestionat per una entitat de l'Economia Social i Solidària.

Parada al Mercat Municipal: el Mercat Municipal de Manlleu actualment disposa d'un espai lliure. Creiem que una bona opció podria ubicar-hi un *pop-up* de productes de les diferents iniciatives d'ESS del territori, per tal de facilitar-los un canal de venda i promoció, aspectes amb els que sovint necessiten un suport. Seria un punt on visualitzar el sector del territori i en un indret com el Mercat Municipal on potenciem valors com la proximitat.

Serveis de neteja d'equipaments municipals: està previst revisar el concurs a través del qual una empresa gestiona la neteja de determinats equipaments municipals. Volem que aquest concurs incorpori clàusules socials.

Deixalleria municipal: també volem que la gestió de la deixalleria correspongui a una iniciativa de l'Economia Social i Solidària i està previst estudiar aquesta possibilitat a través de la incorporació de les clàusules socials en el concurs per a la seva adjudicació. A més, partint d'aquest servei, es podria analitzar com generar nous projectes de reciclatge a partir de la deixalleria.

A més d'aquestes iniciatives que ja tenim detectades intentarem explorar noves opcions per tal que els serveis públics puguin ser prestats per entitats i iniciatives de l'Economia Social i Solidària, ja que valorem l'impacte econòmic i social que tenen en el nostre territori més enllà del lucre de particulars.

Moltes d'aquestes iniciatives (com per exemple la Deixalleria), podrien ser clarament transferibles a d'altres territoris.

Anàlisi d'iniciatives d'altres territoris per implantar-se a Manlleu

Més enllà de les iniciatives que ja estan desenvolupant la seva activitat a Manlleu o de les potencials iniciatives que pensem utilitzant els recursos humans i materials de què disposem al territori, volem detectar iniciatives d'altres territoris que puguin ser d'aplicació i d'interès per a

nosaltres. A través de l'observació i el coneixement d'experiències d'altres territoris podrem analitzar quines poden ser realment adaptables al nostre territori.

Un exemple d'aquest fet és Biciclot. Vam conèixer la seva experiència de projecte d'inserció i ocupació mitjançant la reparació i recuperació de bicicletes, i vam pensar que podria ser aplicable a Manlleu. S'intentarà que es puguin implantar i realitzar algun projecte amb algun centre educatiu de Manlleu.

A més de Biciclot ens interessaria poder portar projectes d'altres territoris a Manlleu i la seva zona d'influència per augmentar el teixit de l'Economia Social i Solidària del territori, contribuint així a enriquir-lo i a diversificar-lo. Per fer-ho, haurem d'analitzar totes les possibilitats, donant importància això sí a les possibilitats que ens donen els serveis públics municipals com a generadors i prestadors d'activitat econòmica.

d. *Finances ètiques*

Activitats:

- *Material divulgació*
- *Argumentari per projectes socials*

Metodologia:

Material divulgació

Considerem com a element crític pel sorgiment i el manteniment d'iniciatives d'Economia Social i Solidària el tema del finançament. El finançament ètic incorpora l'ètica en el conjunt del procés del finançament. Els estalviadors, persones o entitats, exerceixen el seu dret a saber on s'inverteixen els seus estalvis i per tant les entitats financeres deixen de finançar activitats èticament reprovables i inverteixen només en projectes amb contingut social i mediambiental i a la vegada faciliten l'accés al crèdit a col•lectius que tradicionalment n'han estat exclosos. Considerem que és una opció molt vàlida i a potenciar i és per aquest motiu que volem divulgar aquests instruments que existeixen, tant de cara al públic general com de projectes empresarials o socioeconòmics.

Pensem en l'elaboració d'algun element de comunicació, no necessàriament físic (sinó que pot ser en format digital) per fer arribar el finançament ètic a un ampli sector de la societat i mostrar-lo com una alternativa vàlida pel públic general (a més de les persones i entitats vinculades a l'Economia Social i Solidària).

Argumentari de projectes socials

A part, i per reforçar més aquesta vessant d'aplicabilitat a projectes concrets del finançament ètic, creiem important realitzar una argumentari per a poder plantejar els projectes de l'Economia Social i Solidària de manera adequada. Creiem important poder ressaltar els valors i característiques que han de tenir aquest tipus d'iniciatives, per tal d'adaptar-los a les demandes de les entitats de finances ètiques.

12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

- Estudiar la viabilitat d'implantació de 5 noves iniciatives d'ESS al territori
- Implantar 2 nous serveis prestats per iniciatives d'ESS
- Acompanyar 2 projectes d'emprenedoria social
- Importar una iniciativa d'ESS d'un altre territori al nostre
- Elaborar material de divulgació de les finances ètiques
- Elaborar un argumentari de valoració de projectes socials per part d'entitats de finançament ètic

13. Productes a lliurar.

- Material de divulgació de les finances ètiques
- Argumentari de valoració de projectes socials

14. Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.

Pressupost											
Despeses directes											
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Personal propi dedicat a temps parcial			Mobilitat	Contractacions de serveis	Altres despeses directes	Despeses indirectes	Total
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament					
1	Impuls de nous projectes d'emprenedoria en ESS	c)						7.925,30 €			7.925,30 €
2	Prospecció i suport a nous projectes d'ESS	a)		3.463,51 €	1.947,36 €						5.410,87 €
3	Anàlisi de la viabilitat i implantació de nous projectes	c)						11.968,30 €			11.968,30 €
4	Finances ètiques	d)						4.848,40 €			4.848,40 €
	TOTAL		- €	3.463,51 €	1.947,36 €	- €	- €	24.742,00 €	- €	- €	30.152,87 €

15. Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.

Subvenció PIE 2015

Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció Econòmica	1.947,36 €
Tècnica d'ocupació	947,51 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	2.516,00 €
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Altres recursos	
Experts externs	
Material de sensibilització i difusió	

17. Indicadors de seguiment del projecte.

- Nombre d'iniciatives estudiades per a la seva implantació
- Nombre d'iniciatives implantades
- Nombre de projectes d'emprenedoria social acompanyats
- Nombre d'iniciatives importades d'altres territoris
- Elaboració del material de divulgació de les finances ètiques
- Elaboració de l'argumentari de valoració de projectes socials

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici: desembre 2015

Finalització: desembre 2016

19. Si s'escau, identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

- Sambucus, SCCL ----- 5.384,50 €
- Labcoop ----- 3.857,50 €
- FETS ----- 3.000,00 €
- CALIDOSCOOP ----- 5.000,00 €
- SUARA ----- 7.500,00 €

PROJECTE

**L'ECONOMIA PLURAL:
NOVA ESTRATÈGIA DE TERRITORI**

PIE 2015

Ajuntament de Manlleu

PROJECTE 2.4

1. **Identificació del Programa i de l'àmbit d'actuació on queda inscrit el projecte que es prevegi executar.**

Programa d'Innovació en el Teixit productiu
Àmbit 2.4 Innovació en sectors tradicionals

2. **Denominació del projecte.**

L'ECONOMIA PLURAL: NOVA ESTRATÈGIA DE TERRITORI

3. **Descripció del projecte.**

Com a administració pública i com a agents que hem de garantir l'interès general hem de tenir en compte les diferents formes d'economia que existeixen.

En aquest projecte vinculem desenvolupament local amb Economia Social i Solidària, i creiem que realment pot ser un motor de desenvolupament del territori que tingui un impacte social molt important.

Si mirem els precedents dels darrers anys, les polítiques públiques s'han encaminat majoritàriament a donar resposta i a servir al sistema econòmic dominant, però oblidant-se d'altres formes de produir, consumir o treballar.

Considerem que és important que com a administració puguem donar resposta a tots els tipus d'economia existent, fomentant la interrelació entre elles i permetent que puguin conviure en el mateix ecosistema. Aquest concepte és el que anomenem Economia Plural.

No es tracta de deixar de donar suport a les empreses tradicionals ni a les noves empreses que puguin aparèixer en un format convencional, ja que també contribueixen al desenvolupament local i a la promoció econòmica dels territoris, però el què sí que hem de fer com a administració és obrir-nos a noves formes d'economia com pot ser la Social i Solidària per a poder tenir un impacte diferent a l'habitual en els nostres pobles i ciutats.

En aquesta línia convé que com a administració tinguem en compte i fomentem altres tipus d'economia que cada vegada estaran més presents als nostres ecosistemes econòmics. Un bon exemple d'això són l'economia col·laborativa o l'economia circular, així com conceptes més genèrics i molt transversals com l'economia sostenible.

L'economia col·laborativa es basa en el coneixement obert que permet a qualsevol persona usar lliurement, reutilitzar i redistribuir el coneixement, així com en la

producció entre iguals (P2P) basada en els béns comuns, com el programari lliure, la ciència oberta, l'educació, open data o el govern obert. En l'economia col·laborativa la propietat i l'accés són compartits entre les persones. Un pot obtenir allò que necessita a través d'altres persones: es pot idear, finançar, dissenyar, desenvolupar, vendre, produir, consumir, etc. Els ciutadans comparteixen recursos i col·laboració i es dediquen a la construcció d'un bé comú, un recurs que es comparteix com una propietat de la comunitat i es manté accessible com un bé públic. Aquesta forma d'economia es considera que serà un dels principals motors de creixement dels propers anys, i una forma d'economia que ja ha modificat el comportament dels usuaris, en tant que consumidors i productors alhora de productes i sobretot serveis.

Tenint en compte les perspectives creiem que hem de plantejar actuacions encaminades a donar a conèixer aquest tipus d'economia al territori.

Un altre tipus d'economia que considerem important potenciar és l'economia circular. Els sistemes productius han canviat i evolucionat al llarg de la història. Es pot afirmar que, en les darreres dècades, el factor determinant ha estat principalment el d'assolir el major increment de benefici econòmic. No obstant això, actualment, som conscients que hi ha altres factors que s'han de tenir en compte: els recursos són limitats, la generació en excés de residus i emissions i el consum exagerat d'energia són insostenibles i la legislació, en conseqüència, és cada cop més estricta. Aquesta situació condueix, de manera inexorable, a replantejar la manera de produir i les característiques que han de tenir els nous productes i serveis. Al llarg del cicle de vida d'un producte o servei, des de l'obtenció de les matèries primeres, passant pel transport, processos de transformació i fabricació, distribució i utilització, fins que el producte passa a ser un residu i se li aplica un tractament final, existeix una fase altament important i decisiva que determinarà les característiques definitives del producte: la fase de disseny. Depenent dels criteris aplicats en aquesta fase, el producte o servei tindrà un comportament o un altre. Si a la fase de disseny tenim en compte els aspectes ambientals, aleshores estem parlant d'ecodisseny o disseny ecològic i, si hi afegim els aspectes socials, parlem de disseny per a la sostenibilitat, principal concepte de l'economia circular. Considerem que com a administració hem de fomentar projectes que tinguin en compte tots aquests aspectes.

I un altre concepte al qual volem donar importància i potenciar és el de la sostenibilitat i eficiència energètica. Volem posicionar-nos com un territori referent en aquest aspecte. És un aspecte que ha sorgit com a important en els processos de reflexió i planificació estratègica de la nostra entitat, i la mostra és que en els propers dies s'incorporarà un *AODL d'Eficiència energètica i sostenibilitat*, que té com a objectiu prioritari treballar transversalment programes i projectes d'eficiència energètica, estalvi energètic i energies renovables i especialment potenciar el desenvolupament i l'aplicació del Pla d'Acció d'Eficiència Energètica i Sostenibilitat de Manlleu.

Tots aquests conceptes que incloem dins el genèric d'Economia Plural volem que es puguin vincular amb l'Economia Social i Solidària. Alguns d'ells, com l'economia circular i l'economia sostenible ja porten inherents valors i aspectes molt relacionats i

implícits a l'Economia Social i Solidària. I és per aquest motiu que volem fomentar-los en el conjunt del teixit econòmic i social del territori, més enllà de les iniciatives que ja s'inclouen pròpiament en aquest sector, per intentar assolir un dels principals reptes que és el d'eixamplar la base de l'Economia Social i Solidària a casa nostra.

Pel què fa a l'economia col·laborativa la seva relació amb l'Economia Social i Solidària no és tant implícita, ja que aquest tipus d'economia es pot basar en qualsevol dels models existents a l'actualitat. Però la nostra intenció és donar-li una vessant social, que es pugui vincular a l'Economia Social i Solidària i intentar aprofitar tota la seva potencialitat per revertir de manera efectiva al territori i a les persones que l'integren.

4. Justificació específica de la necessitat del projecte.

Les noves formes d'economia que darrerament s'estan visualitzant a les nostres societats i que cada vegada creiem que tindran més incidència i importància fa que haguem de realitzar accions encaminades a fer-les visibles pel conjunt de la societat. Necessitem poder transmetre el coneixement i les experiències d'aquest tipus per tal que el conjunt del teixit econòmic i social del nostre territori en sigui coneixedor i en pugui aprofitar totes les potencialitats que presenta.

A part, creiem que és important poder vincular aquests conceptes de nova economia a una vessant social, aprofitant que estan en un moment emergent i incipient, que ha de permetre vincular-ho en la majoria dels casos. L'impacte d'aquestes noves formes d'economia pot ser molt important, i si aconseguim relacionar-ho amb l'Economia Social i Solidària creiem que el nostre territori en pot sortir clarament beneficiat, més que si només vinculem aquestes formes d'economia a empreses tradicional que persegueixin únicament l'objectiu del benefici econòmic i el creixement.

5. Justificació del seu caràcter innovador.

El concepte d'economia plural és nou en relació a les polítiques públiques de desenvolupament local. És important fomentar els nous tipus d'economia i vincular-los entre ells en la majoria dels casos, permetent que puguin conviure en el mateix ecosistema econòmic.

Considerem important aprofitar el moment incipient d'aquestes noves formes d'economia per a vincular-los a l'Economia Social i Solidària. És una oportunitat que se'ns presenta en aquest moment i que no podem deixar escapar. Estem posant les bases d'un futur que haurà d'incloure aquestes noves formes d'economia, i és important que neixin de la manera més beneficiosa possible pel nostre territori.

6. **Objectiu específic de cadascun dels projectes: expressa per anticipat el que s'espera aconseguir com a conseqüència del projecte.**

Donar a conèixer i fomentar altres formes d'economia en el conjunt de l'ecosistema econòmic i social del territori

- Ampliar els conceptes i valors de l'Economia Social i Solidària més enllà de les iniciatives que pròpiament ja s'integren dins el "sector"

7. **Àmbit territorial del projecte.**

L'àmbit territorial prioritari que plantegem és Manlleu i la seva àrea d'influència (Collsacabra, Roda de Ter, Les Masies de Roda, el Voltreganès i el Lluçanès).

Creiem que som els agents necessaris per a poder implementar aquestes accions, sense que això signifiqui un aïllament respecte a d'àmbits territorials diferents.

En aquest sentit, restarem oberts a conèixer altres experiències que es facin en d'altres territoris, i estarem oberts també a poder transferir el nostre coneixement.

8. **Identificació de l'entitat local/entitats locals que executaran el projecte.**

Ajuntament de Manlleu

9. **Identificació dels destinataris del projecte, diferenciant tant persones físiques com jurídiques i establint una previsió aproximada de participants.**

DESTINATARIS	PERSONES FÍSQUES	PERSONES JURÍDIQUES	TOTAL
Empreses de Manlleu i la seva àrea d'influència		100	100
Iniciatives d'Economia Social i Solidària de Manlleu		10	10
Població en general			

10. Denominació dels subprojectes que conformen els projectes sol·licitats.

- a. Nova economia
- b. Viabilitat de noves iniciatives per a una economia plural
- c. Foment i impuls de l'economia plural

11. Descripció, per a cada subprojecte, de les activitats, metodologies i instruments metodològics que es proposen dur a terme pera complir l'objectiu específic. S'entén per activitats, les accions concretes i específiques que es fan per executar un projecte i produir un resultats.

a. Nova economia

Activitats:

- *Economia col·laborativa*
- *Economia circular*

Metodologia:

Economia col·laborativa

Tal i com s'ha explicat en la definició del projecte, l'economia col·laborativa és un fenomen cada vegada més present en el sistema econòmic actual, i es preveu que tingui un creixement molt important els propers anys. Davant d'aquest fet es fa necessari difondre aquest concepte i intentar que arribi a la majoria de la gent del territori, especialment als agents econòmics que hi operen. Però a part, i en relació a tot el projecte innovador, volem remarcar la vessant i la orientació social que pot tenir aquest tipus d'economia (també podria no tenir-lo).

Per fer-ho, plantejem la possibilitat de realitzar 2 jornades al respecte, amb la següent temàtica genèrica:

- Què és l'economia col·laborativa?
- Orientació social de l'economia col·laborativa

Considerem que aquest tema és molt interessant i nou, i moltes persones s'hi poden sentir atretes, especialment perquè en molts casos qualsevol persona pot ser un agent que intervingui en aquestes relacions que es creen en l'economia col·laborativa.

Economia circular

Menys dirigida al públic general que les accions referents a l'economia col·laborativa, també considerem molt important poder difondre el concepte d'economia circular. I per fer-ho també pensem en una jornada on es pugui explicar què és l'economia circular, veure'n alguns exemples i també ressaltar-ne els beneficis que pot tenir pel territori la seva implantació.

b. Viabilitat de noves iniciatives per a una economia plural

Activitats:

- *Viabilitat de noves iniciatives per a una economia plural*

Metodologia:

Viabilitat de noves iniciatives per a una economia plural

Com hem anat esmentant al llarg de tot el projecte, un dels principals reptes que té l'Economia Social i Solidària és el de poder ampliar la base per poder tenir més impacte als nostres territoris. I en una part del projecte també planifiquem i preveiem accions encaminades a l'aparició i creació de noves iniciatives d'Economia Social i Solidària. Però a part de les iniciatives purament d'economia social i solidària considerem que hi ha un gran camí per avançar en quant a introduir conceptes i valors socials en agents econòmics que estan desenvolupant la seva activitat en l'economia convencional. Volem fer arribar aspectes de l'Economia Social i Solidària a empreses que hi pertanyen. Considerem que hi ha una massa crítica important a l'hora de poder aplicar aspectes socials en moltes empreses, especialment si fem referència a aspectes de sostenibilitat i responsabilitat social.

Som coneixedors del nostre territori, i coneixem persones que poden operen en l'economia convencional però que comparteixen valors amb l'Economia Social i Solidària.

Concretament, estem parlant d'aspectes d'eficiència energètica, de respecte al medi ambient, de respecte als drets laborals, de consum de proximitat, d'integració de persones en risc d'exclusió, de projectes d'arrelament al territori o de comerç just, entre d'altres. Volem arribar a un nombre d'empreses o empresaris individuals per plantejar-los l'aplicació de criteris de l'Economia Social i Solidària per tal que els apliquin en la seva activitat.

c. Foment i impuls de l'economia plural

Activitats:

- *Foment i impuls de l'economia plural*
- *Direcció i coordinació*

Metodologia:

Foment i impuls de l'economia plural

El personal propi de l'Ajuntament de Manlleu bàsicament realitzarem les tasques d'organització, coordinació i direcció d'aquestes diverses accions. Bàsicament ens centrarem en la organització de les jornades que tenim previstes, des de la planificació, la cerca de les persones per conduir-les, la difusió i la resta d'accions organitzatives.

A part, també farem la prospecció de les empreses i projectes empresarials on es poden aplicar aspectes d'Economia Social i Solidària i la organització de tot el procés.

12. Resultats esperats, com a conseqüència de l'execució de les activitats del projecte. Aquests hauran de ser concrets, mesurables, contrastables, coherents, eficaços i eficients per a les persones i els territoris destinataris, en el sentit que expressen la realització dels objectius específics.

- 2 jornades relacionades amb l'economia col·laborativa
- 40 persones assistents al conjunt de les 2 jornades relacionades amb l'economia col·laborativa
- 1 jornada relacionada amb l'economia circular
- 20 persones assistents a la jornada relacionada amb l'economia circular
- Aplicació de mesures relacionades amb l'Economia Social i Solidària a 10 empreses o projectes empresarials que no estan inclosos en el col·lectiu

13. Productes a lliurar.

No hi ha cap producte a lliurar, en tot cas podria haver-hi alguna ponència.

14. **Pressupost: cost estimat per al desenvolupament i execució del projecte, degudament desglossat per conceptes i tipus de despesa que es prevegi imputar, d'acord amb l'establert a l'Annex 4 d'aquesta Ordre.**

			Pressupost								
			Despeses directes						Despeses indirectes	Total	
	Nom del subprojecte	Tipus d'acció	Personal contractat	Personal propi dedicat a temps parcial			Mobilitat	Contractacions de serveis			Altres despeses directes
				Despeses de realització	Despeses de coordinació	Preparació i tancament					
1	Nova economia	e)						5.000,00 €			5.000,00 €
2	noves iniciatives per a una economia	c)						8.848,40 €			8.848,40 €
3	Foment i impuls de l'economia plural	a)		3.122,08 €	3.326,74 €						6.448,82 €
	TOTAL		- €	3.122,08 €	3.326,74 €	- €	- €	13.848,40 €	- €	- €	20.297,22 €

15. **Identificar les fonts de cofinançament previstes i la previsió general d'ingressos.**

Subvenció PIE 2015

Fonts propis de l'Ajuntament de Manlleu

16. **Identificació dels recursos humans, tècnics i de serveis necessaris per executar els projectes, indicant, si s'escau, el cost que s'imputa al mateix com a despesa de personal.**

Recursos Humans	Cost imputat
Coordinadora de l'Àrea de Serveis a les Persones i Promoció	
Econòmica	3.326,74 €
Tècnica d'ocupació	1.109,28 €
Tècnica de gestió i qualitat de PE	2.012,80 €
Tècnica de formació	
Tècnics d'empreses	
Altres recursos	
Experts externs	
Materials per jornades	
Altres despeses per les accions	

17. Indicadors de seguiment del projecte.

- Nombre de jornades relacionades amb l'economia col·laborativa
- Nombre de participants a les jornades relacionades amb l'economia col·laborativa
- Nombre de jornades relacionades amb l'economia circular
- Nombre de participants a les jornades relacionades amb l'economia circular
- Nombre d'empreses fora del "sector" de l'Economia Social i Solidària on s'han introduït mesures socials

18. Data d'inici i període d'execució previstos.

Inici: desembre 2015

Finalització: desembre 2016

19. Si s'escau, identificació de l'empresa o persona física que es proposa per fer el servei objecte de la subvenció, indicant el cost que s'imputa al mateix com a despesa de contractació de serveis.

- Sambucus, SCCL ----- 1.076,90 €
- Labcoop ----- 771,50 €
- INDIC ----- 5.000,00 €
- SUARA ----- 7.000,00 €